



# BRR

## รายงานประจำปี 2558 ANNUAL REPORT 2015

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
“น้ำตาลสร้างในไร่”



# วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

สร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย ตลอดจนพัฒนาธุรกิจน้ำตาลทราย และพลังงานทดแทนให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับชุมชน สังคม

## พันธกิจ

1. ส่งเสริมชาวไร่อ้อยในพื้นที่บริเวณรอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่สูงและมีคุณภาพดี ด้วยหลักวิชาการและความรับผิดชอบต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อย
2. พัฒนาระบบบริหารงานการจัดการเพื่อความมั่นคงของผลผลิตและผลกำไรของเกษตรกรชาวไร่อ้อย
3. พัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กรและเกษตรกรชาวไร่อ้อย
4. ส่งเสริมการเรียนรู้ของบุคลากรและเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้เติบโตมั่นคงไปพร้อมกัน
5. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล เทียบตรง โปร่งใส มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ชุมชน และสังคม



# สารบัญ

|  |     |
|--|-----|
| สารจากคณะกรรมการ                           | 3   |
| คณะกรรมการบริษัท                           | 4   |
| จุดเด่นทางการเงิน                          | 6   |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัท                      | 7   |
| นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ             | 9   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                      | 18  |
| ปัจจัยความเสี่ยง                           | 41  |
| โครงสร้างผู้ถือหุ้น                        | 50  |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                      | 56  |
| โครงสร้างการจัดการ                         | 58  |
| ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร         | 80  |
| การกำกับดูแลกิจการ                         | 87  |
| นโยบายจ่ายเงินปันผล                        | 110 |
| การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 111 |
| รายการระหว่างกัน                           | 112 |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง           | 120 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                    | 121 |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                   | 123 |
| การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ       | 189 |





## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
โทรสาร : 0-2009-9991

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์  
179/74-80 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0-2344-1000  
โทรสาร : 0-2286-5050

---

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (ถ้ามี)” ทั้งนี้ ในการแสดงข้อมูลข้างต้น บริษัทที่ออกหลักทรัพย์สามารถพิจารณารูปแบบการอธิบายได้ตามความเหมาะสม โดยอาจใช้วิธีการที่ช่วยในการสื่อสารเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจได้ง่ายขึ้นด้วยก็ได้ เช่น กราฟ ภาพประกอบ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่เปิดเผยไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการแสดงข้อความอันเป็นเท็จ ปกปิดข้อความจริง หรือทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในข้อมูล

## สารจากคณะกรรมการ



(นายประจวบ ไชยสาส์น)  
ประธานกรรมการ



(นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ)  
ประธานกรรมการบริหาร

ในการดำเนินงานของบริษัทกว่าทศวรรษที่เน้นการเพิ่มผลผลิตตามปรัชญา “น้ำตาลสร้างในไร่” เพื่อผลิตน้ำตาลให้ได้คุณภาพสูงที่สุดนั้น แท้จริงไม่ได้อยู่ที่เครื่องมือเครื่องจักรเพียงอย่างเดียว แต่ต้องเริ่มตั้งแต่การบริหารจัดการอ้อย โดยบริษัทใส่ใจตั้งแต่การทดลองและคัดสรรพันธุ์อ้อยที่หลากหลาย เพื่อให้ได้อ้อยที่มีความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่ การเตรียมดิน วิธีการปลูก การบำรุงรักษา การคัดเลือกอ้อยที่สะอาดเข้าหีบ ตลอดจนการบริหารจัดการเวลาที่เหมาะสมในการตัดและนำอ้อยเข้าหีบ จึงทำให้บริษัทสามารถสกัดน้ำตาลได้ถึง 118 กิโลกรัมต่อตันอ้อย ซึ่งมีปริมาณสูงจัดอยู่ในอันดับที่ 2 ของประเทศ และมีวัตถุดิบอ้อยเพิ่มขึ้นเป็น 1.95 ล้านตัน ในฤดูการผลิต ปี 2557/58 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 2.2 ล้านตัน ในฤดูการผลิต ปี 2558/59 ตามแผนขยายกำลังการผลิตจาก 17,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวัน ซึ่งได้รับเงินทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในประเทศ

นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2558 บริษัทได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ให้ตั้งโรงงานน้ำตาลเพิ่มอีก 2 แห่ง ในพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอโนนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ มีกำลังการผลิต แห่งละ 20,000 ตันอ้อยต่อวัน จึงถือเป็นก้าวสำคัญของบริษัทในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโต และรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมและผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศที่มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับภาพรวมผลประกอบการของบริษัทประจำปี 2558 มีกำไรสุทธิรวม 272.34 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 36.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับผลประกอบการปี 2557 ที่มีผลกำไรสุทธิรวม 236.31 ล้านบาท โดยปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นนั้น เนื่องจากจากผลผลิตน้ำตาลและกากน้ำตาลเพิ่มขึ้นจากการขยายการส่งเสริมการปลูกอ้อยให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย และการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ซึ่งทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น แม้ว่าราคาน้ำตาลตลาดโลกยังปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทยังคงรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ได้

ในส่วนธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าบุรีรัมย์เพาเวอร์ (โรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 ของกลุ่มบริษัท) เริ่มมีการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ในเดือนเมษายน 2558 และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการประกอบกิจการอีกด้วย ซึ่งผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจนี้ปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นเพื่อรองรับวัตถุดิบ (กากอ้อย) ที่เพิ่มขึ้น ในปี 2558 จึงได้จัดตั้งบริษัทบุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด และบริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด เพื่อดำเนินกิจการด้านพลังงานและไฟฟ้าในอนาคต รวมทั้งจัดตั้งบริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินโครงการเอทานอล ซึ่งอยู่ในระหว่างศึกษาแผนการลงทุน

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาธุรกิจต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ตลอดปี 2558 บริษัทเน้นการส่งเสริมอาชีพเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของคนในสังคม อาทิ ส่งเสริมอาชีพเสื่อทอมือชุมชนโคกคู และอาชีพผ้าไหมตีนแดงทอมือชุมชนคูบอน โดยบริษัทได้ทำกิจกรรมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มคนในชุมชน และจัดกิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ ตลอดจนรับซื้อสินค้าจากชุมชน เพื่อจัดทำเป็นของที่ระลึกของบริษัทเพื่อมอบในเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสต่างๆ โดยบริษัทจะไม่หยุดและร่วมพัฒนาสังคม เพื่อสร้างความเชื่อมั่น การยอมรับ และความไว้วางใจจากชุมชนและสังคมต่อไป

สุดท้ายนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณเกษตรกรชาวไร่อ้อย ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่สนับสนุนและมีส่วนช่วยพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้า บริษัทจะยึดมั่นดำเนินตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำตาลทราย และพลังงานทดแทนให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับชุมชนและสังคมสืบไป

## คณะกรรมการบริษัท



นายประจวบ ไชยสาส์น

ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายอนันต์ ตี๋ตรวชกิจ

ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการบริษัท  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายศิริชัย สมบัติศิริ

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
และกรรมการตรวจสอบ



นางสินวล ทัศนพันธ์ุ

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
และกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท



นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์  
กรรมการบริษัท



นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล  
กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ  
กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



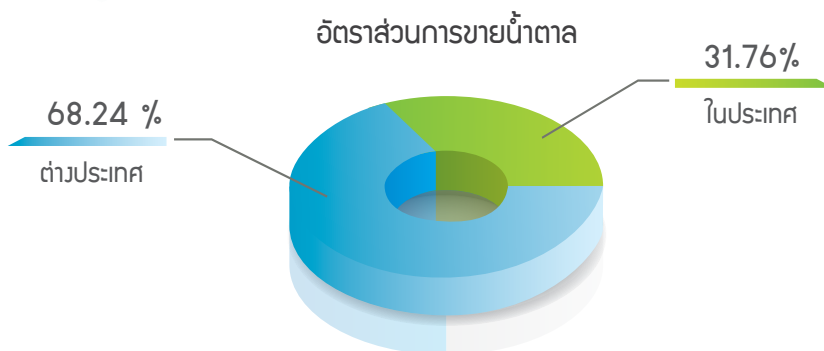
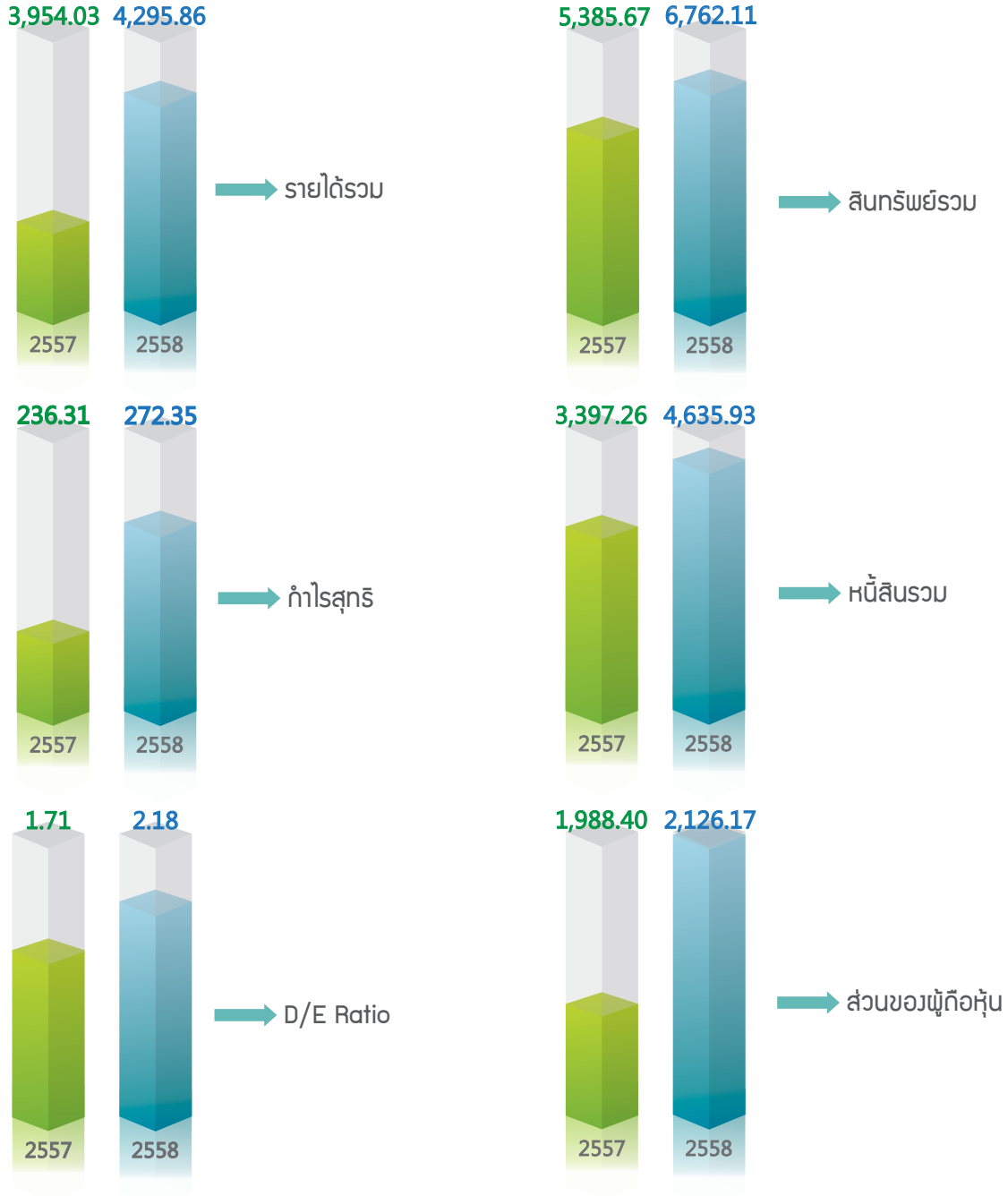
นายสุกษดี ตั้งตรงเวชกิจ  
กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  
กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

# จุดเด่นทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (BRR)

|                     |   |
|---------------------|---|
| ประเภทธุรกิจ        | : ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล ธุรกิจในผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจปุ๋ย และธุรกิจสนับสนุนคือ การวิจัยและพัฒนา |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0107556000523   |
| สำนักงานใหญ่/โรงงาน | : 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190  |
| สำนักงานกรุงเทพฯ    | : 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400   |
| โทรศัพท์            | : 04-465-9020, 0-2216-5820-2  |
| โทรสาร              | : 04-465-9020, 0-2216-5823  |
| เว็บไซต์            | : www.buriramsugar.com  |

### บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF)

|                     |  |
|---------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ        | : ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย   |
| สำนักงานใหญ่/โรงงาน | : 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190                     |
| สำนักงานกรุงเทพฯ    | : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | : 04-465-9020, 0-2216-5820-2   |
| โทรสาร              | : 04-465-9020, 0-2216-5823   |

### บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (BRD)

|                     |  |
|---------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ        | : วิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปลูกและบำรุงรักษาอ้อย                           |
| สำนักงานใหญ่/โรงงาน | : 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190                     |
| สำนักงานกรุงเทพฯ    | : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | : 04-465-9020, 0-2216-5820-2   |
| โทรสาร              | : 04-465-9020, 0-2216-5820-2   |

### บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC)

|                     |  |
|---------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ        | : โรงไฟฟ้าชีวมวล   |
| สำนักงานใหญ่/โรงงาน | : 289 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190                     |
| สำนักงานกรุงเทพฯ    | : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | : 04-466-6368, 0-2216-5820-2   |
| โทรสาร              | : 04-466-6368, 0-2216-5823   |

### บริษัท บุรีรัมย์เเพาเวอร์ จำกัด (BPC)

|                     |  |
|---------------------|--|
| ประเภทธุรกิจ        | : โรงไฟฟ้าชีวมวล   |
| สำนักงานใหญ่/โรงงาน | : 284 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190                     |
| สำนักงานกรุงเทพฯ    | : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | : 04-466-6368, 0-2216-5820-2   |
| โทรสาร              | : 04-466-6368, 0-2216-5823   |

### บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (BPP)

ประเภทธุรกิจ : โรงไฟฟ้าชีวมวล  
สำนักงานใหญ่/โรงงาน : 317 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ  
อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190  
สำนักงานกรุงเทพฯ : 128/80 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า  
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท  
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 04-466-6368, 0-2216-5820-2  
โทรสาร : 04-466-6368, 0-2216-5823

---

### บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด (BAE)

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเอทานอล  
สำนักงานใหญ่/โรงงาน : 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ  
อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190  
สำนักงานกรุงเทพฯ : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า  
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท  
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 04-465-9020, 0-2216-5820-2  
โทรสาร : 04-465-9020, 0-2216-5823

---

### บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (BSP)

ประเภทธุรกิจ : โรงไฟฟ้าชีวมวล  
สำนักงานใหญ่/โรงงาน : 289 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ  
อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190  
สำนักงานกรุงเทพฯ : 128/80 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า  
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท  
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 04-466-6368, 0-2216-5820-2  
โทรสาร : 04-466-6368, 0-2216-5823

---

### บริษัท บัณฑิตาควายแคว จำกัด (KBF)

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์  
สำนักงานใหญ่/โรงงาน : 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ  
อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190  
สำนักงานกรุงเทพฯ : 128/77 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า  
ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท  
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 04-465-9020, 0-2216-5820-2  
โทรสาร : 04-465-9020, 0-2216-5823

---

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“BRR”) และบริษัทย่อย เป็นหนึ่งในบรรดาผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาคตะวันออกเฉียงเหนือโดยมีนายวิเชียร ตั้งตรงเวชกิจ ผู้ริเริ่มปลูกอ้อยและส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกอ้อยในจังหวัดบุรีรัมย์ เป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาวสีรำ ทั้งในและต่างประเทศ นานกว่า 50 ปี รวมถึงการนำผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล เช่น กากอ้อย กากหม้อกรอง และกากน้ำตาล ต่อยอดธุรกิจอย่างครบวงจร ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

## ธุรกิจน้ำตาล

### บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2546 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ต่อมาในปี 2553 ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 990,637,000 บาท และเป็น 1,050,000,000 บาท ในปี 2554 โดยในปี 2553 ถึง 2554 BSF ได้รับโอนพนักงานในฝ่ายผลิต จัดซื้อ การตลาด และสินเชื่อ และรับโอนทรัพย์สิน รวมถึงใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เครื่องหมายการค้าและใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

BSF ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายมีโรงงานตั้งอยู่ที่ 237 หมู่ที่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอดุสิต จังหวัดบุรีรัมย์ มีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต 17,000 ตันอ้อยต่อวัน สามารถรองรับปริมาณอ้อยเข้าที่มากกว่าปีละ 2 ล้านตัน โดยในฤดูการผลิตปี 2558/59 ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวสีรำ โดยจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกเหนือจากการผลิตน้ำตาลแล้ว BSF ยังสามารถผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตน้ำตาลได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์ จากกำลังการผลิต 12 เมกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในพื้นที่บริเวณโรงงานน้ำตาลด้วย

## ธุรกิจผลพลอยได้

### 1.บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”)

เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์เอทานอล จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2548 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และเพิ่มทุนเป็น 15,600,000 บาท ในเดือนสิงหาคม 2549 เพื่อเตรียมการก่อสร้างโรงงานเอทานอล แต่บริษัทได้ชะลอการก่อสร้างโรงงานเอทานอล ต่อมาในปี 2553 บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 135,600,000 บาท ในปี 2554

BEC ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 8 เมกะวัตต์ และใช้ภายในโรงงาน 1.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์เพื่อความสะดวกในการนำกากอ้อยที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงและสะดวกในการจ่ายไฟฟ้า เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 BEC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดย กฟภ. ตกลงซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระบบแรงดัน 22,000 โวลต์ และเริ่มมีการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ในเดือนพฤษภาคม 2555 ทั้งนี้ การดำเนินการผลิตไฟฟ้าของ BEC ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตพลังงานไฟฟ้าเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2554

### 2. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 170,000,000 บาท เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้งจำนวน 9.9 เมกะวัตต์โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก นอกจากนี้ สามารถใช้ไม้สับ ใบอ้อย และแกลบเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้

ปัจจุบันบริษัท BPC ได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานเสร็จแล้ว โดยโรงไฟฟ้าจะอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของ BEC และบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เพื่อความสะดวกในการขนส่งกากอ้อยที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่ง BPC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดย กฟภ. ตกลงซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระบบแรงดัน 22,000 โวลต์ และเริ่มมีการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ในเดือนเมษายน 2558 ทั้งนี้ บริษัทได้รับอนุญาตให้เปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็น Feed in tariff (FIT) แล้ว นอกจากนี้ การดำเนินการผลิตไฟฟ้าของ BPC ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการผลิตพลังงานไฟฟ้าเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2558

### 3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ของกลุ่มธุรกิจผลพลอยได้ด้านพลังงานของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจโดยอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

### 4. บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 4 ของกลุ่มธุรกิจผลพลอยได้ด้านพลังงานของกลุ่มบริษัท มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

### 5. บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (“KBF”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ดำเนินธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยปุ๋ยอินทรีย์ที่ได้มาจากกากหม้อกรอง (ตะกอน)

ของกระบวนการผลิตน้ำตาล และนำมาผสมกับส่วนของปุ๋ยเคมี ทั้งนี้ เมื่อธันวาคม 2555 KBF เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายแล้ว โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 30,000 ตันต่อปี ซึ่งจะจำหน่ายให้แก่ BRD เพื่อนำไปส่งเสริมให้ชาวไร่ที่อยู่ในพื้นที่ส่งเสริม

ทั้งนี้ เพื่อให้ชาวไร่นำไปใช้ปรับปรุงดินให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์ ทำให้ผลผลิตต่อไร่อ้อยสูงขึ้น

### 6. บริษัท บุรีรัมย์เอเอร์เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BAE”)

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งทำจากกากน้ำตาล ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ โดยอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นขออนุญาตจัดทำรายงานบทวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA)

## ธุรกิจสนับสนุน

### บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”)

#### เดิมชื่อ บริษัท บุรีรัมย์จักรกลพัฒนา จำกัด

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 70,880,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และในปีเดียวกันบริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด

BRD เป็นบริษัทย่อย ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบให้กับ BSF ดำเนินธุรกิจโดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรปลูกอ้อยในลักษณะ Contract farming เพื่อให้มีวัตถุดิบที่เพียงพอต่อกำลังการผลิตของ BSF พัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ เกี่ยวกับพันธุ์อ้อย เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในธุรกิจการผลิตน้ำตาล รวมถึงจัดการระบบชาวไร่ การส่งเสริมการปลูกอ้อย และการหีบอ้อย เพื่อเพิ่มศักยภาพและเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้แก่เกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรมีรายได้หลักในการเลี้ยงครอบครัวและช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

### ในระยะยาว

บริษัทมุ่งมั่นรักษามาตรฐานและความเป็นหนึ่งในด้านการบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพผลผลิตอ้อย เพื่อผลิตน้ำตาลทราย และผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพราะบริษัทเข้าใจดีว่า วัตถุประสงค์ คือ ความเสี่ยงสูงสุดของธุรกิจ ดังนั้น หากมีการบริหารจัดการ และควบคุมดูแลได้อย่างดีและมีเสถียรภาพ ตลอดจนการพัฒนาระบบ และเครื่องมืออย่างต่อเนื่อง จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง

สำหรับกิจการพลังงานไฟฟ้าชีวมวล บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการขยายตัวของธุรกิจน้ำตาล โดยวางแผนการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าชีวมวลเพื่อรองรับกำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทในอนาคต และจัดจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทกำลังพิจารณาต่อยอดอุตสาหกรรมผลพลอยได้เพื่อเพิ่มรายได้ และเพื่อให้ธุรกิจเกิดความยั่งยืน โดยกำลังศึกษาความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์เอทานอล รวมถึงเทคโนโลยีต่างๆ ซึ่งอยู่ในระหว่างการจัดทำรายงานบทวิเคราะห์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ตลอดจนผลิตภัณฑ์อื่นๆ อาทิ ยีสต์ เป็นต้น

### ในระยะสั้น

บริษัทตั้งเป้าหมายพัฒนาผลผลิตอ้อยในฤดูการผลิต 2-3 ปีข้างหน้า โดยส่งเสริมการปลูกอ้อยและขยายพื้นที่เพาะปลูกกว่า 250,000 ไร่ เพื่อเพิ่มผลผลิตกว่า 3 ล้านตัน ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานคุณภาพอ้อยให้ได้ผลผลิตต่อไร่สูงสุด นอกจากนี้ บริษัทมีแผนผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และรองรับปริมาณน้ำตาลที่เพิ่มมากขึ้น โดยเน้นการส่งออกให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในต่างประเทศ ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างศึกษาข้อมูลและหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสม เพื่อผลิตน้ำตาลทรายที่มีคุณภาพแก่ผู้บริโภค ในส่วนธุรกิจพลังงานไฟฟ้าชีวมวล บริษัทกำลังดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดยการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้างัดกล่าวจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 3 ของปี 2559 ซึ่งวางแผนดำเนินการขายไฟฟ้าให้กับโรงงานน้ำตาล เพื่อรองรับกำลังการผลิตของโรงงานน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น

## เป้าหมายด้านบุคลากร

บุคลากรของบริษัทเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาบริษัท บริษัทจึงให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านการจัดหาบุคลากรให้เหมาะสมกับงาน โดยคำนึงถึงกระบวนการสรรหาพนักงานจากภายในและภายนอกองค์กรที่มีความสามารถเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดอย่างต่อเนื่อง และการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความสำคัญ

ส่วนงานด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพให้กับพนักงาน บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการด้านการสอนงาน ฝึกอบรม ตามความเหมาะสมของสายงานอาชีพในแต่ละตำแหน่งงานอย่างทั่วถึง อีกทั้งกำหนดแนวทางในการมอบหมายงานและรายงานผลอันจะทำให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน รวมถึงเกิดกระบวนการถ่ายทอด และเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้สนองต่อการขยายตัวของธุรกิจ และการแข่งขันในอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อีกทั้งมีการควบคุมให้พนักงานปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัท และ “จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท” เพื่อคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนการทำให้บุคลากรในองค์กรตระหนักรู้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และมีส่วนรวมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว

## เป้าหมายการบริหารด้วยหลักคุณธรรม

### และ สรรพคุณ

#### 1. การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส

บริษัทมีการวางแผนดำเนินงานโดยมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อสร้างความเป็นธรรม และเสริมสร้างความเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีการจัดวางระบบการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบอิสระภายในและภายนอก เพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

#### 2. การส่งเสริมและพัฒนาสังคม

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาธุรกิจของบริษัท จำเป็นต้องทำควบคู่กับการพัฒนาสังคม โดยบริษัทมีการจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาสังคม โดยการบริจาคและส่งเสริมชุมชนเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของสังคม ซึ่งถือเป็นพันธกิจที่สำคัญของบริษัท ตัวอย่างการสนับสนุนชุมชน อาทิ การส่งเสริมอาชีพเสื่อทอมือชุมชนไศกคู้ และอาชีพผ้าไหมตีนแดงทอมือชุมชนคูบอน โดยบริษัททำกิจกรรมสร้างความเข้มแข็งของกลุ่มคนในชุมชน จัดกิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และรับซื้อสินค้าจากชุมชน เพื่อจัดทำเป็นของที่ระลึกของบริษัทเพื่อมอบในเทศกาลปีใหม่ หรือในโอกาสต่างๆ

ตลอดจนการส่งเสริมอาชีพแก่ผู้ว่างงานในเทศบาลตำบลหินเหล็กไฟ ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยให้ชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว อาทิ โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ซึ่งเป็นกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน โดยกิจกรรมดังกล่าว เป็นความร่วมมือระหว่างบริษัท หน่วยงานราชการท้องถิ่น และชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการรักษา ความสมดุลของระบบนิเวศทางน้ำ โดยได้จัดกิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลาลงสู่มแม่น้ำสาธารณะ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวยังสามารถช่วยเหลือความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นได้อีกด้วย

#### 3. การส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย

สุขภาพและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีความสำคัญเป็นอันดับต้น บริษัทจึงดำเนินงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด และมุ่งพัฒนาระดับคุณภาพของบริษัท ตั้งแต่การผลิตจนถึงการจัดจำหน่าย โดยจัดให้มีการตรวจสอบระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า แก่ลูกค้า และการดูแลระบบปฏิบัติงานในโรงงาน เพื่อความปลอดภัยแก่พนักงาน

## ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด (ได้รับโอนกิจการมาจาก ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง) จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2506 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโรงงานน้ำตาลทรายแดง ที่จังหวัดบุรีรัมย์ โดยบริษัทพัฒนาการ และเหตุการณ์ที่สำคัญในอดีต ดังต่อไปนี้

| ปี        | เหตุการณ์ที่สำคัญ  |
|-----------|--|
| 2506      | • ก่อตั้ง บริษัท โรงงานน้ำตาลสหไทยรุ่งเรือง (2506) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท มีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาตเริ่มแรกเท่ากับ 3,003 ตันอ้อยต่อวัน กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักในช่วงแรก ได้แก่ กลุ่มนายวิเชียร ตั้งตรงเวชกิจ กลุ่มนายสมชัย ศิริภาณุมาศ และกลุ่มนายพิชัย เหลียงกอบกิจ                                     |
| 2523      | • บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท  |
| 2529      | • กลุ่มนายสมชัย ศิริภาณุมาศ และกลุ่มนายพิชัย เหลียงกอบกิจ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวภายใต้เครื่องหมายการค้า “กุญแจคู่”   |
| 2533      | • ได้รับอนุญาตให้ขยายโรงงาน ครั้งที่ 2 ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2533 เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 7,700 ตันอ้อยต่อวัน   |
| 2534-2537 | • เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระอย่างต่อเนื่อง จนมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท<br>• ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 8,991 ตันอ้อยต่อวัน โดยไม่ได้เพิ่มกำลังแรงม้าเครื่องจักร ในเดือน ตุลาคม ปี 2537  |
| 2539      | • ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการและการจัดการอ้อย เพื่อสร้างความมั่นคงด้านผลผลิต และสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร่อ้อย<br>• ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 12,000 ตันอ้อยต่อวัน ในเดือนกุมภาพันธ์ 2539 โดยไม่ได้เพิ่มกำลังแรงม้าเครื่องจักร |
| 2540      | • บริษัทเริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จากวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศ  |
| 2544      | • BRD เริ่มนำระบบจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ แบบ MIS (Management Information System) และ GIS (Geographic Information System) มาใช้เพื่อบริหารจัดการ การดำเนินงานครั้งแรก เดือนกรกฎาคม 2544   |
| 2546      | • ก่อตั้ง บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) เพื่อดำเนินกิจการซื้อขายน้ำตาล  |
| 2548      | • ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) เพื่อรองรับการดำเนินกิจการด้านพลังงานในอนาคต<br>• บริษัทเริ่มปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ   |

| ปี   | เหตุการณ์ที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2552 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ได้รับอนุญาตให้เพิ่มกำลังการผลิตจากเดิม 12,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 17,000 ตันอ้อยต่อวัน ในเดือนกันยายน 2552</li> <li>• BRD เริ่มใช้ระบบน้ำหยดเป็นครั้งแรก เพื่อให้แปลงอ้อยของสมาชิกชาวไร่ได้รับน้ำในปริมาณที่เหมาะสมต่อการให้ผลผลิตสูงสุดของอ้อย</li> <li>• BRD เริ่มใช้ระบบไร้ออนไลน์ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2552 เพื่อตรวจและติดตามแปลงอ้อยของสมาชิกชาวไร่</li> </ul>   |
| 2553 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ทำสัญญาจะขายสินทรัพย์ และใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ ให้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- BRR โอนพนักงานในฝ่ายผลิต จัดซื้อ การตลาด และสินเชื่อ ให้แก่ BSF และพนักงานในฝ่าย จัดหาวัตถุดิบ และสินเชื่อปุ๋ยยาและอุปกรณ์ ให้แก่ BRD เพื่อความคล่องตัวในการบริหารบุคลากร และผู้เชี่ยวชาญ ทั้งนี้ในส่วนของงานสายปฏิบัติการและสนับสนุน (ยกเว้นฝ่ายสินเชื่อ) ยังคงอยู่ภายใต้การบริหาร จัดการของบริษัท โดยสาเหตุหลักที่โอนบุคลากรไปยังบริษัทในเครือก่อนเนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติในเรื่อง การโอนใบอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายแต่ใกล้ระยะเวลาเปิดหีบอ้อย จึงต้องโอนย้าย บุคลากรเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>- BRR ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ</li> </ul> </li> </ul>   |
| 2554 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• BRR จำหน่ายทรัพย์สิน รวมถึงใบอนุญาตผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน ให้แก่ BSF</li> <li>• BRR เปลี่ยนเป็นดำเนินกิจการ Holding company ในขณะที่ BSF ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล</li> <li>• BEC มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8 เมกะวัตต์ ส่วนที่เหลือ 1.9 เมกะวัตต์ใช้ภายในโรงงาน และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2003(1)/2554</li> <li>• ก่อตั้งบริษัท ปุ๋ยตราภูมิจาก จำกัด (“KBF”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์</li> <li>• ก่อตั้งบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) เพื่อรองรับการขยายการดำเนินกิจการด้านการผลิตพลังงาน ไฟฟ้าชีวมวล อันเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ ซึ่งส่งผลให้มีกากอ้อยนำมาเป็นเชื้อเพลิงใน การผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ทั้งนี้ BPC มีกำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 8 เมกะวัตต์</li> </ul> |
| 2555 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็น 320 ล้านบาท</li> <li>• BEC เริ่มมีการขายไฟฟ้าให้ กฟภ. ในเดือน พฤษภาคม 2555</li> <li>• KBF เริ่มดำเนินการผลิต และจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ โดยมีกำลังการผลิตประมาณ 30,000 ตันต่อปี</li> <li>• BRR เข้าร่วมโครงการ “ทุนใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด” ซึ่งเป็นโครงการของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ทำให้บริษัทได้รับสิทธิพิเศษต่าง ๆ เช่น การอบรมความรู้เกี่ยวกับตลาดทุน การให้คำแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และโล่เชิดชูเกียรติ เป็นต้น</li> </ul>   |



| ปี   | เหตุการณ์ที่สำคัญ  |
|------|--|
| 2556 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด แปลงสภาพเป็น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• BRR เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 676,750,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป โดยแบ่งเป็น <ul style="list-style-type: none"> <li>- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 180,800,000 หุ้น เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคามูลค่าที่ตราไว้</li> <li>- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 6,767,500 หุ้น เสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในราคา 2.70 บาทต่อหุ้น</li> <li>- หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 169,182,500 หุ้น เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป</li> </ul> </li> <li>• BEC ออกรายการ “พลังไทยรักพลังงาน” ออกอากาศช่องTNN วันที่ 22 กรกฎาคม 2556</li> <li>• BRD มีจำนวนชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้น 872 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยมากขึ้น 8,153.92 ไร่ ในปีการผลิต 2555/2556 รวมทั้งสิ้น มีชาวไร่อ้อย 7,133 ราย และพื้นที่การปลูกอ้อย 129,516.73 ไร่</li> <li>• BRD สร้างอากาศยานไร้คนบังคับ (UAV) สำหรับสำรวจไร่อ้อยเสร็จสมบูรณ์ และเริ่มใช้บินจริง เมื่อเดือนมกราคม 2556 สามารถบินสำรวจได้นาน 20 นาที ที่ความสูง 300 เมตร</li> </ul>  |
| 2557 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• BSF ขยายกำลังการผลิตเป็น 17,000 ตันอ้อยต่อวัน</li> <li>• BEC ออกรายการ “อิเล็กทรอนิกส์ ชีวิตมีไฟ” ออกอากาศช่อง ททบ. 5 วันที่ 4 สิงหาคม 2557</li> <li>• BRD มีจำนวนชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้น 2,754 ราย และมีพื้นที่ปลูกอ้อยมากขึ้น 38,857.92 ไร่ ในปีการผลิต 2556/2557 รวมทั้งสิ้น มีชาวไร่อ้อย 9,887 ราย และพื้นที่การปลูกอ้อย 168,374.65 ไร่</li> <li>• BRR ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557</li> </ul>   |
| 2558 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BAE”) ซึ่งถือหุ้นโดย BRR ร้อยละ 99.99 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ</li> <li>• ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”) เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ โดยอยู่ระหว่างการดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)</li> <li>• ก่อตั้ง บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”) ซึ่งถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เพื่อรองรับการดำเนินกิจการพลังงานในอนาคต ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ</li> <li>• มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเป็น 23,000 ตันอ้อยต่อวันและ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัท</li> <li>• ปลายปี 2558 ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ให้ตั้งโรงงานน้ำตาลเพิ่มอีก 2 แห่งในพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดบุรีรัมย์ และอำเภอโนนนารายณ์ จังหวัดสุรินทร์ มีกำลังการผลิต แห่งละ 20,000 ตันอ้อยต่อวัน</li> </ul> |

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเป็นบริษัท Holding Company ปัจจุบันมีบริษัทในเครือทั้งหมด 8 บริษัท รายละเอียดดังนี้

| ชื่อบริษัท/จำกัด                            | ทุนจดทะเบียน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) | การประกอบธุรกิจ   | ประเภทธุรกิจ<br>ตามคำนิยามของ<br>ก.ล.ด. | ขนาดของบริษัทย่อย<br>ต่อขนาดของ Holding<br>Company*              |
|---|---------------------------|-----------------------------------|---|---|--|
| <b>ธุรกิจน้ำตาล</b>                         |                           |                                   |   |   |  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด          | 1,050.00                  | 99.90                             | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย  | บริษัทที่ประกอบ<br>ธุรกิจหลัก           | 80.00*<br>(74.00)**  |
| <b>ธุรกิจผลพลอยได้</b>                      |                           |                                   |   |   |  |
| บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด               | 135.60                    | 99.99                             | โรงไฟฟ้าชีวมวล  | บริษัทย่อย                              | 3.18*<br>(7.00)**  |
| บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด ***          | 170.00                    | 99.99                             | โรงไฟฟ้าชีวมวล  | บริษัทย่อย                              | 3.32*<br>(10.00)**<br>(เริ่มดำเนินธุรกิจใน<br>ไตรมาสสอง ปี 2558) |
| บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด***       | 10.00                     | 99.99                             | โรงไฟฟ้าชีวมวล (อยู่ระหว่างการ<br>ขอใบอนุญาตประกอบกิจการ<br>ผลิตไฟฟ้าจาก กกพ.*****) | บริษัทย่อย                              | N.A.****<br>(ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่ม<br>ดำเนินธุรกิจ)            |
| บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์<br>จำกัด*** | 5.00                      | 99.99                             | โรงไฟฟ้าชีวมวล<br>(จัดตั้งเพื่อรองรับโครงการผลิต<br>ไฟฟ้าในอนาคต)                   | บริษัทย่อย                              | N.A.****<br>(ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่ม<br>ดำเนินธุรกิจ)            |
| บริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด                   | 15.00                     | 99.99                             | ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์  | บริษัทย่อย                              | 8.81*<br>(2.00)**  |
| บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี<br>จำกัด   | 10.00                     | 99.99                             | ผลิตและจำหน่ายเอทานอล<br>(อยู่ในระหว่างจัดทำ EIA)                                   | บริษัทย่อย                              | N.A.****<br>(ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่ม<br>ดำเนินธุรกิจ)            |
| <b>ธุรกิจสนับสนุน</b>                       |                           |                                   |   |   |  |
| บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย<br>จำกัด  | 70.88                     | 99.99                             | วิจัย พัฒนาเพื่อเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพการปลูกและ<br>บำรุงรักษาอ้อย                    | บริษัทย่อย                              | 4.69*<br>(7.00)**  |

**หมายเหตุ :** \* ขนาดของบริษัทย่อยต่อขนาดของ Holding Company คำนวณโดย นำรายได้ของธุรกิจหลักของบริษัทย่อยหารด้วยรายได้รวมปี 2558 แทนการใช้วิธีการแบ่งตามขนาดของสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าการใช้รายได้ในการระบุขนาดจะทำให้สามารถแสดงผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนจากบริษัทย่อยต่างๆ ได้ใกล้เคียงกว่าขนาดของสินทรัพย์

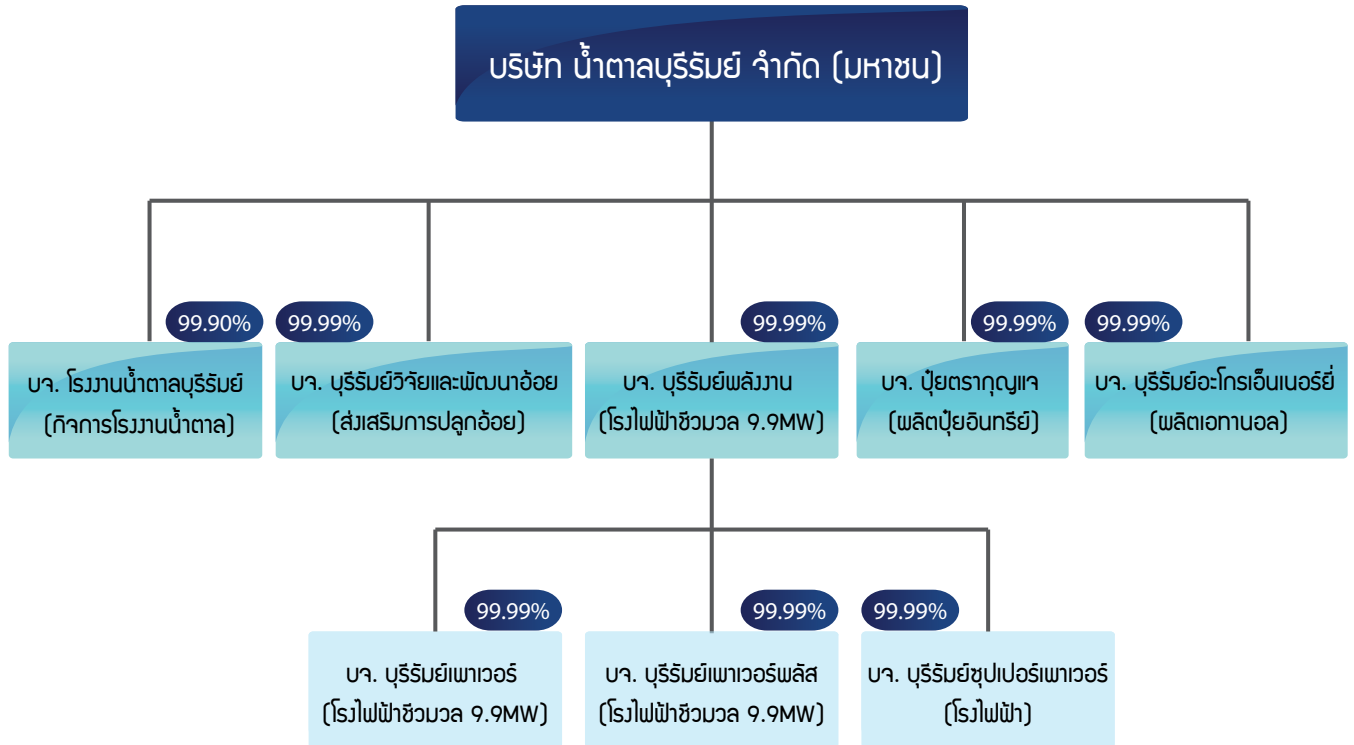
\*\* ขนาดของบริษัทย่อยต่อขนาดของ Holding Company คำนวณโดยใช้เกณฑ์สินทรัพย์ โดยนำสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อยหลังหักรายการระหว่างกันมาหารด้วยสินทรัพย์รวมของ Holding Company ณ สิ้นปี 2558

\*\*\* ถือหุ้นโดย บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด

\*\*\*\* ในปี 2558 บริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ จึงไม่สามารถคิดคำนวณขนาดของบริษัทย่อยต่อขนาดของ Holding Company ได้

\*\*\*\*\* กกพ. คือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

## โครงสร้างบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี -

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

|   | บริษัทที่ดำเนินการ   | ปี 2556         |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|---|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   |                      | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>1. รายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาล</b> |                      |                 |               |                 |               |                 |               |
| 1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลทรายขาวสีรำในประเทศ    | BSF                  | 886.64          | 22.25         | 908.37          | 22.97         | 961.78          | 22.39         |
| 1.2 รายได้จากการขายน้ำตาลทรายดิบต่างประเทศ      | BSF                  | 2,188.11        | 53.42         | 2,129.35        | 53.85         | 2,110.52        | 49.13         |
| 1.3 รายได้จากการขายกากน้ำตาลในประเทศ            | BSF                  | 293.59          | 7.32          | 290.32          | 7.34          | 358.09          | 8.33          |
| <b>รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</b> |                      | <b>3,368.34</b> | <b>82.66</b>  | <b>3,328.04</b> | <b>84.17</b>  | <b>3,430.39</b> | <b>79.85</b>  |
| <b>2. รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</b>           |                      |                 |               |                 |               |                 |               |
| 2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า                        | BEC,BPC              | 132.62          | 3.31          | 182.53          | 4.62          | 279.00          | 6.49          |
| 2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย                         | KBF                  | 275.13          | 6.86          | 285.04          | 7.21          | 378.30          | 8.81          |
| 2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ              | BSF,BRD              | 202.78          | 6.22          | 124.71          | 3.15          | 138.96          | 3.23          |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ</b>     |                      | <b>610.53</b>   | <b>16.39</b>  | <b>592.28</b>   | <b>14.98</b>  | <b>796.26</b>   | <b>18.53</b>  |
| <b>3. รายได้อื่น ๆ*</b>                         | BRR,BSF, BRD,BEC,BPC | 29.93           | 0.75          | 23.92           | 0.60          | 63.26           | 1.47          |
| <b>4. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน</b>      | BSF                  | (24.24)         | (0.60)        | 9.79            | 0.25          | 6.12            | 0.14          |
| <b>รายได้รวม</b>                                |                      | <b>3,984.56</b> | <b>100.00</b> | <b>3,954.03</b> | <b>100.00</b> | <b>4,295.85</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ \* รายได้อื่น ๆ ได้แก่ กำไรจากการขายสินทรัพย์ หนี้สูญได้รับคืน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล ดำเนินการโดย BSF

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”) ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม ISO 9001:2008 มาตรฐานสำหรับระบบบริหารคุณภาพ “QMS” (“Quality Management System”) ซึ่งมุ่งเน้นให้มีโครงสร้างการบริหารเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด มาตรฐาน “GMP” (“Good Manufacturing Practice”) มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม “HACCP” และมาตรฐานอาหารฮาลาลของศาสนาอิสลาม ซึ่งอนุญาตให้มุสลิมบริโภคได้ เป็นต้น น้ำตาลทรายที่ BSF ผลิตได้สามารถจำหน่ายได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ น้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวสีร่า

ตารางแสดงปริมาณการผลิตน้ำตาลทรายของบริษัทจำหน่ายตามประเภท ดังนี้

|                    | ปี 2556           |               | ปี 2557           |               | ปี 2558           |               |
|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                    | ตัน               | ร้อยละ        | ตัน               | ร้อยละ        | ตัน               | ร้อยละ        |
| น้ำตาลทรายดิบ      | 142,825.69        | 75.43         | 152,947.00        | 76.00         | 167,499.00        | 76.68         |
| น้ำตาลทรายขาวสีร่า | 46,511.23         | 24.57         | 48,265.00         | 24.00         | 50,916.00         | 23.32         |
| <b>รวม</b>         | <b>189,336.92</b> | <b>100.00</b> | <b>201,212.00</b> | <b>100.00</b> | <b>218,415.00</b> | <b>100.00</b> |

### 1. น้ำตาลทรายดิบ

น้ำตาลทรายดิบผลิตจากอ้อยโดยตรงเป็นน้ำตาลที่ได้จากกระบวนการผลิตขั้นต้นโดยกระบวนการเคี้ยวและตกผลึกน้ำตาล โดยมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำเป็นเกล็ดใสสีน้ำตาลอ่อนถึงเข้ม มีความชื้นปานกลาง เกล็ดน้ำตาลจะจับติดกันไม่ร่วนน้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ การขนถ่ายน้ำตาลทรายดิบจะขนถ่ายในลักษณะ Bulk เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Polarization Sugar) เป็นน้ำตาลทรายดิบซึ่งผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์บางส่วนทำให้สีของน้ำตาลเป็นสีเหลืองแกมน้ำตาลโดยทั่วไปจะมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำมาบริโภคได้โดยตรง ในการจำหน่าย BSF จะนำผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูงบรรจุในกระสอบและส่งออกไปยังต่างประเทศ

### 2. น้ำตาลทรายขาวสีร่า

น้ำตาลทรายขาวสีร่าเป็นน้ำตาลทรายที่ผ่านกระบวนการทำให้บริสุทธิ์แล้ว แต่ไม่ได้ผ่านกระบวนการลดค่าสี ทำให้สีของน้ำตาลเป็นสีทอง มีค่าสีไม่เกิน 1,000 ICUMSA บริษัทผลิตน้ำตาลทรายขาวเกรด 3 (น้ำตาลทรายขาวสีร่า) ค่าสี 401-1,000 ICUMSA ความชื้นร้อยละ 0.1 เพื่อจำหน่ายแก่ผู้กระจายสินค้ารายย่อย(ยี่ปั้ว)ในบริเวณชุมชน พื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดบุรีรัมย์ และต่างจังหวัด โดยมีขนาดบรรจุภัณฑ์หลายขนาดเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้า ดังนี้

- ขนาดบรรจุ 1 ก.ก.
- ขนาดบรรจุ 50 ก.ก.
- ขนาดบรรจุ 1 ก.ก. ในกระสอบ 50 ก.ก.
- ขนาดบรรจุ 500 กรัม
- ขนาดบรรจุ 500 กรัม ในกระสอบ 25 ก.ก.
- ขนาดบรรจุ 1 ก.ก. ในกระสอบ 25 ก.ก.

นอกเหนือจากผลผลิตน้ำตาลที่ได้จากการผลิตของโรงงานน้ำตาลแล้ว โดยทั่วไป ปริมาณอ้อย 14,000 ตัน BSF จะสามารถผลิตน้ำตาลได้ประมาณ 1,500 ตัน และได้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล ได้แก่กากน้ำตาล ประมาณ 600 ตัน กากอ้อยประมาณ 3,500 ตัน และกากหม้อกรอง ประมาณ 600 ตัน ทั้งนี้ลักษณะและการนำไปใช้ประโยชน์ของผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ มีรายละเอียดดังนี้

#### - กากน้ำตาล (Molasses)

เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการเคี่ยวน้ำตาล ซึ่งเป็นส่วนของเหลวที่เหลือหลังจากการแยกเอาผลึกของน้ำตาลออกแล้วมีลักษณะเหนียวข้นสีน้ำตาลเข้ม องค์ประกอบส่วนใหญ่เป็นน้ำตาลซูโครสที่ไม่ตกผลึกในการผลิตน้ำตาลทรายนั้นจะมีกากน้ำตาลซึ่งเป็นผลพลอยได้เกิดขึ้นประมาณ 40 ถึง 45 กิโลกรัมจากปริมาณอ้อยที่เข้าหีบ 1 ตัน โดยกากน้ำตาลสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตของอาหารและเครื่องดื่ม อาทิ การผลิตแอลกอฮอล์ ยีสต์ ผงชูรสอาหารสัตว์ น้ำส้มสายชู ซีอิ๊ว ซอสปรุงรส เป็นต้น

#### - กากอ้อย (Bagasses)

เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการหีบอ้อย ประกอบด้วย ชาติคาร์บอน ไฮโดรเจน ออกซิเจนและไนโตรเจนซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมที่สามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงได้อย่างดี เมื่อนำกากอ้อยไปตากจนแห้ง จะสามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้นอกจากกากอ้อยจะใช้เป็นเชื้อเพลิงแล้วยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมกระดาษไม้อัด (Fiber Board) แผ่น Particle board และการผลิตเซลลูโลสได้

ปัจจุบัน บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC) และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากชีวมวล โดยมีทั้งสิ้นจำนวน 2 โรงไฟฟ้า มีกำลังการผลิตติดตั้งขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ต่อโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 8 เมกะวัตต์ต่อโรงไฟฟ้า และใช้ภายในกลุ่มบริษัทรวมกัน 3.8 เมกะวัตต์ สำหรับกากอ้อยส่วนที่เหลือจากการใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าจะจำหน่ายให้กับโรงงานไฟฟ้าชีวมวลแห่งอื่นๆ

#### - กากหม้อกรอง (Filter cake)

เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการกรองน้ำอ้อยหลังจากพักใสแล้วกากตะกอนจะมีน้ำตาลติดออกมาพอสมควร มีสารอาหาร เช่น โปรตีน และแร่ธาตุต่างๆ สามารถใช้ในการปรับปรุงดินได้ เพราะมีความพรุนในตัวเองจึงช่วยการกระจายน้ำในดินนอกจากนี้ยังพบว่าสามารถปรับสภาพดินให้ร่วนซุย มีความเป็นกรดลดลง หรือใช้แก้น้ำที่มีสภาพเป็นกรดได้นอกจากกากหม้อกรองจะใช้เป็นปุ๋ยแล้ว ยังสามารถนำไปใช้ทำอาหารสัตว์ หรือผลิตก๊าซชีวภาพได้อีกด้วย

ปัจจุบัน BSF มีการจำหน่ายกากหม้อกรองให้แก่ บริษัท ปุ๋ยตราบุญแจ จำกัด หรือ KBF ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ น้ำตาลบุรีรัมย์ ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยใช้กากหม้อกรองเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์และจำหน่ายปุ๋ยให้แก่ BRD เพื่อนำไปส่งเสริมแก่ชาวไร่ในพื้นที่ส่งเสริม เพื่อให้ชาวไร่ได้ปุ๋ยที่มีคุณภาพ ทำให้ผลผลิตต่อไร่อ้อยสูงขึ้น

ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตน้ำตาลนั้น จะเกิดไอน้ำซึ่งใช้ประโยชน์ในการขับเคลื่อนเครื่องจักร รวมถึงผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำที่เกิดขึ้น BSF มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำ 12 เมกะวัตต์ โดยปัจจุบัน สามารถผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 10 เมกะวัตต์ เพื่อใช้ภายในพื้นที่บริเวณโรงงานน้ำตาล ซึ่งเป็นการช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้า รวมถึงเป็นการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตและจัดจำหน่ายน้ำตาลมาเป็นเวลากว่า 50 ปีบริษัทได้พัฒนาธุรกิจน้ำตาลทรายอย่างต่อเนื่อง อาทิ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ เกี่ยวกับ พันธุ์อ้อย อุปกรณ์ เครื่องจักรกลต่างๆ ที่ใช้ในธุรกิจการผลิตน้ำตาลการส่งเสริมการปลูกอ้อย และงานสนับสนุนต่างๆ เช่น ระบบบริการจัดการไร้อ้อย เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ “เป็นเลิศด้านวิชาการและการจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงด้านผลผลิตและสร้างชีวิตที่ดีแก่ชาวไร้อ้อย” ซึ่งกลยุทธ์ในการแข่งขันที่บริษัทนำมาใช้ มีดังนี้

#### • ความเหมาะสมของพื้นที่ปลูกอ้อย

จากข้อมูลสถิติพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในปีการผลิต 2557/2558 พบว่า พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีปริมาณอ้อยเข้าโรงงานสูงสุด เนื่องจากมีปริมาณน้ำฝนและสภาพภูมิอากาศเอื้ออำนวยต่อการเพิ่มผลผลิตอ้อย โดยเมื่อพิจารณาจากรายงานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและผลผลิตปีการผลิต 2557/2558 พบว่า จังหวัดบุรีรัมย์มีพื้นที่ปลูกอ้อย 200,941 ไร่ (คิดเป็นลำดับ 8 เมื่อเปรียบเทียบกับจังหวัดอื่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) สร้างผลผลิตอ้อยเท่ากับ 11.09 ล้านตันต่อไร่

#### • ความแข็งแกร่งของการวิจัยและพัฒนา (ดำเนินการโดยบริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด)

เนื่องด้วยแนวคิดที่ว่า “น้ำตาลสร้างจากไร่ โรงงานเป็นเพียงผู้สกัดน้ำตาลออกจากอ้อยเท่านั้น” ดังนั้น บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด หรือ BRD ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนการส่งเสริมการปลูกอ้อยจึงถือเป็นหัวใจสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของโรงงานน้ำตาลและผลพลอยได้ของกลุ่มบริษัท โดย BRD มีจุดเด่นดังนี้

- มีความรู้ความเข้าใจถึงประเภทอ้อย พันธุ์อ้อยที่เหมาะสมกับพื้นที่ และระยะเวลาการตัดอ้อยที่เหมาะสม อาทิ อ้อยปลายฝนเป็นอ้อยที่ให้ผลผลิตและคุณภาพดีที่สุด จะปลูกในช่วงปลายเดือนตุลาคมถึงเดือนมกราคม อายุที่เหมาะสมในการปลูกอ้อย คือ 12 ถึง 13 เดือน ในขณะที่อ้อยต้นฝน มีข้อเสียคือ ผลผลิตและคุณภาพไม่ดี ต้นทุนสูง มีวัชพืชมาก และเสี่ยงต่อน้ำท่วม และอ้อยต่อ ซึ่งเป็นอ้อยที่เกิดจากการตัดต้นเดิมออก มีการลงทุนต่ำ ผลผลิตอาจมากกว่าหรือต่ำกว่าอ้อยปลูกใหม่ก็ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารรักษา เป็นต้น

- มีการพัฒนาปรับปรุงดินและปุ๋ยอย่างต่อเนื่องร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา เพื่อคิดค้นสูตรปุ๋ยที่เหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยแบบรายแปลงเกษตรกรได้ทุกแปลง ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนของเกษตรกรได้

- มีการควบคุมการระบาดของโรคและแมลง โดยใช้วิธีธรรมชาติและมีการเพาะเลี้ยงศัตรูธรรมชาติ อาทิ แตนเบียน เพื่อควบคุมการระบาดของหนอนกอ เชื้อราเขียวเพื่อกำจัดด้วงหนวดยาว ทำให้วัชตูดิบมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค เป็นต้น

- มีฝ่ายส่งเสริมการปลูกอ้อยของชาวไรให้ได้ตามปริมาณและคุณภาพตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งดูแลอย่างใกล้ชิดโดยนักส่งเสริมกระจายทุกพื้นที่รวม 10 สำนักงานย่อย ซึ่งนักส่งเสริม 1 คน จะรับผิดชอบปริมาณอ้อย 30,000 ถึง 50,000 ตันต่อคน หรือชาวไรจำนวน 200 ถึง 250 ราย และดูแลด้วยระบบสารสนเทศแบบออนไลน์และระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์โดยการใช้ GPS ในการสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อยและมีการจัดการอย่างมีระบบ

- มีการส่งเสริมการใช้ระบบน้ำในการเพิ่มผลผลิตอ้อย ซึ่งจะช่วยเพิ่มช่วงเวลาการปลูกอ้อยนอกฤดูกาลปกติรวมถึงการใส่ปุ๋ยผ่านระบบน้ำ ทำให้จากปกติที่สามารถให้ผลผลิต 10 ถึง 20 ตันอ้อยต่อไร่ สามารถเพิ่มผลผลิตเป็น 30 ถึง 40 ตันอ้อยต่อไร่ได้

- มีการฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจ การใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เหมาะสม และมีการจัดแบ่งเกรดชาวไรจากความรู้ความสำเร็จในการปลูกอ้อยเพื่อย่อยต่อการพัฒนา เป็นต้น

- การศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ พัฒนาและประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูกอ้อยของตนเอง

- การดำเนินการโดยใช้ระบบกลุ่มเกษตรกรเข้มแข็ง เพื่อให้เกิดการวางแผนและควบคุม ติดตามการจัดการอ้อยให้เป็นระบบทันต่อเวลาทั้งเครื่องมือเครื่องจักรให้เหมาะสมและบริการอย่างเพียงพอ

**• ความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและวัตถุดิบที่มีคุณภาพ**

สืบเนื่องจากบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของชาวไร่อ้อย กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ทางด้านวิชาการและสนับสนุนด้านสินเชื่อแก่ชาวไร่อ้อย ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับการสนับสนุนจากชาวไร่อ้อยอย่างมาก จะเห็นได้ว่า มีปริมาณชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี จากเดิมที่มีชาวไร่อ้อยประมาณ 5,600 ราย ในปี 2553 เพิ่มขึ้นประมาณ 12,500 รายในปี 2558 ซึ่งทำให้พื้นที่ปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นจากประมาณ 118,000 ไร่ในปี 2553 เป็นประมาณ 200,000 ไร่ในปี 2558 นอกจากนี้ ชาวไร่อ้อยส่วนใหญ่มีความชำนาญในการปลูกอ้อยเป็นระยะเวลานาน มีความเชี่ยวชาญในอาชีพ ยอมรับและพัฒนาตนเองพร้อมกับโรงงานน้ำตาลอยู่เสมอทำให้มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้น โดยในการจัดหาอ้อยเข้าหีบ บริษัททำสัญญา Contract Farming กับชาวไร่ส่วนใหญ่ในพื้นที่ภายในระยะ 50 กิโลเมตรของโรงงาน เพื่อเป็นการให้การส่งเสริมปัจจัยการผลิตและการส่งมอบผลผลิตให้กับบริษัท และมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย โดยมีการจัดส่งนักส่งเสริมชาวไร่ลงพื้นที่เพื่อให้การปลูกอ้อยของชาวไร่แต่ละคนเป็นไปอย่างเรียบร้อย มีการจัดการบริหารทั้งทางด้านการตรวจสอบสภาพดินและน้ำ การเลือกปลูกอ้อยแต่ละพันธุ์เพื่อให้เข้ากับพื้นที่ และการช่วยดูแลในแต่ละช่วงของการปลูกอ้อย เพื่อให้ชาวไร่สามารถปลูกอ้อยได้ผลผลิตต่อไร่ที่ดี มีรายได้ที่มั่นคง และเป็นพันธมิตรที่ดีของบริษัท

จากการบริหารจัดการดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมา BSF ไม่เคยมีปัญหาในการจัดหาอ้อยให้ได้เพียงพอในฤดูกาลที่บอวยนอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งแนวเขตการแบ่งพื้นที่หรือโซนนิ่งระหว่างโรงงานน้ำตาลด้วยกัน ซึ่งอยู่ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ สุรินทร์ และนครราชสีมา เพื่อป้องกันปัญหาการแย่งอ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาล

ตารางแสดงพื้นที่ปลูกอ้อย ปริมาณอ้อยที่นำเข้าหีบ และจำนวนคู่สัญญาที่รับการส่งเสริม

|                                     | 2553/54 | 2554/55 | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59<br>(Us:meams) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------|
| พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่)               | 118,000 | 107,900 | 129,000 | 168,000 | 176,000 | 189,000               |
| ปริมาณอ้อยที่นำเข้าหีบ<br>(ล้านตัน) | 1.58    | 1.48    | 1.75    | 1.77    | 1.95    | 2.20                  |
| จำนวนคู่สัญญา (ราย)                 | 5,600   | 6,000   | 9,000   | 15,000  | 15,500  | 16,000                |

**• ประสิทธิภาพในการผลิต คุณภาพความหวาน**

จากการที่บริษัทให้ความสนใจตั้งแต่เริ่มการคัดเลือกพื้นที่ เตรียมพันธุ์อ้อย การวิเคราะห์ดิน การปลูกและดูแลรักษา การเก็บเกี่ยวให้ได้คุณภาพ โดยพิจารณาจากอ้อยมีอายุที่เหมาะสม พันธุ์อ้อย อ้อยสดสะอาด ตลอดจนการดูแลรักษาอ้อยตั้งแต่ได้รับการส่งเสริมจนกระทั่งอ้อยเติบโต ทำให้ชาวไร่อ้อยได้ผลผลิตอ้อยที่มีคุณภาพสูง โดยเมื่อพิจารณาจากสถิติประสิทธิภาพในการผลิตน้ำตาลพบว่า BSF สามารถผลิตน้ำตาลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ตารางอัตราผลผลิตน้ำตาลทรายต่อตันอ้อย

(กิโลกรัมต่อ 1 ตันอ้อย)

|                     | 2553/54 | 2554/55 | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59<br>(Us:meams) |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------|
| BSF                 | 101.91  | 109.55  | 105.00  | 117.66  | 118.60  | 119.00                |
| ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม | 101.17  | 101.33  | 100.28  | 100.93  | 106.64  | N.A.                  |



นอกจากอ้อยที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นพัฒนาประสิทธิภาพของเครื่องจักร มีการควบคุมกระบวนการผลิตด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ตั้งแต่การนำอ้อยเข้าหีบ จนกระทั่งบรรจุน้ำตาล โดยมีการตรวจสอบคุณภาพการผลิตในแต่ละขั้นตอน และตรวจสอบคุณภาพน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายก่อนจำหน่าย โดยบริษัทตรวจสอบคุณภาพอาหารระดับนานาชาตินอกจากนี้ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำตาลทรายมากกว่า 50 ปี ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำตาลมีคุณภาพสูง

#### • ระบบการบริหารจัดการไร้อ้อยที่มีประสิทธิภาพ

บริษัท BRD มีการนำระบบสารสนเทศแบบออนไลน์ และระบบดาวเทียมในการสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อยในการบริหารจัดการ โดยสามารถติดตามข้อมูลผ่านโทรศัพท์มือถือ หรือ Website ในทุกกิจกรรมการปลูกอ้อยและการบริหารจัดการแบบรายแปลง ตั้งแต่ในการวัดพื้นที่การปลูก แปลงตัด และแปลงบำรุงต่อ รวมถึงการจัดคิวตัดอ้อย ซึ่งจะช่วยให้การทำงานส่งเสริมมีความถูกต้อง รวดเร็ว และได้อ้อยที่มีน้ำหนักและค่าความหวานสูง โดยในแต่ละกระบวนการ จะมีนักส่งเสริมช่วยติดตามและแก้ไขปัญหาให้ชาวไร่ เพื่อให้ชาวไร่มีผลผลิตต่อไร่ที่ดี และมีคุณภาพตามที่ต้องการ

#### • สร้างความพึงพอใจและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทออกสำรวจตลาดน้ำตาลทรายในแต่ละพื้นที่สำรวจความนิยมของน้ำตาลทรายในยี่ห้อต่างๆ พฤติกรรมผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ รับฟังข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนต่างๆ รวมทั้งจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าทุกๆ 3 เดือนเพื่อนำมาปรับปรุงเพิ่มเติมพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นและไว้วางใจในกระบวนการผลิตและการบริการที่มีประสิทธิภาพของบริษัท

## ลักษณะลูกค้า และช่องทางการจำหน่าย

BSF ขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในการขายน้ำตาลในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาวสีร่า และในส่วนของขายต่างประเทศ จะเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายดิบ โดยในรอบระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมาสัดส่วนรายได้จากการขายน้ำตาลทรายในประเทศต่อการขายน้ำตาลทรายในต่างประเทศมีดังนี้

ตารางแสดงรายได้การขายน้ำตาลโดยแบ่งเป็นยอดขายในประเทศและต่างประเทศ

|                      | ปี 2556         |               | ปี 2557         |               | ปี 2558         |               |
|----------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                      | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>ขายในประเทศ</b>   |                 |               |                 |               |                 |               |
| น้ำตาลทรายขาวสีร่า   | 886.64          | 28.84         | 908.37          | 29.90         | 961.78          | 31.30         |
| <b>ขายต่างประเทศ</b> |                 |               |                 |               |                 |               |
| น้ำตาลทรายดิบ        | 2,188.11        | 71.16         | 2,129.35        | 70.10         | 2,110.52        | 68.70         |
| <b>รวม</b>           | <b>3,074.75</b> | <b>100.00</b> | <b>3,037.72</b> | <b>100.00</b> | <b>3,072.30</b> | <b>100.00</b> |

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจำหน่าย

### 1. การขายภายในประเทศ (โควต้า ก.)

BSF จำหน่ายน้ำตาลทรายขาวสีร่าให้กับลูกค้าภายในประเทศผ่านผู้กระจายสินค้ารายย่อย (อีบีวี) และขายให้ผู้บริโภคโดยตรงซึ่งอยู่ภายในชุมชน พื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดบุรีรัมย์ และต่างจังหวัดในชื่อตราสินค้า “กุญแจคู่” โดยผู้ซื้อจะมารับที่หน้าโรงงาน ผู้กระจายสินค้ารายย่อย (อีบีวี) จะนิยมซื้อสินค้าน้ำตาลจาก BSF ขนาด 50 กิโลกรัม เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภค เนื่องจากการขายน้ำตาลผ่านช่องทางนี้มีการแข่งขันสูง ในการซื้อขาย ฝ่ายขายของ BSF จะมีการติดตามสอบถามความต้องการซื้อน้ำตาลอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าทุก 3 เดือน และมีการเสนอโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อเป็นการรักษาสถานะลูกค้ากลุ่มนี้ ในส่วนผู้กระจายสินค้าจะแจ้งความจำนงมาที่ BSF ล่วงหน้า 3-4 วัน หรือ รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าวันต่อวัน ด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่าง BSF กับลูกค้า ลูกค้ากลุ่มปัจจุบันเป็นลูกค้าที่ซื้อน้ำตาลกับบริษัทเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากมีความเชื่อมั่นในคุณภาพและการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามกำหนดเวลา และเพื่อเป็นการเพิ่มการเติบโตของยอดขายและฐานลูกค้า BSF พยายามเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีศักยภาพในการรับและกระจายสินค้าได้ดีในแต่ละพื้นที่ โดยการออกพื้นที่สำรวจตลาดแต่ละจังหวัดเพื่อหาผู้กระจายสินค้ารายใหญ่อย่างต่อเนื่อง

ตารางต่อไปนี้แสดงสัดส่วนการขายภายในประเทศผ่านผู้กระจายสินค้ารายย่อย (อีบีวี)

|                          | ปี 2556 |        | ปี 2557 |        | ปี 2558 |        |
|--------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                          | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ผู้กระจายสินค้า (อีบีวี) | 886.64  | 100.00 | 908.37  | 100.00 | 961.78  | 100.00 |
| ยอดขายรวม                | 886.64  | 100.00 | 908.37  | 100.00 | 961.78  | 100.00 |

### 2. การขายต่างประเทศ (โควต้า ข. และ ค.)

ในการขายน้ำตาลไปต่างประเทศ ในส่วนของ โควต้า ข. จะเป็นการจัดสรรปริมาณที่ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“กอน.”) กำหนด โดยส่งให้ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) เป็นผู้ขายและในส่วนของโควต้า ค. นั้น ทาง BSF จะสามารถส่งออกน้ำตาลผ่านตัวแทนการส่งออกที่ได้รับอนุญาตจาก กอน. จำนวน 7 บริษัท โดยบริษัท ร่วมกับโรงงานน้ำตาล 19 แห่ง จัดตั้งบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนการส่งออกน้ำตาลของ BSF โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการติดต่อขายน้ำตาลกับลูกค้าเอง และบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัดมีหน้าที่ดังนี้

- บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการส่งสินค้า จัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการส่งออกและดำเนินพิธีการทางศุลกากรรวมถึงการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าของ BSF

- บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้แก่ BSF ในนามบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัดเพื่อรับการสนับสนุนทางการเงิน

- บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้ BSF โดย BSF ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัดเพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินโดยอัตราดอกเบี้ยที่ BSF จ่ายให้กับบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัดตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด จ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์

ในการตกลงซื้อขายน้ำตาลกับลูกค้าในต่างประเทศโควต้า ค. BSF จะทำสัญญาในลักษณะเป็นครั้ง ๆ ไปในสัญญาจะมีอายุประมาณ 3 เดือน โดยจะระบุปริมาณที่จะต้องจัดส่งให้กับผู้ซื้อ แต่จะไม่กำหนดราคา ซึ่งราคาที่ตกลงกันในภายหลังจะอ้างอิงราคาตลาดโลก ณ วันส่งมอบสินค้า ลูกค้าของ BSF ส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ค้าส่งระหว่างประเทศขนาดใหญ่ เช่น Bunge, Louis Dreyfus, Sucden และ OlamWilmar ซึ่งมีฐานะการเงินที่ดี ทั้งนี้จะมีการตรวจสอบฐานะการเงินผู้ซื้อผ่านทาง บริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด

## นโยบายราคา

### 1. การขายภายในประเทศ (โควต้า ก.)

ราคาน้ำตาลภายในประเทศมีกระทรวงรับผิดชอบทั้งหมด 2 กระทรวง คือ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นผู้กำหนดราคาน้ำตาลทราย ณ หน้าโรงงาน ส่วนกระทรวงพาณิชย์ โดยคณะกรรมการกลางกำหนดราคาสินค้าและบริการ เป็นผู้กำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขายปลีกซึ่งประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ เรื่องการกำหนดราคาและหลักเกณฑ์เงื่อนไขในการจำหน่ายน้ำตาลทราย ปี 2558 ลงวันที่ 26 มกราคม 2558 กำหนดราคาน้ำตาลทรายในแต่ละสถานที่ส่งมอบ และพื้นที่จำหน่าย ดังนี้

#### 1.1 ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระสอบ) ส่งมอบ ณ โรงงาน ทุกท้องที่ทั่วราชอาณาจักร

|   |              |
|---|--------------|
| น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม)        | 1,070.00 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2 กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม) | 1,016.50 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 3 กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม)           | 1,016.50 บาท |

#### 1.2 ราคาจำหน่ายส่ง (ราคารวมกระสอบและจำหน่ายตั้งแต่ 6 กระสอบ หรือ 300 กิโลกรัม ขึ้นไป) ส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายส่งทุกท้องที่ทั่วราชอาณาจักร

|   |              |
|---|--------------|
| น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม)        | 1,104.75 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2 กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม) | 1,051.25 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 3 กระสอบละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 50 กิโลกรัม)           | 1,038.00 บาท |

#### 1.3 ราคาจำหน่ายปลีกในเขตท้องที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร

|   |           |
|---|-----------|
| น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ กิโลกรัมละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 1 กิโลกรัม)               | 22.85 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 1 และเกรด 2 กิโลกรัมละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 1 กิโลกรัม)        | 21.85 บาท |
| น้ำตาลทรายขาวเกรด 3 (น้ำตาลทรายสีรำ) กิโลกรัมละ<br>(ปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 1 กิโลกรัม) | 21.35 บาท |

ทั้งนี้ หากมีการแบ่งบรรจุภาชนะเป็นถุงย่อยปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 1 กิโลกรัมจะมีการคิดค่าภาชนะบรรจุได้ไม่เกินกิโลกรัมละ 0.70 บาท และ 0.75 บาท สำหรับกรณีจำหน่ายส่งและจำหน่ายปลีกตามลำดับ เช่น ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์บรรจุถุงสำเร็จรูปปริมาณน้ำตาลทรายสุทธิ 1 กิโลกรัมในเขตกรุงเทพมหานครจะเท่ากับ  $22.85 + 0.75 = 23.60$  บาท ซึ่งทั่วไปจะจำหน่ายที่ราคา 23.50 บาท

ที่มา: ประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ

## 2. การขายต่างประเทศ (โควต้า ข. และ ค.)

### ราคาขายน้ำตาลของโควต้า ข.

เนื่องจากการขายน้ำตาลไปต่างประเทศในส่วนของ โควต้า ข. จะขายในปริมาณที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (“กอน.”) กำหนด และบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) จะเป็นหน่วยงานที่กำหนดราคาส่งออกน้ำตาล โดยบริษัทยังใช้นโยบายในการกำหนดสัดส่วนการขาย ราคาขายและอัตราแลกเปลี่ยน ให้ใกล้เคียงกับสัดส่วนการขาย ราคาขายและอัตราแลกเปลี่ยนของ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (“อนท.”) เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาน้ำตาลและอัตราแลกเปลี่ยน

### ราคาขายน้ำตาลของโควต้า ค.

บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายน้ำตาลต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลในตลาดโลก อาทิ ราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า น้ำตาลทรายหมายเลข 11 ในตลาดล่วงหน้านิวยอร์ก และราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า น้ำตาลทรายหมายเลข 5 ในตลาดล่วงหน้าลอนดอน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### 1) ภาพรวมอุตสาหกรรมน้ำตาลทรายของไทย

#### 1.1) อุปสงค์และอุปทานน้ำตาลทรายของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

|               | ปริมาณการผลิต การบริโภค และปริมาณน้ำตาลคงเหลือของโลก (ตุลาคม - กันยายน) |         |         |         |         |         |         |         |                      |
|---------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------------|
|               | 2550/51   | 2551/52 | 2552/53 | 2553/54 | 2554/55 | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59 <sup>2</sup> |
| การผลิต       | 166.520   | 151.615 | 158.451 | 165.201 | 174.575 | 184.098 | 181.347 | 181.729 | 176.903              |
| การบริโภค     | 161.042   | 161.968 | 162.567 | 162.774 | 168.425 | 172.461 | 175.997 | 178.851 | 181.658              |
| ปริมาณคงเหลือ | 70.517  | 71.533  | 60.048  | 55.951  | 57.130  | 63.684  | 72.787  | 77.491  | 78.444               |

ที่มา : World Sugar Balances 2006-07 – 2015/16 F.O. Licth’s International Sugar and Sweetener Report, 05.02.2016

หมายเหตุ 1. ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric ton raw value)

2. คาดการณ์

ฤดูการผลิต ปี 2557/58 เป็นปีที่ผลผลิตน้ำตาลทรายของทั้งโลกเริ่มได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ขณะเดียวกัน สำนักวิจัยหลายๆ แห่งก็ออกมาชี้ว่า โลกเริ่มเข้าสู่ภาวะอุปสงค์ต่อน้ำตาลทรายเริ่มสูงกว่าอุปทานในระดับ 500,000 ตัน และคาดว่า จะสูงขึ้นในช่วงฤดูการผลิตปี 2558/59 อย่างไรก็ดีตาม ปริมาณสต็อกในประเทศที่มีการบริโภคน้ำตาลทรายมากเช่น จีน และอินเดีย ยังอยู่ในระดับสูง ทำให้อาณัติน้ำตาลทรายไม่ได้ปรับตัวสูงขึ้น

## 1.2) อุตสาหกรรมน้ำตาลทรายของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

| ประเทศผู้ผลิตน้ำตาลรายใหญ่ | ผลผลิตน้ำตาล (ตุลาคม - กันยายน) |         |         |         |                      |
|----------------------------|---------------------------------|---------|---------|---------|----------------------|
|                            | 2554/55                         | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59 <sup>2</sup> |
| บราซิล                     | 35.2                            | 41.1    | 39.5    | 34.7    | 38.8                 |
| อินเดีย                    | 28.6                            | 27.3    | 26.5    | 29.0    | 26.0                 |
| จีน                        | 12.5                            | 14.2    | 14.4    | 11.4    | 9.2                  |
| สหภาพยุโรป                 | 19.0                            | 17.4    | 17.1    | 19.0    | 14.9                 |
| สหรัฐอเมริกา               | 7.7                             | 8.1     | 7.6     | 7.8     | 8.1                  |
| ไทย                        | 10.5                            | 10.3    | 11.6    | 11.3    | 10.3                 |
| ออสเตรเลีย                 | 3.6                             | 5.0     | 4.0     | 5.1     | 4.8                  |

ที่มา : 1. World Sugar Balances 2006-07 – 2015/16 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 05.02.2016  
 2. India Sugar Millers Association (ISMA)  
 3. Sucden  
 4. สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ 1. ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)  
 2. คาดการณ์

ประเทศผู้ผลิตสำคัญมีผลผลิตน้ำตาลทรายลดน้อยลงเนื่องจากผลกระทบจากปรากฏการณ์ El Nino โดยเฉพาะในอินเดีย และจีน ทำให้คาดว่าในปี 2559 โลกจะขาดแคลนน้ำตาลทรายประมาณ 4 – 5 ล้านตัน ในกรณีของประเทศไทย ผลผลิตน้ำตาลทรายปรับตัวลดลงมาจากปัญหาภัยแล้งและพื้นที่เพาะปลูกลดน้อยลง

## 1.3) การบริโภคน้ำตาลทรายของประเทศผู้บริโภครายสำคัญของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

| ประเทศผู้บริโภครายสำคัญของโลก | ปริมาณการบริโภค (ตุลาคม - กันยายน) |         |         |         |                      |
|-------------------------------|------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------|
|                               | 2554/55                            | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59 <sup>2</sup> |
| อินเดีย                       | 24.5                               | 25.3    | 26.2    | 27.2    | 27.7                 |
| สหภาพยุโรป                    | 19.0                               | 19.0    | 19.2    | 19.3    | 19.3                 |
| จีน                           | 15.3                               | 15.7    | 16.1    | 16.6    | 17.1                 |
| บราซิล                        | 12.6                               | 12.7    | 12.6    | 12.4    | 12.4                 |
| สหรัฐอเมริกา                  | 10.2                               | 10.6    | 11.1    | 10.9    | 10.9                 |
| อินโดนีเซีย                   | 5.6                                | 5.9     | 6.3     | 6.5     | 6.7                  |

ที่มา : 1. World Sugar Balances 2006-07 – 2015/16 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 05.02.2016  
 2. Indian Sugar Mills Association (ISMA)  
 3. สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ 1. ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)  
 2. คาดการณ์

ด้วยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและจำนวนประชากร ทำให้อินเดียและจีนเป็นประเทศที่มีการบริโภคน้ำตาลทรายสูงมาก และทิศทางการบริโภคน้ำตาลทรายของโลกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระดับ 2% ต่อปี โดยทวีปเอเชียเป็นพื้นที่ๆ มีการขาดแคลนมากที่สุด ปัจจุบัน โลกบริโภคน้ำตาลทรายปีละ 180 ล้านตัน และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 200 ล้านตัน ในอีก 3 – 4 ปีข้างหน้า โดยทวีปเอเชียและแอฟริกามีการเติบโตสูง ขณะที่อเมริกาและยุโรปมีการเติบโตในแบบคงที่ ซึ่งเป็นโอกาสที่สำคัญของประเทศไทย ในฐานะผู้ส่งออกน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของทวีปเอเชีย ที่จะเข้ามาเป็นผู้ผลิตน้ำตาลทรายป้อนตลาดในเอเชียและแอฟริกาบางส่วน

#### 1.4) การส่งออกน้ำตาลทรายของประเทศผู้ส่งออกสำคัญของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

| ประเทศผู้ส่งออกสำคัญ | ปริมาณการส่งออก (ตุลาคม – กันยายน) |         |         |         |                      |
|----------------------|------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------|
|                      | 2554/55                            | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59 <sup>2</sup> |
| บราซิล               | 22                                 | 29.6    | 24.7    | 23.7    | 25.4                 |
| ไทย                  | 7.2                                | 7       | 7.3     | 8       | 7.9                  |
| ออสเตรเลีย           | 2.6                                | 3.1     | 3.2     | 3.6     | 3.6                  |
| กัวเตมาลา            | 1.7                                | 2       | 1.8     | 2.5     | 2.2                  |
| อินเดีย              | 3.8                                | 1       | 2.7     | 2.6     | 2                    |
| ประเทศอื่นๆ          | 23.1                               | 24.1    | 24.7    | 24.6    | 24.9                 |

ที่มา : 1. World Sugar Balances 2006-07 – 2015/16 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 05.02.2016  
 2. Sucden  
 3. สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ 1. ตันน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)  
 2. คาดการณ์

แม้ว่าปริมาณการส่งออกน้ำตาลทรายของไทยจะตามหลังบราซิลถึง 3 เท่า แต่บทบาทของไทยในตลาดน้ำตาลทรายของโลกก็มีความสำคัญมากขึ้นตามปริมาณน้ำตาลทรายส่งออกที่ขยายตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะปรากฏการณ์ El Nino ก็เป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลต่อคุณภาพน้ำตาลทรายของโลก

ในปี 2558 บริษัทมียอดส่งออกน้ำตาลทรายรวม 160,000 ตัน ทั้งนี้ตลาดสำคัญที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ไต้หวัน โมซัมบิก และจีน

## 1.5) ตารางแสดงการนำเข้าน้ำตาลทรายของประเทศผู้นำเข้าสำคัญของโลก

หน่วย: ล้านตัน<sup>1</sup>

| ประเทศผู้นำเข้าสำคัญ      | ปริมาณการนำเข้า (ตุลาคม - กันยายน) |         |         |         |                      |
|---------------------------|------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------|
|                           | 2554/55                            | 2555/56 | 2556/57 | 2557/58 | 2558/59 <sup>2</sup> |
| อินโดนีเซีย               | 2.8                                | 4.2     | 3.8     | 3.1     | 4.2                  |
| สหรัฐอเมริกา              | 3.3                                | 2.9     | 3.2     | 3.3     | 2.9                  |
| จีน                       | 4.3                                | 3.7     | 4       | 5       | 4.5                  |
| สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ | 2.1                                | 2.2     | 2.5     | 1.9     | 2.2                  |
| มาเลเซีย                  | 1.9                                | 1.9     | 2       | 2       | 2                    |
| ประเทศอื่นๆ               | 46.4                               | 49.4    | 48.3    | 47.7    | 48.4                 |

ที่มา : 1. World Sugar Balances 2006-07 – 2015/16 F.O. Licht's International Sugar and Sweetener Report, 05.02.2016  
2. สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

หมายเหตุ 1. ต้นน้ำตาลทรายดิบ (metric tons raw value)  
2. คาดการณ์

จากผลกระทบจากสภาพการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และการปฏิบัติตามพันธกรณีภายใต้ความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ATIGA) ส่งผลให้ประเทศไทยมีโอกาสมากขึ้นในการขยายตลาดน้ำตาลทราย โดยเฉพาะในปี 2559 ที่ความได้เปรียบด้านภาษีนำเข้าของน้ำตาลทรายไทยในตลาดอินโดนีเซียเริ่มมีผลชัดเจนเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

## บทวิเคราะห์

ปี 2558 เป็นปีที่ตลาดน้ำตาลทรายมีความผันผวนค่อนข้างสูง ทั้งการร่วงลงถึงจุดต่ำสุดในรอบ 8 ปี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2558 ที่ราคา 10.39 เซนต์/ปอนด์ และฟื้นตัวขึ้นมาจนแตะ 15.58 เซนต์/ปอนด์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 โดยสาเหตุสำคัญๆ ที่ส่งผลต่อการเคลื่อนไหวของราคา ประกอบด้วย

- 1) เป็นปีที่ผลผลิตของโลกเริ่มไม่พอกับความต้องการบริโภค หลังจากที่โลกมีผลผลิตน้ำตาลทรายล้นตลาดมานานติดต่อกัน 5 ปี อย่างไรก็ตาม จากปริมาณสต็อกของประเทศผู้ผลิตและผู้นำเข้ารายใหญ่ที่ยังอยู่ในระดับสูงทำให้ราคาน้ำตาลทรายยังทรงตัว และมีการผันผวนไปตามการเข้ามาของกองทุนและนักเก็งกำไร
- 2) เศรษฐกิจของประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตและส่งออกน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของโลก อยู่ในช่วงตกต่ำ ค่าเงินเรียล (Real) อ่อนคาลงมาจาก 2.55 เรียล/เหรียญสหรัฐฯ สู่ระดับ 4.20 เรียล/เหรียญสหรัฐฯ ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2558 ซึ่งเป็นการอ่อนตัวกว่า 50% ทำให้บราซิลมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงขึ้น



ที่มา : Bloomberg Business

- 3) ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกตกต่ำลงอย่างต่อเนื่องมีผลกดดันราคาสินค้ากลุ่มโภคภัณฑ์
- 4) ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของประเทศจีนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก
- 5) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก โดยเฉพาะปรากฏการณ์ El Nino ที่ส่งผลกระทบต่อผลผลิตน้ำตาลทรายของประเทศผู้ผลิตสำคัญ เช่น บราซิล อินเดีย จีน และไทย
- 6) บทบาทของกองทุนและนักเก็งกำไร
- 7) การเปลี่ยนแปลงของนโยบายเศรษฐกิจของประเทศสำคัญ

## 2) ไทยกับตลาดน้ำตาลทรายโลก

ไทยเป็นประเทศผู้ส่งออกน้ำตาลทรายอันดับ 1 ของทวีปเอเชีย และอาเซียน ขณะที่ในระดับโลกจัดอยู่ในอันดับที่ 2 รองจากประเทศบราซิล ไทยมีความได้เปรียบประเทศคู่แข่งสำคัญคือ บราซิล และออสเตรเลีย เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ในทวีปเอเชียซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีความต้องการบริโภคน้ำตาลทรายมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ปีละประมาณ 10 ล้านตัน และคาดว่าในปี 2563 ช่องว่างของอุปสงค์และอุปทานนี้จะมากถึง 15 ล้านตัน ทำให้ไทยมีโอกาสสูงในฐานะผู้ส่งออกสำคัญของเอเชีย

แม้ว่าจะมีโอกาสมากในการผลิตน้ำตาลทรายเพื่อสนองความต้องการในตลาดทวีปเอเชีย แต่ไทยก็ยังเผชิญกับความท้าทายหลายประการ อาทิ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การผันผวนของราคาที่มีปัจจัยต่างๆ เข้ามามีอิทธิพล การขาดแคลนระบบชลประทาน และ การขาดงานวิจัย เป็นต้น



## 2.1) ตารางแสดงการส่งออกน้ำตาลทรายของไทย (มกราคม - ธันวาคม)

หน่วย: ตัน

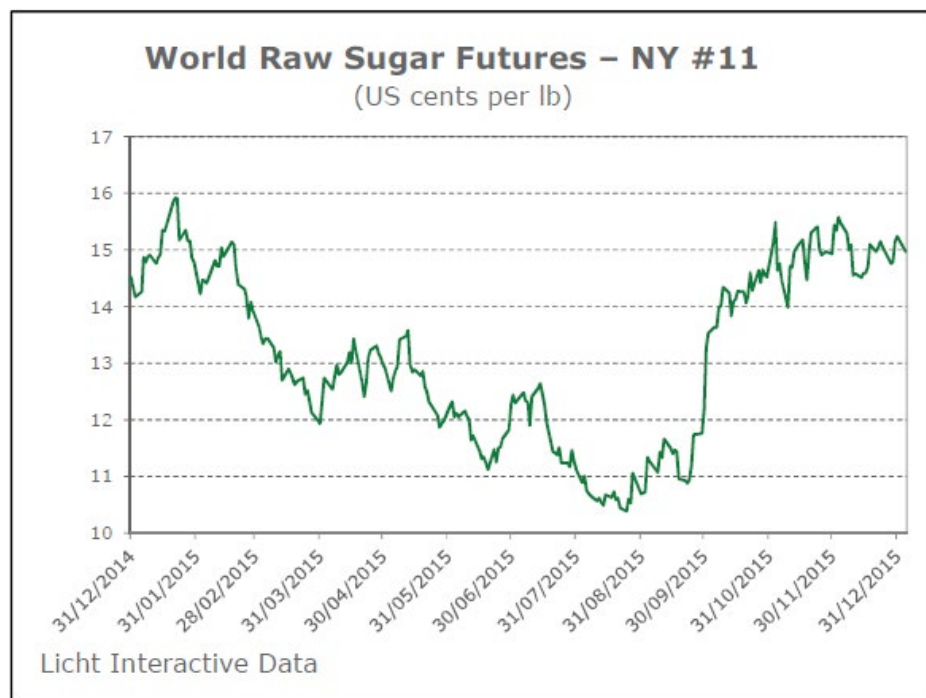
| ประเทศ            | ปริมาณการส่งออก  |                  |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                   | 2555             | 2556             | 2557             | 2558             |
| อินโดนีเซีย       | 1,898,087        | 1,781,115        | 1,746,594        | 1,861,232        |
| ญี่ปุ่น           | 847,580          | 754,252          | 752,211          | 634,719          |
| กัมพูชา           | 599,571          | 651,578          | 546,950          | 490,904          |
| จีน               | 965,491          | 262,678          | 704,382          | 876,871          |
| มาเลเซีย          | 448,081          | 326,163          | 676,875          | 497,805          |
| ประเทศอื่นๆ       | 2,723,936        | 2,785,941        | 2,894,563        | 3,604,974        |
| <b>รวมทั้งหมด</b> | <b>7,482,746</b> | <b>6,561,727</b> | <b>7,321,575</b> | <b>7,966,505</b> |

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม

## 2.2) สถิติราคาน้ำตาลทราย

ราคาน้ำตาลทรายดิบ นิวยอร์ก หมายเลข 11 ระหว่างเดือนธันวาคม 2557 - ธันวาคม 2558

หน่วย: เซนต์/ปอนด์



ที่มา : F.O. Licht's International Sugar &amp; Sweetener Report, January 5, 2016, Vol. 148 No. 1

ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2554 ราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์ก No. 11 ทำสถิติพุ่งขึ้นสูงสุดที่ 36 เซนต์/ปอนด์ และค่อยๆ ปรับตัวลดลงเรื่อยๆ มาแตะที่ระดับต่ำกว่า 14 เซนต์/ปอนด์เป็นระยะเวลาสั้นๆ ช่วงปลายปี 2557 การปรับตัวลดลงของราคาน้ำตาลทรายดิบเป็นผลมาจากการขยายพื้นที่เพาะปลูกอ้อยและกำลังการผลิตน้ำตาลทรายของประเทศผู้ผลิตสำคัญ ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินขึ้นในตลาด ขณะที่อุปสงค์ของการบริโภคน้ำตาลทรายดิบโตเพียงปีละประมาณ 2% อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2559 สำนักวิจัยหลายแห่งคาดการณ์ว่า ตลาดจะเข้าสู่ภาวะที่อุปสงค์สูงกว่าอุปทานและราคาน้ำตาลทรายมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นหลังจากที่ลดลงมาแตะระดับ 10.13 เซนต์/ปอนด์ ในช่วงเดือนสิงหาคม 2558 ก่อนจะปรับตัวขึ้นไปแตะระดับ 15.24 เซนต์/ปอนด์ในเดือนธันวาคม 2558

2.3) อุตสาหกรรมน้ำตาลทรายไทยกับอันดับที่ 2 ของโลก และมีที่ตั้งอยู่ในทวีปเอเชียที่มีอุปสงค์การบริโภคน้ำตาลทรายสูงกว่าอุปทานปีละประมาณ 10 ล้านตัน ทำให้ไทยมีความได้เปรียบประเทศคู่แข่งสำคัญคือ บราซิลและออสเตรเลีย ประกอบกับพันธกรณีภายใต้เขตการค้าเสรีกรอบการเจรจาต่างๆ ทั้งในระดับทวิภาคี ระดับภูมิภาค และระดับพหุภาคี ซึ่งรัฐบาลไทยได้ร่วมลงนามโดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย เริ่มเข้าสู่กระบวนการของการบังคับใช้มากขึ้นเป็นลำดับและคาดว่าจะเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มโอกาสให้กับน้ำตาลทรายของไทย เขตการค้าเสรีกรอบสำคัญประกอบด้วย

### 2.3.1) ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

#### (ASEAN Economic Community)

ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area – AFTA) ที่ถือกำเนิดเมื่อปี พ.ศ. 2535 มีเป้าหมายเพื่อสร้างให้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนเป็นฐานการผลิตร่วมที่สำคัญของโลก โดยการเปิดเสรีด้านการค้า การลดภาษี การจัดอุปสรรคข้อขัดขวางทางการค้าที่มีใช้ภาษี และการปรับโครงสร้างภาษีศุลกากรเพื่ออำนวยความสะดวกทางการค้า โดยอาศัยกลไกที่สำคัญคือ ความตกลงว่าด้วยการใช้อัตราภาษีพิเศษที่เท่ากันสำหรับเขตการค้าเสรีอาเซียน (Agreement on the Common Effective Preferential Tariff (CEPT) Scheme for the ASEAN Free Trade Area) และในปี พ.ศ. 2550 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงความตกลง CEPT โดยให้เป็นความตกลงที่ครอบคลุมประเด็นทางการค้าทุกเรื่องเพื่อส่งเสริมให้อาเซียนมีการเคลื่อนย้ายสินค้าอย่างเสรี นำไปสู่การเป็นตลาดเดียวและฐานการผลิตร่วม และเพื่อเตรียมความพร้อมของประเทศสมาชิกในการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2559 จึงได้มีการจัดทำความตกลงการค้าสินค้าของอาเซียน (ASEAN Trade in Goods Agreement – ATIGA) ซึ่งวางหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่เข้มงวดกว่า CEPT มีกรอบและหลักเกณฑ์การลดภาษีที่แน่นอนและชัดเจน เพื่อป้องกันปัญหาการหลีกเลี่ยงพันธกรณีของประเทศสมาชิก แต่ยังคงมีความยืดหยุ่นสำหรับประเทศสมาชิกใหม่คือ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV)

สำหรับประเทศไทย การเปิดตลาดถ้าทำได้สำเร็จ จะเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลทรายมากกว่าก่อให้เกิดความเสียหายเพราะข้อตกลงการเปิดตลาด

มีเป้าหมายที่จะสร้างอาเซียนให้เป็นฐานการผลิตสำคัญของทวีปเอเชีย พร้อมไปกับการสร้างความกลมกลืนทางสังคมและวัฒนธรรม กล่าวได้ว่า ถ้าอาเซียนเป็นฐานการผลิตสำหรับสินค้าจำพวกอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าที่มีน้ำตาลเป็นส่วนประกอบ จะช่วยให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของภูมิภาคและของไทยเติบโตขึ้น นอกจากนี้ การต่อยอดน้ำตาลอ้อยและน้ำตาลไปผลิตสินค้าพลังงานชีวมวล เคมีและพลาสติกชีวภาพก็จะมีส่วนผลักดันให้อ้อยและน้ำตาลทรายเป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มมากยิ่งขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ จะช่วยผลักดันให้มีการลงทุนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเพิ่มมากขึ้นในกลุ่มสมาชิกอาเซียน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ การกระจายรายได้ และการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของสมาชิกเองในที่สุด

ประโยชน์ที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการเปิดตลาดก็คือ เกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลในห่วงโซ่การผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายต้องมีการพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน เกษตรกรชาวไร่อ้อยต้องมีความเข้าใจต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและของภูมิภาค ต้องพยายามพัฒนาการผลิตอ้อยและการจัดการในไร่อ้อยเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้ได้สูงทัดเทียมกับคู่แข่งสำคัญอย่างบราซิลและออสเตรเลีย ขณะที่โรงงานน้ำตาลทรายก็ต้องยกระดับการผลิตให้ได้มาตรฐานของประเทศคู่แข่งควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังต้องศึกษาติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดน้ำตาลทรายและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีใหม่ๆ อยู่เสมอ

อย่างไรก็ตาม การเปิดตลาดก็มีเรื่องท้าทายด้วย กล่าวคือ ไทยต้องมีการปรับโครงสร้างระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นและเป็นประโยชน์สูงสุดกับประเทศ ทั้งกลุ่มผู้บริโภค เกษตรกรชาวไร่อ้อย และโรงงานน้ำตาลทรายด้วย ทั้งนี้การปรับโครงสร้างการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศเพื่อให้สอดคล้องการเปิดตลาดตามข้อตกลง ATIGA และการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อาจจะเพิ่มความเสี่ยงให้กับเกษตรกรและโรงงานน้ำตาลเรื่องความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก แต่เมื่อพิจารณาทิศทางการเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาลในตลาดโลกแล้ว โอกาสที่ราคาจะปรับตัวลดต่ำลงมากเหมือนเช่นในอดีต เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้ยาก เนื่องจากปัจจัยสำคัญคือ เศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราการบริโภคน้ำตาลทรายของโลกยังปรับตัวเพิ่มขึ้นปีละ 2%

ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนสร้างทั้งโอกาสและความท้าทายกับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายไทยในฐานะผู้ส่งออกน้ำตาลทรายอันดับที่ 1 ของเอเชีย และอันดับที่ 2 ของโลก ไทยต้องเร่งปรับตัวเพื่อช่วงชิงความได้เปรียบที่มาพร้อมกับกระแสการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้อย่างได้

### 2.3.2) เขตการค้าเสรีอาเซียน – สาธารณรัฐเกาหลี

การลดภาษีสินค้าน้ำตาลทรายดิบภายใต้พันธกรณีของเขตการค้าเสรีอาเซียน – สาธารณรัฐเกาหลี เป็นประโยชน์กับประเทศไทยมากเนื่องจากเกาหลีเป็นตลาดนำเข้าน้ำตาลทรายดิบที่สำคัญตลาดหนึ่งของเอเชีย และของไทย แต่ละปี สาธารณรัฐเกาหลีจะนำเข้าน้ำตาลทรายดิบ ประมาณ 1.6 ล้านตัน น้ำตาลทรายขาว ประมาณ 500 – 20,000 ตัน โดยในปี 2558 สาธารณรัฐเกาหลีนำเข้าน้ำตาลทรายจากไทยรวม 527,895 ตัน การลดภาษีสินค้าน้ำตาลทรายดิบจะทำให้ไทยได้เปรียบประเทศคู่แข่งอื่นๆ

### 2.4) อุตสาหกรรมน้ำตาลทรายในประเทศไทย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2557 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นผู้กำหนดปริมาณน้ำตาลทรายสำหรับจำหน่ายภายในประเทศ ในแต่ละปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย จะประมาณการบริโภคภายในประเทศและกำหนดเป็นโควตาให้ทุกโรงงานน้ำตาลทรายผลิตและจำหน่าย ขณะที่ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พระราชบัญญัติว่าด้วยสินค้าและบริการปี พ.ศ. 2542 โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นผู้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ

ในฤดูการผลิตปี 2557/58 ไทยมีโรงงานน้ำตาลทรายรวม 51 โรงงาน มีกำลังที่บอ้อยรวม 110 ล้านตัน/ปี ผลิตน้ำตาลทรายได้ 11.3 ล้านตันเศษ มีระยะเวลาการที่บอ้อยตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนเมษายน

### กลุ่มบริษัทน้ำตาลของไทย

| กลุ่ม                                | จำนวนโรงงาน | ผลผลิตน้ำตาลทราย (ตัน) | ส่วนแบ่งตลาด (%) |
|--------------------------------------|-------------|------------------------|------------------|
| มิตรผล                               | 6           | 2,304,306              | 20.32            |
| ไทยรุ่งเรือง                         | 7           | 1,595,595              | 14.07            |
| ไทยเอกลักษณ์                         | 3           | 991,570                | 8.74             |
| เคเอสแอล                             | 5           | 919,648                | 8.11             |
| วังขนาย                              | 4           | 565,676                | 4.99             |
| น้ำตาลโคราช                          | 2           | 645,006                | 5.69             |
| น้ำตาลบ้านโป่ง                       | 2           | 438,302                | 3.87             |
| น้ำตาลเอราวัณ                        | 2           | 641,393                | 5.66             |
| น้ำตาลกุ่มภวาปี                      | 2           | 407,521                | 3.59             |
| น้ำตาลชลบุรี                         | 4           | 539,306                | 4.76             |
| น้ำตาลไทยกาญจนบุรี                   | 2           | 328,395                | 2.90             |
| อุตสาหกรรมมิตรเกษตร                  | 2           | 250,458                | 2.21             |
| บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 1           | 231,408                | 2.04             |
| อื่นๆ                                | 9           | 1,480,495              | 13.06            |
| รวม                                  | 51          | 11,339,085             | 100              |

ที่มา: บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## ธุรกิจพลพลอยได้

ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินการโดย BEC และ BPC

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ - ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ดำเนินการโดย BEC และ BPC

### บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC)

BEC ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล กำล้างการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก และสามารถใช้อ้อยไม่สับและแกลบเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 8 เมกะวัตต์ และใช้ภายในโรงงาน 1.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าตั้งอยู่บนพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ เพื่อความสะดวกในการนำเอากากอ้อยที่ได้จากขบวนการผลิตน้ำตาลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงและสะดวกในการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับ BSF

### บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC)

BPC จัดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 170 ล้านบาท โดย BEC ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล กำล้างการผลิตติดตั้งขนาด 9.9 เมกะวัตต์ โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก และสามารถใช้อ้อยไม่สับและแกลบเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ โดยโรงไฟฟ้าจะอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า BEC และบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ เพื่อสะดวกในการขนส่งกากอ้อยที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่ง BPC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดย กฟภ. ตกลงซื้อขายไฟฟ้าในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ BPC ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ.ในเดือนเมษายน ปี 2558

ทั้งนี้ BEC และ BPC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท        | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด   | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด   |
|---------------|---|--|
| สัญญาเลขที่   | VSP-PEA 044/2554  | VSP-PEA 008/2556   |
| วันที่ทำสัญญา | 30 ธ.ค. 54  | 4 เม.ย. 56   |
| กำลังการผลิต  | ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 8 เมกะวัตต์ ที่ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์  |  |
| ระยะเวลา      | 5 ปี และต่อเนืองครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ  | 20 ปี นับจากวันที่เริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์  |
| ราคา          | อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่งให้ กฟภ. ของ ที่ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ เป็นไปตามประกาศของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft) และมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) 0.3 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. | อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่งให้ กฟภ. เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FIT) |

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยอีกสองแห่งเพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าชีวมวล เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจน้ำตาลและปริมาณกากอ้อยที่เพิ่มขึ้น โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

**บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (“BPP”)**

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก ซึ่งจัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 3 ของกลุ่มธุรกิจผลพลอยได้ด้านพลังงานของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจโดยอยู่ระหว่างการดำเนินการขอใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

**บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (“BSP”)**

จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2558 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน ถือหุ้นโดย BEC ร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าชีวมวล โดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจัดเป็นโรงไฟฟ้าแห่งที่ 4 ของกลุ่มธุรกิจผลพลอยได้ด้านพลังงานของกลุ่มบริษัท มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท ปัจจุบันยังไม่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจ

## การตลาดและการแข่งขัน

**กลยุทธ์ในการแข่งขัน**

ต้นทุนการผลิตที่ต่ำและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ BEC และ BPC ได้ทำการผลิตไฟฟ้าชีวมวลโดยใช้กากอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของ BSF ผลผลิตไฟฟ้าที่ได้จากการผลิตส่วนหนึ่งจะส่งกลับไปใช้ในโรงงานน้ำตาล และโรงไฟฟ้าอีกส่วนจะดำเนินการขายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแห่งประเทศไทย ซึ่งการใช้กากอ้อยที่เป็นผลพลอยได้จาก BSF ถือเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรที่ได้จากการผลิตน้ำตาลให้ได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจาก BEC และ BPC จะซื้อวัตถุดิบจาก BSF ในการใช้ผลิตไฟฟ้าซึ่งไม่มีค่าขนส่ง และสามารถนำไฟฟ้าที่ผลิตได้กลับไปใช้ในโรงงานน้ำตาลต่อไป

**ลักษณะลูกค้า ช่องทางการจำหน่าย**

BEC และ BPC ดำเนินการผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าชีวมวล มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมกันทั้งสิ้น 19.8 เมกะวัตต์ โดยกระแสไฟฟ้า ขนาด 16 เมกะวัตต์ จะจำหน่ายให้แก่ ลูกค้าภายนอก เพียงรายเดียว คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และ 4 เมษายน 2556 โดยกระแสไฟฟ้าส่วนที่เหลืออีก 3.8 เมกะวัตต์จะเก็บไว้สำหรับการใช้งานภายในกลุ่มบริษัท

**นโยบายราคา**

BEC และ BPC ขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในราคาที่มีการกำหนดไว้จากนโยบายของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมากตามหัวข้อราคาขายไฟฟ้า

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กระทรวงพลังงานร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้มีการพิจารณาจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (แผน PDP2015) โดยเน้นการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า ด้วยการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า การลดการพึ่งพาก๊าซธรรมชาติ การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินเทคโนโลยีสะอาดการจัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น การเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รวมทั้งการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อรองรับการพัฒนาพลังงานทดแทน และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

### ข้อมูลการผลิตและการใช้พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 – 2579 (PDP2015) เมื่อสิ้นแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยสรุปกำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 – 2579 ได้ดังนี้

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557 37,612 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579 57,459 เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579 -24,736 เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579 70,335 เมกะวัตต์

### การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า

สถานการณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบเดือนมกราคมเกิดขึ้น เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 เวลา 19.00 น. มีค่าเท่ากับ 25,312.30 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 410.00 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 1.59



ที่มา: กองสารสนเทศ ฝ่ายสื่อสารองค์กร กฟผ.

การจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ สศช. ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2557 - 2579 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ 0.03 ต่อปี และมีการประยุกต์ใช้แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEDP) โดยมีเป้าหมายลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ณ ปี 2579 เท่ากับ 89,672 ล้านหน่วย รวมทั้งได้พิจารณากรอบของแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้าในปี 2579 ซึ่งจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634.4 เมกะวัตต์

ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 - 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์

| พ.ศ. | PDP2010 Rev3                  |                         | PDP2015                       |                         | เปลี่ยนแปลง (%)               |                         |
|------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|
|      | ปริมาณไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | ปริมาณไฟฟ้า (ล้านหน่วย) | ปริมาณไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | ปริมาณไฟฟ้า (ล้านหน่วย) | ปริมาณไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | ปริมาณไฟฟ้า (ล้านหน่วย) |
| 2559 | 31,809                        | 210,619                 | 30,218                        | 197,891                 | -1,591                        | -12,728                 |
| 2569 | 46,003                        | 304,548                 | 40,791                        | 267,629                 | -5,212                        | -36,919                 |
| 2573 | 52,256                        | 346,767                 | 44,424                        | 291,519                 | -7,832                        | -55,248                 |
| 2579 | -                             | -                       | 49,655                        | 326,119                 | -                             | -                       |

ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 - 2579 (PDP2015)

โดยในช่วงที่ผ่านมา ทั้งภาครัฐและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างจริงจังมากขึ้น และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรภายในประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานที่สะอาดและสามารถนำมาใช้ได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนต่ำ การสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียน สามารถลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยแบ่งเบาภาระด้านการลงทุนของรัฐในระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

### การจัดหาวัตถุดิบ

BEC และ BPC ใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยปัจจุบัน กากอ้อย เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของ BSF ได้นำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งเพียงพอที่จะทำให้โรงไฟฟ้าชีวมวลสามารถผลิตได้ตามกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม โรงไฟฟ้าชีวมวล ได้ออกแบบเพื่อรองรับวัตถุดิบอื่น ๆ เช่น ไม้สับ แกลบ และใบอ้อย ซึ่งถ้าในกรณีที่ปริมาณกากอ้อยที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า BEC และ BPC สามารถใช้วัตถุดิบอื่น ๆ มาผลิตกระแสไฟฟ้าได้

## ธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ดำเนินการโดย KBF

### ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ปุ๋ยตราบุญแจ จำกัด หรือ KBF จดทะเบียนจัดตั้งในปี 2554 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15 ล้านบาท KBF ได้เริ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ เมื่อเดือนธันวาคม 2555 โดยใช้กากหม้อกรองซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของกลุ่มบริษัท เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์

โรงงาน KBF ตั้งอยู่บนพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการขนส่งกากหม้อกรองซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปุ๋ยและประหยัดด้านค่าขนส่งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ของ KBF ที่จัดจำหน่ายนั้นแบ่งเป็น ปุ๋ยอินทรีย์ ชนิดเม็ด และชนิดผง

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ของ KBF ประมาณร้อยละ 95 ได้จำหน่ายผ่าน BRD เพื่อนำไปขายต่อโดยผ่านการส่งเสริมหรือการปล่อยเงินกู้ยืมไปยังชาวไร่อ้อยเพื่อให้ชาวไร่อ้อยมีต้นทุนที่ถูกขึ้นในการปลูกอ้อย ได้ผลผลิตต่อไร่สูงและผลผลิตมีคุณภาพ ทำให้ชาวไร่สามารถนำผลผลิตส่งโรงงานเพื่อหักชำระเงินกู้ยืมที่ได้จ่ายล่วงหน้าไว้แล้วได้ ซึ่งส่งผลดีต่อทั้งชาวไร่อ้อยและบริษัท อีกประมาณร้อยละ 5 ของปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตได้ จะจัดจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นช่องทางการขยายธุรกิจในอนาคต

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

KBF มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยเน้นให้ชาวไร่ได้ใช้ปุ๋ยคุณภาพดี ราคาถูก เพื่อช่วยลดต้นทุนให้แก่ชาวไร่ และเพื่อเพิ่มผลผลิตต่อไร่ ทำให้ชาวไร่มีรายได้ต่อผลผลิตมากขึ้น

### • ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมกับพื้นที่แต่ละแปลง

จากการมุ่งเน้นถึงการเจริญเติบโตของอ้อย การเพิ่มผลผลิตต่อไร่ในอัตราสูง KBF จึงได้ดำเนินการวิจัยและพัฒนา เพื่อวิจัยและพัฒนาปุ๋ย ทำให้บริษัทสามารถผลิตปุ๋ยได้ในหลากหลายสูตร สามารถควบคุมคุณภาพได้ทุกกระสอบ มีต้นทุนต่ำ สามารถนำไปใช้กับพืชเศรษฐกิจในชนิดต่าง ๆ ได้ ตลอดจนมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับพื้นที่ปลูกอ้อยเป็นรายแปลง ซึ่งก่อนนำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย บริษัททำการวิจัยและทดสอบใช้งานกับแปลงตัวอย่างเพื่อศึกษาถึงการตอบสนองอัตราการเติบโตของอ้อย เมื่อพบว่ามีประสิทธิภาพจึงแนะนำให้ชาวไร่นำไปใช้ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พบว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ผลดีต่อการเจริญเติบโตของอ้อยสูง มีคุณภาพตามมาตรฐาน พ.ร.บ. ปุ๋ย พ.ศ. 2518 และมีต้นทุนต่ำ ทำให้เป็นที่ยอมรับของชาวไร่

### • มีศูนย์กระจายสินค้าทั่วถึงทุกเขตส่งเสริม

KBF ได้ร่วมกับ BRD จัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าทั่วถึงทุกเขตส่งเสริม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการที่ชาวไร่ที่จะรับการส่งเสริมปุ๋ย ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นอีกหนึ่งทางที่สนับสนุนธุรกิจของบริษัทในเครือ เนื่องจากเมื่อชาวไร่มีความสะดวกในการเดินทางมาซื้อและรับปุ๋ย ก็จะทำให้มีการปรับปรุงดินได้ถูกเวลา ก่อให้เกิดการเจริญเติบโตของอ้อยที่ดี

### • การศึกษาดูงานแปลงอ้อย

KBF มีการศึกษาดูงานแปลงอ้อยที่ใช้ผลิตภัณฑ์จากโรงงานน้ำตาลในธุรกิจเดียวกัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของ KBF



### ลักษณะลูกค้า ช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของ KBF ส่วนใหญ่ร้อยละ 95 จะจำหน่ายให้กับ BRD เพื่อนำไปขายต่อโดยผ่านการส่งเสริมหรือการปล่อยเงินกู้ไปยังชาวไร่้อย โดยจะมีการจัดจำหน่ายตามสถานที่ที่ใช้เป็นสำนักงานเขตส่งเสริมของบริษัท ดังนี้

| เขตส่งเสริม | เขตพื้นที่สำนักงาน  | เขตส่งเสริม | เขตพื้นที่สำนักงาน    |
|-------------|---------------------|-------------|-----------------------|
| 1           | บ.สาวเอ้ อ.คูเมือง  | 6           | บ.นาสีนวล อ.ลำปลายมาศ |
| 2           | บ.หนองเครือ อ.เมือง | 7           | บ.หนองไผ่ อ.สตึก      |
| 3           | บ.โนนขวา อ.แคนดง    | 8           | บ.เสม็ด อ.สตึก        |
| 4           | บ.ละกอ อ.สตึก       | 9           | บ.กระเต็ง อ.นางรอง    |
| 5           | อ.ลำทะเมนชัย        | 10          | ต.บ้านด่าน อ.บ้านด่าน |

### นโยบายราคา

เนื่องด้วยปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์ เป็นหนึ่งในปัจจัยที่ BRD ให้การส่งเสริมแก่ชาวไร่ ดังนั้น การกำหนดราคาปุ๋ยแบ่งเป็น 2 กรณี โดยปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายจะกำหนดราคาตามปุ๋ยเคมีที่จำหน่ายในท้องตลาด ในขณะที่ราคาปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตขึ้นเองจะกำหนดราคาโดยคิดเป็นส่วนเพิ่มจากต้นทุนการผลิต (Cost Plus Method) ทั้งนี้ เพื่อให้ชาวไร่ได้ใช้ปุ๋ยคุณภาพดี สอดคล้องตามความต้องการในการเจริญเติบโตของอ้อย ราคาถูก เพื่อช่วยลดต้นทุนให้แก่ชาวไร่

### แผนส่งเสริมการขาย

KBF ได้มีการส่งเสริมกิจกรรมระหว่างบริษัทกับบริษัทคู่ค้าคือ BRD โดยมีการกำหนดแผนงานร่วมกันระหว่างคู่ค้า และส่งเสริมการขายในพื้นที่ร่วมกับคู่ค้ามากขึ้น ฝ่ายส่งเสริมการขายของ KBF จะทำงานร่วมกับคู่ค้าในแต่ละพื้นที่เพื่อศึกษาพื้นที่เพาะปลูก ปัญหาในพื้นที่ ร่วมกันแก้ไข ปรับเปลี่ยนแผนงานให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ KBF มีแผนการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านทางเคเบิลทีวีท้องถิ่น วิทยุชุมชน สิ่งพิมพ์ การตรวจติดตามแปลงอ้อยทุกระยะ เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า การจดจำในตราสินค้า รวมถึงความน่าเชื่อถือของสินค้า ตลอดจนการต่อยอดให้ชาวไร่มีความเชื่อมั่นในตัวสินค้ามากขึ้น

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญต่อประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศเกษตรกรรม เนื่องจากมีบทบาทสำคัญต่อการเพิ่มผลผลิตภาคเกษตรกรรมเป็นอย่างมาก ในขณะที่ประเทศไทยกลับไม่สามารถผลิตปุ๋ยเคมีได้เพียงพอกับความต้องการ เพราะต้นทุนการผลิตสูง จึงต้องพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ

ตารางปริมาณและมูลค่าการนำเข้าปุ๋ยเคมีสูตรที่สำคัญ ปี 2553 - 2557

(ปริมาณ : ตัน)

(มูลค่า : ล้านบาท)

| สูตรปุ๋ย          | 2553             |               | 2554             |               | 2555             |               | 2556             |               | 2557             |               |
|-------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|                   | ปริมาณ           | มูลค่า        | ปริมาณ           | มูลค่า        | ปริมาณ           | มูลค่า        | ปริมาณ           | มูลค่า        | ปริมาณ           | มูลค่า        |
| <b>แม่ปุ๋ย</b>    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |               |                  |               |
| 46-0-0            | 2,121,342        | 21,824        | 2,087,879        | 27,758        | 2,153,690        | 30,240        | 2,170,237        | 24,483        | 2,132,266        | 23,770        |
| 18-46-0           | 481,343          | 7,997         | 395,044          | 7,939         | 536,806          | 10,198        | 550,257          | 8,606         | 553,592          | 8,753         |
| 0-0-60            | 517,828          | 6,940         | 755,120          | 10,895        | 586,155          | 9,825         | 657,578          | 8,798         | 690,656          | 7,712         |
| รวม               | 3,120,514        | 36,760        | 3,238,042        | 46,592        | 3,276,650        | 50,263        | 3,378,072        | 41,886        | 3,376,514        | 40,235        |
| <b>ปุ๋ยผสม</b>    |                  |               |                  |               |                  |               |                  |               |                  |               |
| 21-0-0            | 350,023          | 1,893         | 276,558          | 2,047         | 282,782          | 2,266         | 191,674          | 1,154         | 104,386          | 480           |
| 16-20-0           | 494,393          | 5,187         | 571,528          | 7,147         | 549,688          | 7,587         | 575,112          | 6,885         | 466,321          | 5,034         |
| 16-16-8           | 10,795           | 122           | 42,736           | 616           | 71,223           | 1,050         | 102,488          | 1,345         | 61,589           | 752           |
| 15-15-15          | 409,488          | 5,513         | 379,906          | 5,691         | 400,776          | 6,511         | 534,378          | 7,483         | 466,529          | 6,208         |
| อื่น ๆ            | 787,495          | 11,736        | 1,070,410        | 16,807        | 1,002,157        | 16,269        | 857,167          | 13,505        | 939,681          | 13,393        |
| รวม               | 2,052,194        | 24,451        | 2,341,138        | 32,308        | 2,306,626        | 33,683        | 2,260,819        | 30,372        | 2,038,506        | 25,868        |
| <b>รวมทั้งหมด</b> | <b>5,172,708</b> | <b>61,211</b> | <b>5,579,181</b> | <b>78,899</b> | <b>5,583,276</b> | <b>83,947</b> | <b>5,638,891</b> | <b>72,259</b> | <b>5,415,020</b> | <b>66,103</b> |

ที่มา : ฝ่ายปุ๋ยเคมี สำนักควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร (ปรับปรุงข้อมูลเมื่อ 7 พฤษภาคม 2558)

จากการที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำเนินการให้องค์ความรู้แก่ชาวไร่ในเรื่องการใช้ปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์ให้เกิดความสมดุล ถูกต้องและเหมาะสมกับสภาพดิน และสนับสนุนให้ชาวไร่ผสมปุ๋ยเคมีใช้เอง ให้มีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากวัสดุเหลือใช้ในไร่นาให้มากขึ้น รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ปุ๋ยแบบผสมผสาน คือใช้ปุ๋ยเคมีร่วมกับปุ๋ยอินทรีย์หรือปุ๋ยชีวภาพในอัตราที่เหมาะสมในการผลิตพืชแต่ละชนิด ซึ่งการใช้ปุ๋ยแบบผสมผสานจะช่วยลดการใช้ปุ๋ยเคมีได้ส่วนหนึ่ง และยังเป็น การช่วยเพิ่มอินทรีย์วัตถุในดินทำให้ดินมีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ เพื่อเป็นอีกหนึ่งมาตรการในการช่วยลดต้นทุนการผลิตให้แก่ชาวไร่ได้ทางหนึ่ง เพราะปุ๋ยเคมีเป็นหนึ่งในปัจจัยการผลิตที่สำคัญที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตของชาวไร่ที่สูงขึ้น

### ราคาปุ๋ย

เนื่องจากประเทศไทยยังไม่สามารถผลิตแม่ปุ๋ยเคมีได้เองภายในประเทศ จำเป็นต้องมีการนำเข้าจากประเทศผู้ผลิตปุ๋ยเคมี แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะมีการติดตามสถานการณ์ราคาปุ๋ยให้เกิดความเป็นธรรมต่อชาวไร่ไม่ให้ถูกเอารัดเอาเปรียบ

### การจัดหา

KBF ใช้กากหม้อกรองซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลของ BSF เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบผสมในการผลิตปุ๋ยเพื่อจำหน่าย กากหม้อกรองที่ได้นั้นจะคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ของปริมาณอ้อยเข้าหีบของปีการผลิตนั้น ๆ

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงอันเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ

### กลุ่มธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายขาวสีรำ ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)
2. ธุรกิจผลพลอยได้ของบริษัท ได้แก่
  - ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (“BEC”) และบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (“BPC”) และ
  - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารอินทรีย์ปรับปรุงดิน ซึ่งดำเนินการ โดย บริษัท ปุ๋ยตราकुญแจ จำกัด (“KBF”)
3. ธุรกิจสนับสนุน ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (“BRD”)

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“BSF”)

### 1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายขาวสีรำ ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต แต่เนื่องจากบริษัทมิได้มีไร่อ้อยเป็นของตัวเองที่เพียงพอต่อการผลิต การจัดหาอ้อยเข้าหีบให้เพียงพอต่อกำลังการผลิตจึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัท ปริมาณอ้อย จะจัดหาเข้าหีบในแต่ละฤดูการหีบอ้อยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักดังนี้

#### ก. ปัจจัยเสี่ยงเรื่องปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อยที่เปลี่ยนแปลง

ซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรชาวไร่อ้อยเปลี่ยนไปปลูกพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า หรืออาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐผ่านนโยบายส่งเสริมการจัดพื้นที่เพาะปลูกให้เหมาะสมหรือโซนนิ่ง อย่างไรก็ตามจังหวัดบุรีรัมย์เป็นจังหวัดในการนำร่องการเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าวให้เป็นพื้นที่ปลูกอ้อยตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นอกจากนี้บริษัทมีการสำรวจ และประเมินการเปลี่ยนแปลงหาสาเหตุ และได้แก้ไขในจุดปัญหาที่เกิดขึ้น ที่ผ่านมาในช่วงระหว่างปี 2554 ถึงปี 2558 ปริมาณการปลูกอ้อยในจังหวัดบุรีรัมย์เพิ่มขึ้นโดยตลอด ดังแสดงในตารางต่อไปนี้

|                  | 2554/55               |                        | 2555/56               |                        | 2556/57               |                        | 2557/58               |                        | 2558/59(F)            |                        |
|------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
|                  | พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่) | ผลผลิตเฉลี่ย (ตัน/ไร่) | พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่) | ผลผลิตเฉลี่ย (ตัน/ไร่) | พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่) | ผลผลิตเฉลี่ย (ตัน/ไร่) | พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่) | ผลผลิตเฉลี่ย (ตัน/ไร่) | พื้นที่ปลูกอ้อย (ไร่) | ผลผลิตเฉลี่ย (ตัน/ไร่) |
| จังหวัดบุรีรัมย์ | 185,356               | N/A                    | 188,946               | 11.09                  | 200,112               | 11.29                  | 200,941               | 11.09                  | 210,941               | 11.09                  |
| รวมทั้งประเทศ    | 8,998,286             | N/A                    | 9,487,320             | 11.32                  | 10,078,025            | 11.24                  | 10,530,927            | 11.08                  | 11,033,731            | 11.10                  |

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

#### ข. ปัจจัยเสี่ยงเรื่องสภาพภูมิอากาศ ปริมาณฝน ระบบชลประทาน ความสมบูรณ์ของดิน พันธุ์อ้อย และโรคของอ้อยอื่นๆ

ต่างส่งผลต่อปริมาณอ้อยที่จะปลูกได้ต่อไป หากปัจจัยต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงอาจทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงได้ จากสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำฝน บริษัทได้ให้การส่งเสริมการให้น้ำอ้อยในช่วงที่แห้งแล้งผ่านระบบน้ำหยดในไร่อ้อย โดยร่วมกับกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) ให้เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำร้อยละ 2 ต่อปี และผ่อนชำระในระยะยาว เพื่อให้ชาวไร่นำไปใช้ติดตั้งระบบน้ำหยดในไร่อ้อย

### ค. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่องความอุดมสมบูรณ์ของดิน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญในการปรับปรุงบำรุงดิน พื้นฟูสภาพความอุดมสมบูรณ์ในพื้นที่ปลูกอ้อย เช่น การตัดอ้อยสดคืน อินทรีย์วัตถุกลับลงดิน การปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ปุ๋ย และบริษัทผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาล กากหม้อกรอง โดยให้ผลผลิตเฉลี่ยจากเดิมก่อนหน้านี้อยู่ที่ 8 ถึง 9 ตันต่อไร่ในช่วงปี 2547 ถึง 2553 แต่ในช่วงปี 2554 ถึง 2558 ผลผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ 12 ถึง 13 ตันต่อไร่พื้นที่ปลูก

### ง. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่องพันธุ์อ้อย

บริษัทได้จัดสรรการใช้พันธุ์อ้อยให้เหมาะสมกับพื้นที่ปลูก มีแปลงทดสอบพันธุ์อ้อยและคัดเลือกพันธุ์อ้อยใหม่ๆ เพื่อทดแทนพันธุ์อ้อยที่เสื่อมสภาพ มีการใช้การจัดสัดส่วนพันธุ์อ้อยปลูก และใช้พันธุ์อ้อยที่ให้ผลตอบแทนชาวไร่สูงและสามารถผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยได้มากขึ้น

### จ. ปัจจัยเสี่ยงด้านการแย่งอ้อยในพื้นที่

หากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงเสนอราคารับซื้ออ้อยจากชาวไร่ที่ราคาสูงกว่าที่ BSF เสนอให้ ชาวไร่อ้อยอาจนำอ้อยไปขายให้แก่โรงงานอื่นๆ แทนทำให้ BSF มีจำนวนอ้อยเข้าหีบลดลง BRD มีการบริหารจัดการเรื่องการจัดหาอ้อยโดยการส่งเสริมแบบมีสัญญาระหว่างบริษัทและชาวไร่ ทั้งในรูปเงินและปัจจัยอื่นๆ อาทิ ปุ๋ย สารเคมี พันธุ์อ้อย และเครื่องจักรเครื่องมือทางการเกษตร ในพื้นที่ส่งเสริมซึ่งมีรัศมีครอบคลุมระยะ 50 กิโลเมตรรอบโรงงาน เพื่อให้ชาวไร่ยกกรรมสิทธิ์อ้อยให้แก่โรงงานล่วงหน้าก่อนถึงฤดูหีบอ้อย มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่อ้อย โดยส่งนักส่งเสริมเกษตรกร ซึ่งประกอบด้วย 17 ทีมกระจายลงพื้นที่แบบรายแปลง แนะนำพันธุ์อ้อยให้มีความเหมาะสมกับพื้นที่ปลูก บริหารจัดการตรวจสอบสภาพดินและน้ำ และช่วยดูแลในแต่ละช่วงเวลาตั้งแต่การปลูกจนกระทั่งถึงการเก็บเกี่ยวและขายให้แก่ BSF ณ แปลงอ้อย ด้วยระบบออนไลน์และระบบดาวเทียมสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อยเพื่อให้แปลงปลูกอ้อยทุกแปลงได้รับการตรวจติดตาม และให้การสนับสนุนตามความเป็นจริง ทำให้ชาวไร่ได้อ้อยที่มีคุณภาพ มีผลผลิตเฉลี่ยต่อหน่วยพื้นที่ของชาวไร่สูง มีรายได้ที่มั่นคง และเป็นพันธมิตรที่ดีของบริษัทจากการบริหารจัดการดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมา BSF ไม่เคยมีปัญหาในการจัดหาอ้อยให้ได้เพียงพอในฤดูการหีบอ้อย

นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดตั้งแนวเขตการแบ่งพื้นที่หรือการสร้างโซนนิ่ง ระหว่างพื้นที่ปลูกอ้อยและโรงงานน้ำตาลด้วยกัน ซึ่งอยู่ในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ สุรินทร์ และนครราชสีมา เพื่อป้องกันปัญหาการแย่งอ้อยระหว่างโรงงานน้ำตาล

## 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลก

การซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดเป็นสินค้าทางการเกษตรชนิดหนึ่งที่มีความผันผวนด้านราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ ซึ่งการผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลกนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านอุปสงค์ และอุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ปริมาณนำเข้าและส่งออกในแต่ละประเทศ รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market) อีกทั้งยังเกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศที่มีนโยบายในการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่พัฒนาแล้ว นอกจากนี้ปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากน้ำอ้อยรวมถึงกากน้ำตาลยังสามารถนำไปผลิตเป็นเอทานอลเพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ได้ ด้วยเหตุปัจจัยดังกล่าวส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกมีความผันผวนไปตามปัจจัยหลายประการดังที่ได้กล่าวมา

ภายใต้ พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 โรงงานน้ำตาลในประเทศไทยจะส่งออกน้ำตาลไปจำหน่ายในต่างประเทศได้ จะต้องเป็นการส่งออกผ่านบริษัทตัวแทนตามที่ได้มีการระบุไว้เท่านั้น โดยจะมีการจัดสรรโควตาสำหรับการบริโภคภายในและสำหรับส่งออก ซึ่งจะต้องจัดสรรตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ในฤดูการผลิตนั้นๆ ส่งผลให้อัตราส่วนการส่งออก และจำหน่ายในประเทศของโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 77 และ 80 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทั้งหมดตามลำดับ ซึ่งราคาขายในการส่งออกจะใช้ราคาน้ำตาลในตลาดโลกเป็นหลัก ราคาน้ำตาลในตลาดโลกจะเปลี่ยนแปลงไปตาม อุปสงค์ อุปทาน ของตลาดโลกโดยรวม รายได้ของบริษัทจึงได้รับผลกระทบหากราคาน้ำตาลในตลาดโลกมีการเปลี่ยนแปลง โดยในปี 2558 ราคาน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กมีความเคลื่อนไหวอยู่ที่เฉลี่ย 14.37 เซนต์ต่อปอนด์

ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กหมายเลข 11

| ปีบัญชี                     | 2548 | 2549  | 2550 | 2551 | 2552  | 2553  | 2554  | 2555  | 2556  | 2557  | 2558  |
|-----------------------------|------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ราคาเฉลี่ย<br>(เซนต์/ปอนด์) | 9.99 | 14.63 | 9.9  | 12.1 | 17.98 | 22.28 | 27.07 | 21.57 | 17.47 | 16.34 | 14.37 |

ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายขาวตลาดลอนดอนหมายเลข 5

| ปีบัญชี                                   | 2548   | 2549   | 2550   | 2551   | 2552   | 2553   | 2554   | 2555   | 2556   | 2557   | 2558   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ราคาเฉลี่ย<br>(เหรียญสหรัฐ/<br>เมตริกตัน) | 279.63 | 421.66 | 309.55 | 351.59 | 487.39 | 616.49 | 706.07 | 587.74 | 496.58 | 439.30 | 419.37 |

ที่มา: Bloomberg และ CitiCommodities/Agricultural

อย่างไรก็ตามต้นทุนหลักในการผลิตน้ำตาลคือ ราคาอ้อยซึ่งจะผันแปรตามรายได้ของบริษัท จากระบบการแบ่งปันผลประโยชน์ที่รัฐบาลกำหนด โดยผ่านคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย 70:30 ดังนั้นหากราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลง ต้นทุนค่าอ้อยที่จ่ายให้ชาวไร้อ้อยก็จะลดลงด้วยในสัดส่วนร้อยละ 70 ตามการแบ่งปันผลประโยชน์ ดังนั้นจะช่วยลดผลกระทบจากราคาน้ำตาลได้ระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม จากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทขึ้นอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลอย่างเดียว ดังนั้นความผันผวนของราคาน้ำตาลในตลาดโลกนั้นส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท และจากการที่กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการต่อเนื่องจากน้ำตาลและกากน้ำตาล ได้แก่ โรงงานไฟฟ้าจากกากอ้อย และโรงงานผลิตและจำหน่ายสารอินทรีย์ปรับปรุงดิน ทำให้บริษัทคาดว่าผลประกอบการของบริษัทที่จะอ้างอิงกับราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดน้อยลง

### 3. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากการให้เงินสนับสนุนชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

BRD/BSF ได้ให้การสนับสนุนชาวไร่อ้อย โดยการปล่อยเงินเกี่ยวอ้อยเป็นรายแปลงและปล่อยเงินเกี่ยวตามกิจกรรมการเจริญเติบโตแต่ละช่วงอายุของอ้อย ณ แปลงอ้อย ด้วยระบบฐานข้อมูลและใช้ระบบพิกัดดาวเทียมในการสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อย (GPS: Global Position System) เพื่อให้พื้นที่แปลงปลูกอ้อยทุกแปลงได้รับการตรวจและติดตาม เพื่อให้การสนับสนุนสอดคล้องกับความเป็นจริง

การปล่อยเงินสนับสนุนให้ชาวไร่อ้อยจะเป็นในรูปแบบเช็คลงวันที่ล่วงหน้า เพื่อให้ชาวไร่อ้อยนำไปลงทุน เรื่องพันธุ์อ้อย ที่ดิน ระบบชลประทาน อุปกรณ์การเกษตร และปุ๋ย เป็นต้น โดยการปล่อยเงินเกี่ยวจะเป็นเสมือนกับการจองอ้อยของชาวไร่ที่ได้รับการสนับสนุนเงินเกี่ยว โดยชาวไร่ที่ได้รับเงินเกี่ยวจะนำอ้อยมาขายให้โรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงาน และโรงงานจะจ่ายค่าอ้อยให้ชาวไร่และหักเงินเกี่ยว ที่ได้จ่ายล่วงหน้าไว้แล้ว จากการให้การสนับสนุนเงินเกี่ยวดังกล่าวจะทำให้ บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญจากเงินเกี่ยว หากชาวไร่ไม่สามารถนำอ้อยมาเข้าหีบได้ตามที่ตกลงกันได้ โดยอาจจะเกิดจาก ความแห้งแล้ง หรือโรคระบาด เป็นต้น ซึ่งถ้าหากค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญสูงเกินไป จะทำให้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของ BSF โดยในระหว่างปี 2554 ถึงปี 2558 บริษัทมีการตั้งหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

|                         | ปี 2554 | ปี 2555 | ปี 2556  | ปี 2557 | ปี 2558 |
|-------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|
| หนี้สงสัยจะสูญ          | 6.41    | -       | 20.33    | 1.05    | 3.44    |
| ลูกหนี้ชาวไร่ (เกี่ยว)  | 560.61  | 975.21  | 1,135.29 | 880.68  | 989.21  |
| ร้อยละของหนี้สงสัยจะสูญ | 1.14    | -       | 1.79     | 0.11    | 0.34    |

ซึ่งอัตราการตั้งหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี 2554 ถึงปี 2558 เฉลี่ยคิดเป็นประมาณร้อยละ 0.66 ของลูกหนี้ชาวไร่ ณ วันสิ้นงวด บริษัทได้ให้ความสำคัญและบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ชาวไร่ จะมีการกำหนดคุณสมบัติและแบงเกรดของชาวไร่ มีระบบการพิจารณาการให้เงินสินเชื่อ โดยจ่ายเงินเกี่ยวตามงวดงานของชาวไร่ที่ปฏิบัติได้ในแต่ละงวดงาน รวมถึงกำหนดหลักทรัพย์และบุคคลค้ำประกัน นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามดูแลชาวไร่อ้อยอย่างทั่วถึงโดยนักส่งเสริมการเกษตรและระบบดาวเทียมในการสำรวจพิกัดพื้นที่ปลูกอ้อย ซึ่งจะสามารถติดตามข้อมูลพื้นที่ปลูกอ้อยรายแปลงได้อย่างแม่นยำ ทราบความคืบหน้าของงวดงาน ทราบถึงข้อมูลว่าอ้อยแปลงใดเกิดปัญหาอย่างไร ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

### 4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทรับรู้รายได้จากการส่งออกน้ำตาลเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 71 และร้อยละ 77 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทั้งหมด ดังนั้นรายได้ของบริษัทจะผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงโดยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมด โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ทำสัญญาจะพยายามให้เท่ากับอัตราแลกเปลี่ยนที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ใช้ในการคำนวณราคาจำหน่ายโควตา ข. แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้บริหารและในการพิจารณาถึงแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลานั้นด้วย อย่างไรก็ตามการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงหากค่าเงินบาทมีการแข็งค่าขึ้นเป็นระยะเวลานาน

## 5. ความเสี่ยงจากการควบคุมจากภาครัฐ

### 5.1 ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

เนื่องจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งเป็นกฎหมายที่กำกับดูแลและควบคุมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่การบริหารจัดการในไร่อ้อย การผลิตในโรงงานน้ำตาล และการส่งออก การจัดสรรปริมาณการขายน้ำตาลทรายตามโควตา (โควตา ก. ขายในประเทศ โควตา ข. และ โควตา ค. ขายต่างประเทศ) ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขายปลีกภายในประเทศ ตลอดจนการแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลในอัตราส่วน 70:30

ระบบ 70: 30 กำหนดโดยการนำราคาน้ำตาลโควตา ข ที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) จำหน่ายได้เป็นราคากลางในการคำนวณรายได้จากการส่งออกน้ำตาลทั้งหมดของประเทศ เพื่อมารวมกับรายได้น้ำตาลที่จำหน่ายในประเทศ และกากน้ำตาล เป็นรายได้ของอุตสาหกรรมน้ำตาลทั้งหมด หลังจากนั้นจะมีการหักค่าใช้จ่ายการผลิตและจำหน่าย เพื่อประมาณกำไรของอุตสาหกรรม หลังจากนั้นจะมีการแบ่งในอัตราส่วน 70:30 โดยส่วนร้อยละ 70 จะนำไปหารด้วยปริมาณอ้อยทั้งหมดที่ผลิตเพื่อใช้ในการกำหนดราคาอ้อยที่โรงงานจะรับซื้อ ดังนั้นระบบ 70:30 จะทำให้เกิดเสถียรภาพในอุตสาหกรรม ทำให้ผู้ผลิตน้ำตาลในประเทศไทยมีความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและราคาน้ำตาลลดลง เนื่องจากราคาอ้อยจะแปรผันไปตามราคาน้ำตาลที่จำหน่ายได้

ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามกฎหมาย ดังนั้นในกรณีที่นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบหรือนโยบายของพระราชบัญญัติดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำตาลนี้ อย่างมีนัยสำคัญ

มีความเป็นไปได้เรื่องความเสี่ยงจากการผ่อนคลายการควบคุมเพื่อให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายมีความเป็นเสรีมากยิ่งขึ้น ตามพันธกรณีของไทยกับประเทศต่างๆ ทั้งในกรอบ ASEAN Free Trade Area, FTA ระดับทวิภาคี และระดับภูมิภาคที่กำลังเจรจา (RCEP) ตลอดจนในกรอบพหุภาคี อย่าง องค์การการค้าโลก (WTO) การเปิดเสรีจะเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายทั้งระบบ เป็นเรื่องที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นอุตสาหกรรมเกษตร และเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อีกทั้ง ยังเป็นพืชเศรษฐกิจที่ส่งออกไปทั่วโลก ดังนั้นจะเห็นได้ว่ากฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนนโยบายของภาครัฐที่ผ่านมาในอดีต มุ่งเน้นเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศ และมีความอยู่รอดทั้งชาวไร่และโรงงานน้ำตาล จึงทำให้เชื่อมั่นว่ากฎระเบียบต่างๆ ที่อาจเปลี่ยนแปลงนั้น น่าจะเป็นนโยบายในเชิงบวกที่ส่งเสริมอุตสาหกรรม รวมถึงชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลเอง

### 5.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้จากการขายน้ำตาล

เนื่องจากฤดูกาลที่อ้อยจะอยู่ในช่วงเดือนพฤศจิกายนจนถึงเดือนเมษายน ดังนั้นบริษัทจะเริ่มทยอยขายน้ำตาลตั้งแต่เดือนธันวาคม และมกราคม เป็นต้นไป และจะทยอยขายไปเรื่อยๆ จนสิ้นฤดูกาลผลิต อย่างไรก็ตาม การจำหน่ายน้ำตาลโควตา ก. ที่ขายในประเทศไทยบริษัทจะทยอยขายน้ำตาลภายใน 52 สัปดาห์ ส่วนโควตา ค. ที่บริษัทมีการจำหน่ายไปต่างประเทศเองนั้น บริษัทจะพิจารณาช่วงการจำหน่ายน้ำตาลทรายตามระดับน้ำตาลที่มีอยู่ ปริมาณผลผลิต ราคาน้ำตาลในโลกรวมถึงราคาขายที่ทางบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายน้ำตาลไปยังตลาดโลกผ่านโควตา ข. เพื่อเป็นมาตรฐานในการพิจารณาราคาขายโควตา ค.

อย่างไรก็ดีในแต่ละปีช่วงปริมาณการขายน้ำตาลไม่เท่ากัน ดังนั้นรายได้จากการขายน้ำตาลของบริษัทแต่ละไตรมาส อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับปัจจัยดังกล่าวและปริมาณการขายในแต่ละไตรมาส

## 6. ความเสี่ยงจากราคาต้นทุนวัตถุดิบ

ราคาอ้อยได้มีการกำหนดในแบบระบบจัดสรรผลประโยชน์ในการแบ่งปันรายได้จากการค้ำน้ำตาล 70:30 โดยชาวไร้อ้อยจะได้ผลประโยชน์จากการขายน้ำตาลร้อยละ 70 โดยราคาน้ำตาลที่นำมาคำนวณราคาอ้อยที่จะต้องจ่ายชาวไร้อ้อยนั้นคำนวณมาจาก ราคาขายเฉลี่ยของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ดังนั้น ถ้าหาก บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายน้ำตาลได้ในราคาสูงราคาวัตถุดิบก็จะสูงตามไปด้วย แต่ในทางกลับกันหาก อนท. ขายน้ำตาลได้ในราคาต่ำ ราคาวัตถุดิบก็จะลดลงตาม ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ก็จะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัท

ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทต้องขายน้ำตาลให้ได้ราคาสูงกว่า ราคาขายเฉลี่ยของ อนท. เพื่อให้บริษัทไม่ได้รับผลขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดย บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องราคาขายน้ำตาล โดยให้มีทีมงานติดตามการขายของอนท. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการการขายน้ำตาลให้ได้ราคาที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเฉลี่ยของ อนท.



## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจผลพลอยได้ของบริษัท

### ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล

#### ดำเนินการโดย

บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC) และ

บริษัท บุรีรัมย์ เพาเวอร์ จำกัด (BPC)

#### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด หรือ BSF เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบกากอ้อยซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ให้แก่ BEC และ BPC เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้น ในกรณีที่ฤดูกาลผลิตมีปริมาณอ้อยในระดับต่ำ จะส่งผลต่อปริมาณกากอ้อยที่นำส่งโรงไฟฟ้า ทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดเชื้อเพลิงในการผลิตและอาจส่งผลให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงักได้ ในปัจจุบันปริมาณกากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาลของ บริษัทมีประมาณร้อยละ 26 ของปริมาณอ้อยตามน้ำหนักของอ้อยที่เข้าหีบซึ่งในฤดูกาลผลิตปี 2558/2559 บริษัทมีกากอ้อยหลังการผลิตน้ำตาลประมาณ 520,000 ตัน ซึ่งโรงงานน้ำตาลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตความร้อนในกระบวนการผลิตน้ำตาลของบริษัทประมาณ 250,000 ตัน โดยบริษัทมีโรงไฟฟ้าขนาด 9.9 เมกะวัตต์จำนวน 2 โรง ซึ่งแต่ละโรงมีความต้องการเชื้อเพลิงประมาณ 430 ตันต่อวัน หรือเท่ากับ 130,000 ตันต่อปี ซึ่งยังคงเพียงพอต่อการผลิต แต่ทั้งนี้กำลังสร้างโรงไฟฟ้าขนาด 9.9 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งโรง เป็นโรงที่ 3 จะทำให้มีกำลังการผลิตรวมทั้งหมด 29.7 เมกะวัตต์ ซึ่งจะมีความต้องการกากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงรวมเป็น 640,000 ตันต่อปี ซึ่งหากปริมาณอ้อยที่เข้าหีบน้อยกว่า 2,300,000 ตัน ก็อาจทำให้ปริมาณกากอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างเต็มที่

อย่างไรก็ดี เครื่องจักรของบริษัทสามารถใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงชนิดอื่นทดแทนได้เช่น ไม้สับ แกลบ นอกจากนี้ในฤดูกาลผลิต 2558/2559 ทางกลุ่มบริษัทน้ำตาลบุรีรัมย์ ได้เพิ่มโครงการรับซื้อใบอ้อยจากเกษตรกรชาวไร่อ้อยมากกว่า 20,000 ครอบครัวยุโรป เพื่อนำเข้า อ้อยใช้เป็นเชื้อเพลิง เนื่องจากใบอ้อยจะมีค่าความชื้นต่ำกว่ากากอ้อย จึงทำให้นำมาเป็นเชื้อเพลิงได้เป็นอย่างดีในการผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ แต่หากบริษัทต้องซื้อเชื้อเพลิงชนิดอื่นมาใช้ทดแทน อาจจะทำให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของบริษัทสูงขึ้น ส่งผลต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้

#### 2. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม

การประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทั้งทางดิน น้ำ อากาศ ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการมาตรการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ อาทิ ระบบการระบายสารออกจากโครงการ ระบบควบคุมมลสาร ระบบการจัดการน้ำทิ้ง ระบบกำจัดกากและของเสีย ประกอบกับมีพื้นที่สีเขียวในโครงการโรงไฟฟ้าในพื้นที่ 25 ไร่ ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและลดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อม มีการใช้ไอน้ำดักจับฝุ่น กลายเป็นดิน ระบบกำจัดฝุ่นแบบน้ำ (Wet Scrubber)

โดยในเดือนกรกฎาคม 2555 BEC ได้รับรางวัลปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ระดับที่ 2 และ ในเดือนเดียวกันปี 2558 BPC ได้รับรางวัลความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) ระดับที่ 1 จากโครงการโรงไฟฟ้าสีเขียว (Green Industry Certificate) ที่แสดงถึงการมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด และนิคมอุตสาหกรรมจังหวัด

## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์

### ดำเนินการโดย

### บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด (KBF)

#### 1. ความเสี่ยงอันเกิดจากพฤติกรรมกรบิโรคที่มีอยู่เดิม

บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด หรือ KBF เริ่มดำเนินการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อมุ่งเน้นการปรับปรุงดินเพิ่มธาตุอาหารในดิน โดยเริ่มจัดตั้งเดือนธันวาคม 2555 โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นชาวไร่ และช่วงระยะเวลา 3-4 ปีที่ผ่านมาชาวไร่ยังมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปรับปรุงดินด้วยอินทรีย์วัตถุและปรับสภาพดินที่เป็นกรดด้วยโดโลไมท์มากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ปุ๋ยเคมีและปรับปรุงคุณสมบัติทางกายภาพและทางเคมีของดินค่อนข้างมากอย่างไรก็ตามชาวไร่ก็ยังยังคงพบปัญหาในการใส่ปุ๋ยอินทรีย์ชนิดผงในพื้นที่จริงอยู่มาก หลังจากที่ทางบริษัทได้ทำการประชาสัมพันธ์เรื่องการใส่ปุ๋ยอินทรีย์เพื่อเพิ่มปริมาณอินทรีย์วัตถุ ดังนั้น บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด ร่วมกับ บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด จึงได้มุ่งเน้นให้เปลี่ยนแปลงวิธีการใส่ปุ๋ยผงลงในพื้นที่จริง ด้วยการพัฒนาเครื่องจักร และออกแบบการขนส่งบรรจุถุงบิ๊กแบ็ค จากนั้นให้รถสำหรับคีบอ้อยยกถุงบิ๊กแบ็คใส่เครื่องใส่ปุ๋ย เพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถนำปุ๋ยผงเข้าพื้นที่เพาะปลูกให้ใกล้มากที่สุด

อย่างไรก็ตามทางบริษัทยังมีการให้ความรู้เกี่ยวกับปุ๋ยอินทรีย์ และพาชมแปลงตัวอย่างที่ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ รวมทั้งให้ข้อมูลสนับสนุนทางวิชาการซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมกรบิโรคของชาวไร่ในการนำไปใช้มากขึ้น

#### 2. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม

การประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสารอินทรีย์ปรับปรุงดินของ บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด อยู่ภายใต้กฎหมายและ พ.ร.บ.ปุ๋ย พ.ศ. 2518 แก้ไขเพิ่มเติมโดย พ.ร.บ. ปุ๋ย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 เกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพเพื่อรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ ของการเกษตรกรรมและภาคการเกษตรซึ่งกฎหมายและ พ.ร.บ. ดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทั้งทางดิน น้ำ อากาศและสารพิษ การกำจัดขยะและของเสียสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานและการจัดการวัตถุที่เป็นอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และการบังคับใช้กฎหมายและ พ.ร.บ. ดังกล่าว บางกรณีขึ้นอยู่กับการตีความของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ที่ผ่านมา KBF ได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงานและใบอนุญาตผลิตปุ๋ยอินทรีย์ อย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีมาตรการดำเนินการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมทั้งจากตัวพนักงาน และพื้นที่ใกล้เคียงต่างๆ อาทิ การจัดทำห้องดูดฝุ่นและมีระบบสเปรย์น้ำ การจัดรถฉีดน้ำบริเวณพื้นที่รอบโรงงาน การจัดเตรียมอุปกรณ์ความปลอดภัยให้พนักงานเพื่อลดผลกระทบจากระดับเสียง เครื่องจักร การเข้าร่วมกิจกรรม CSR เพื่อร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ประกอบกับสถานที่ตั้งของโรงงานผลิตสารอินทรีย์ปรับปรุงดินตั้งห่างไกลจากบริเวณชุมชน ทำให้ KBF มีความเชื่อมั่นว่า ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับต่ำ

## ความเสี่ยงอื่นๆ

### 1. ความเสี่ยงจากการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.18 และ 1.71 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็น Holding Company สัญญาเงินกู้ที่มีกับธนาคารพาณิชย์ในปัจจุบันจะทำสัญญากับบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ เช่น BSF BEC และ BPC เป็นต้น ซึ่งจะมีข้อกำหนดด้านการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นแยกรายบริษัท ไม่ได้คิดรวมทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2558 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของ BSF BEC และ BPC ยังคงเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ที่มีกับธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้จากที่บริษัทได้ระดมเงินทุนจากการออกหุ้นกู้ครบกำหนดอายุไถ่ถอน 2 ปี ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 อย่างไรก็ตามอัตราดังกล่าวก็ยังคงอยู่ในเกณฑ์ และบริษัทได้มีแผนบริหารความเสี่ยงในการเฝ้าติดตามในอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นรายไตรมาสเพื่อรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับทราบ

### 2. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจและบริษัท ทนบุรีรัมย์ จำกัด ที่กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นรวมกันในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.39 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ และกลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วย บริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับของบริษัที่ที่กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ดี เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและกรรมการ ปัจจุบันทางบริษัทได้ให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) ทั้งนี้เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุล การตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง และเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัท และมีสำนักงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Unit) ภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ดูแลเรื่องความเสี่ยงในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกิจการ

# โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 676,750,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 676,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 676,750,000 บาท

## 1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2558 ดังนี้

|                           | จำนวนราย     | จำนวนหุ้น          | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---------------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย      | 2,701        | 676,750,000        | 100                   |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว | 0            | 0                  | 0                     |
| <b>รวม</b>                | <b>2,701</b> | <b>676,750,000</b> | <b>100</b>            |

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) แบ่งเป็นกลุ่มครอบครัว ดังนี้

|    | ชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น          | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----|-----------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 1. | <b>กลุ่มครอบครัวตั้งตรงเวชกิจ</b> | <b>503,793,600</b> | <b>74.32</b>          |
|    | บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด         | 338,380,000        | 50.00                 |
|    | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 27,507,500         | 4.06                  |
|    | นางวันเพ็ญ ปุญญนรินทร์            | 27,407,500         | 4.05                  |
|    | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล           | 27,407,500         | 4.05                  |
|    | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ       | 27,407,500         | 4.05                  |
|    | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ            | 27,407,500         | 4.05                  |
|    | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ        | 27,407,500         | 4.05                  |
|    | นายปิยวิทย์ ศรีสวัสดิ์            | 37,000             | 0.01                  |
|    | นางสุรวิพรรณ ตั้งตรงเวชกิจ        | 21,100             | 0.00                  |
|    | นางสาวกรกนก ปุญญนรินทร์           | 9,000              | 0.00                  |
| 2. | <b>กลุ่มครอบครัวเสรีวัฒนา</b>     | <b>40,526,200</b>  | <b>5.99</b>           |
|    | นางวราณี เสรีวัฒนา                | 17,326,200         | 2.56                  |
|    | นายไพบูลย์ เสรีวัฒนา              | 13,200,000         | 1.95                  |
|    | นางสาวพิมพ์ศิริ เสรีวัฒนา         | 5,000,000          | 0.74                  |
|    | นางสาวพิชญ์สินี เสรีวัฒนา         | 5,000,000          | 0.74                  |
| 3. | นายสุทธิพงษ์ เวศย์วุฒม์           | 8,256,300          | 1.22                  |
| 4. | นายณัฐพัฒน์ คหนุรักษ์             | 6,414,600          | 0.95                  |

| ชื่อผู้ถือหุ้น |                               | จำนวนหุ้น          | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|
| 5.             | นายไพโรจน์ ศิวะพรชัย          | 6,274,450          | 0.93                  |
| 6.             | <b>กลุ่มครอบครัวชาติภิญโญ</b> | <b>6,597,800</b>   | <b>0.97</b>           |
|                | นางสาวจุติรัตน์ ชาติภิญโญ     | 4,417,800          | 0.65                  |
|                | นายอุเทน ชาติภิญโญ            | 2,180,000          | 0.32                  |
| 7.             | นายดุสิต วงศ์สุทธิโรจน์       | 3,875,000          | 0.57                  |
| 8.             | นายอำนาจ แก้วกล้า             | 3,380,000          | 0.50                  |
| 9.             | นางสาวพรรณนิตา อนันตกุล       | 3,372,000          | 0.50                  |
| 10.            | นายพรสิน ไกรศักดิ์วัฒน์       | 2,940,000          | 0.43                  |
| <b>รวม</b>     |                               | <b>585,429,950</b> | <b>86.38</b>          |

หมายเหตุ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีทุนจดทะเบียน 339,380,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,393,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อ ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น |                            | จำนวนหุ้นสามัญ   | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|
| 1                 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ    | 576,945          | 17.00                 |
| 2                 | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์    | 563,371          | 16.60                 |
| 3                 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล    | 563,371          | 16.60                 |
| 4                 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ  | 563,371          | 16.60                 |
| 5                 | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ     | 563,371          | 16.60                 |
| 6                 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ | 563,371          | 16.60                 |
| <b>รวม</b>        |                            | <b>3,393,800</b> | <b>100.00</b>         |

## 2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อย

### 2.1 บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น         | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|--------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 10,490,000        | 99.904                |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ              | 1,666             | 0.016                 |
| 3 | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันตร์              | 1,666             | 0.016                 |
| 4 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล              | 1,666             | 0.016                 |
| 5 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ            | 1,666             | 0.016                 |
| 6 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ             | 1,666             | 0.016                 |
| 7 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 1,666             | 0.016                 |
| 8 | นางภาคินี ตั้งตรงเวชกิจ              | 4                 | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                           | <b>10,500,000</b> | <b>100</b>            |

### 2.2 บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น      | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|--------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 708,794        | 100                   |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ              | 1              | 0                     |
| 3 | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันตร์              | 1              | 0                     |
| 4 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล              | 1              | 0                     |
| 5 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ            | 1              | 0                     |
| 6 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ             | 1              | 0                     |
| 7 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 1              | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                           | <b>708,800</b> | <b>100</b>            |

## 2.3 บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น |                                      | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------------------|--------------------------------------|-----------|-----------------------|
| 1                 | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 1,355,993 | 100                   |
| 2                 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ              | 1         | 0                     |
| 3                 | นางวันเพ็ญ ปุณฺณนรินทร์              | 1         | 0                     |
| 4                 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล              | 1         | 0                     |
| 5                 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ            | 1         | 0                     |
| 6                 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ             | 1         | 0                     |
| 7                 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 1         | 0                     |
| 8                 | นางภาคินี ตั้งตรงเวชกิจ              | 1         | 0                     |
| รวม               |                                      | 1,356,000 | 100                   |

## 2.4 บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้น |                               | จำนวนหุ้น | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|-------------------|-------------------------------|-----------|-----------------------|
| 1                 | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด | 1,699,994 | 100                   |
| 2                 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ       | 1         | 0                     |
| 3                 | นางวันเพ็ญ ปุณฺณนรินทร์       | 1         | 0                     |
| 4                 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล       | 1         | 0                     |
| 5                 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ     | 1         | 0                     |
| 6                 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ      | 1         | 0                     |
| 7                 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ    | 1         | 0                     |
| รวม               |                               | 1,700,000 | 100                   |

2.5 บริษัท ปุ๋ยตราภูฏองแจ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น      | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|--------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 149,994        | 100                   |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ              | 1              | 0                     |
| 3 | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์              | 1              | 0                     |
| 4 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล              | 1              | 0                     |
| 5 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ            | 1              | 0                     |
| 6 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ             | 1              | 0                     |
| 7 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 1              | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                           | <b>150,000</b> | <b>100</b>            |

2.6 บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น             | จำนวนหุ้น      | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|-------------------------------|----------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด | 99,995         | 100                   |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ       | 1              | 0                     |
| 3 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล       | 1              | 0                     |
| 4 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ     | 1              | 0                     |
| 5 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ      | 1              | 0                     |
| 6 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ    | 1              | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                    | <b>100,000</b> | <b>100</b>            |

2.7 บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น             | จำนวนหุ้น     | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|-------------------------------|---------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด | 49,995        | 100                   |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ       | 1             | 0                     |
| 3 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล       | 1             | 0                     |
| 4 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ     | 1             | 0                     |
| 5 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ      | 1             | 0                     |
| 6 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ    | 1             | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                    | <b>50,000</b> | <b>100</b>            |



## 2.8 บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด มีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

|   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                    | จำนวนหุ้น      | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|---|--------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 1 | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) | 99,995         | 100                   |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ              | 1              | 0                     |
| 3 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล              | 1              | 0                     |
| 4 | น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ            | 1              | 0                     |
| 5 | นายสฤกษ์ดี ตั้งตรงเวชกิจ             | 1              | 0                     |
| 6 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ           | 1              | 0                     |
|   | <b>รวม</b>                           | <b>100,000</b> | <b>100</b>            |

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ไม่มีกรณีที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีข้อตกลงระหว่างกันในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ประเภทหุ้นกู้ภายในประเทศ โดยได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2558 ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเป็น 23,000 ตันต่อวัน และโครงการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท โดยความคืบหน้า การออกหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 สรุปได้ดังนี้

- หุ้นกู้ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2560 เสนอขายให้กับกองทุนเปิด แอล เอช จำนวน 250 ล้านบาท
- หุ้นกู้ของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2560 เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 600 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ได้ออกหุ้นกู้ทั้งหมดรวม 850 ล้านบาท โดยคงเหลือจำนวนเงินที่ออกหุ้นกู้ได้อีก 1,150 ล้านบาท

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อย และชุมชนข้างเคียงให้ดีขึ้น ตลอดจนการทำให้บุคลากรในองค์กรตระหนักรู้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility – CSR) โดยยึดหลักแนวคิด “การพัฒนาธุรกิจควบคู่กับการรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างความเจริญให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน” ภายใต้กรอบปณิธาน

### “ G C E C S โปร่งใส รับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อม ชุมชน ยั่งยืน ”



G – Governance “โปร่งใสในการประกอบธุรกิจ”



C - Commitment “มุ่งมั่นรับผิดชอบต่อ”



E – Environment “รักษาสิ่งแวดล้อม”



C - Community “สู่จุดหมายพร้อมชุมชน”



S – Sustainable “อยู่ด้วยกันอย่างยั่งยืน”

## พันธกิจ

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาธุรกิจต้องควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดพันธกิจสำคัญ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

1. เสริมสร้างวิธีการดำเนินงานที่เป็นแบบอย่างของการพัฒนาธุรกิจ ภายใต้กรอบธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจขององค์กร
2. สนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยีที่มีคุณภาพปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานตั้งแต่ต้นกระบวนการผลิตจนถึงสิ้นสุดกระบวนการผลิต
3. เสริมสร้างและพัฒนาอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตลอดจนพนักงาน โดยใช้โครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนและพนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมลงมือปฏิบัติพัฒนาอย่างเหมาะสม
4. มุ่งสร้างเสริม พัฒนา บุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน การพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมให้ควบคู่ไปกับธุรกิจอย่างยั่งยืน
5. ให้ความสำคัญกับสิทธิส่วนบุคคลและปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยความเท่าเทียมกัน
6. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพด้านการศึกษาแก่ชุมชนและสังคม
7. เฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาสิทธิการใช้แรงงานเด็ก

## กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

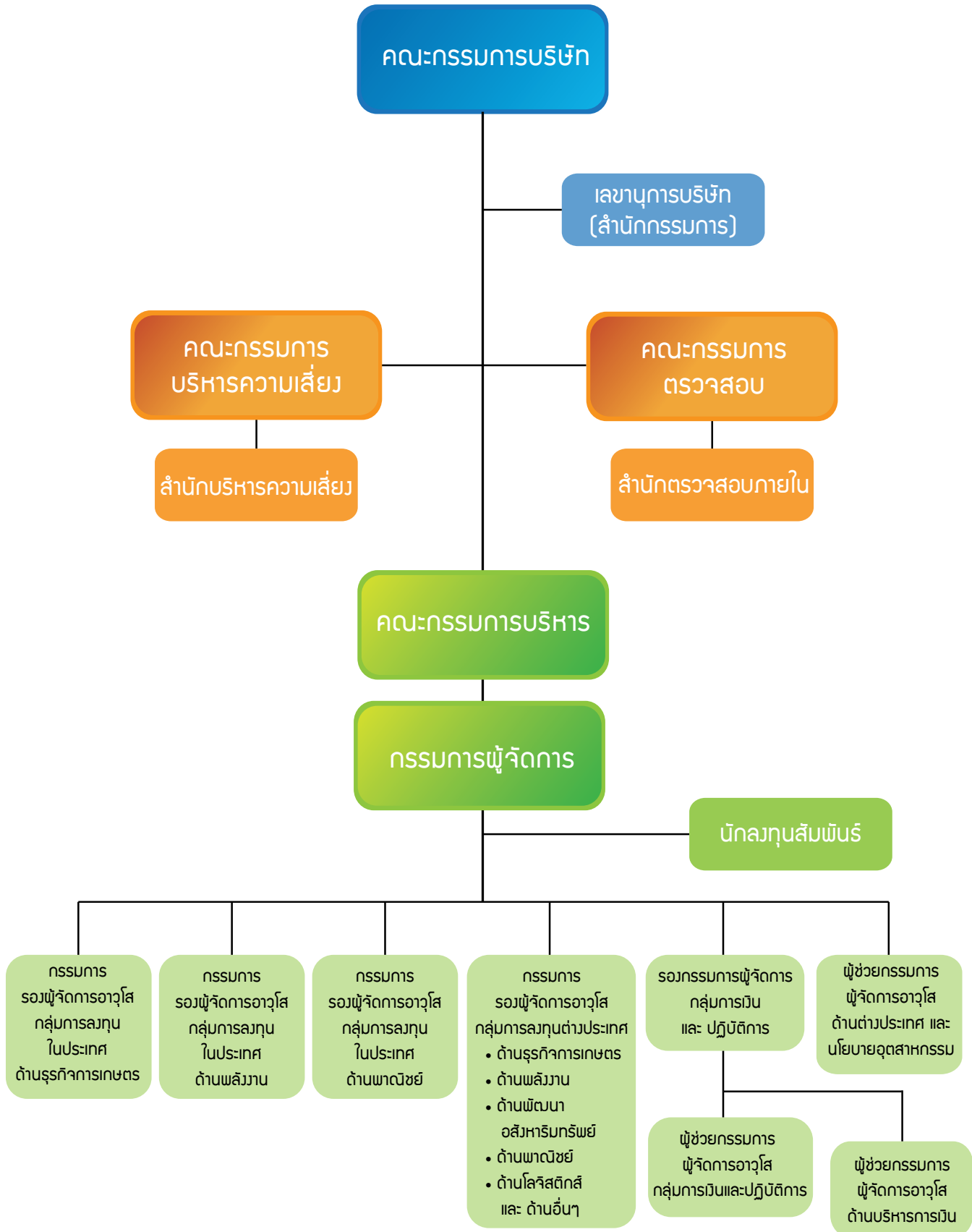
กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มี 5 ประการ ได้แก่

1. สร้างสำนึก จิตสาธารณะให้แก่พนักงานและกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมในโครงการจิตอาสาต่าง ๆ ของบริษัท
2. เน้นการทำกิจกรรมหรือโครงการ CSR กับชุมชนในเชิงลึกตามปรัชญา **“น้ำตาลสร้างในไร่”**
3. จัดทำโครงการ CSR ร่วมกับสถาบันเอกชนหรือหน่วยงานราชการ องค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไรและชุมชนรอบๆ บริเวณบริษัท ที่เป็นผู้นำทางด้านความคิดทางสังคม
4. นำผลพลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย มาจัดทำโครงการด้าน CSR ให้เป็นประโยชน์ทั้งต่อบริษัท และสังคม ซึ่งการดำเนินโครงการด้าน CSR ของบริษัทในปัจจุบัน มีความเติบโตยิ่ง ๆ ขึ้นไป โดยได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในด้านต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันประกอบด้วย
  1. ภายในองค์กร ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ถือหุ้น
  2. ภายนอกองค์กร ได้แก่ ชุมชน สิ่งแวดล้อม ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ คู่แข่งทางธุรกิจ และหน่วยงานที่กำกับดูแล

โดยในครั้งนี้ บริษัทได้รวบรวมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดปี 2558 ในรายงานแห่งความยั่งยืน ตามแนบ

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างองค์กร



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท มี จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง  |
|----|-----------------------------|--|
| 1. | นายประจวบ ไชยสาส์น          | ประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ<br>และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการ  |
| 3. | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์     | กรรมการ  |
| 4. | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการ  |
| 5. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการ  |
| 6. | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการ  |
| 7. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการ  |
| 8. | นางสีนวล ทศน์พันธุ์         | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ                        |
| 9. | นายศิริชัย สมบัติศิริ       | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ                        |

โดยมีนางสาวพัชรี โคสนาม เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่ง ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ
2. นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์
3. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล
4. นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ
5. นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ
6. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

“กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้ กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวน กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น สามส่วนไม่ได้ ก็ให้แบ่งออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจาก ตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้น อาจ ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุด แก่ผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการ บริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของ บริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท

2. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

3. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท

4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการ ททุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการ ดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม ให้ มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ

5. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของ คณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. กำกับดูแล และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

7. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้ความเห็น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

8. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธาน กรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการ

9. กำหนด และ/หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

10. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ในกรณี ที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออก ตามวาระ

11. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณา และแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท

12. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อหรือ แต่งตั้งนั้น ต้องมีคุณสมบัติบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการ กำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและ ผู้บริหารของบริษัท

13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ เงินปันผลระหว่างกาล ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

14. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

15. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ ตาม หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ

16. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร ระดับสูง พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับ สูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

17. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยสรรหาและแต่งตั้ง กรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

18. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

19. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความ สามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท

20. แต่งตั้ง และ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการ หรือ บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ในขอบอำนาจของกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

21. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น แต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

22. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

23. กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบ และข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ

24. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล          | ตำแหน่ง              |
|----|-----------------------|----------------------|
| 1. | นายประจวบ ไชยสาส์น    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นางสีนวล ทศน์พันธุ์   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. | นายศิริชัย สมบัติศิริ | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ : นางสีนวล ทศน์พันธุ์ และ นายศิริชัย สมบัติศิริ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

โดยมี นางสาวพรทิพย์ วิญญูปกรณ เป็นเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้

ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

6. สอบทานการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน

7. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยงในเรื่องความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ฉ) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง                       |
|----|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. | นายสุชาติ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยมี นางสาวเกณิกา ธนาเวทชญาสิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง

2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้อีก หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นำเสนอและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และ ระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้

2. นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลหรืออาจกระทบต่อบริษัท

5. ตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง

6. สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

9. พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข

10. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตาม และสอบทานอย่างต่อเนื่อง

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง             |
|----|-----------------------------|---------------------|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหาร       |
| 3. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการบริหาร       |
| 4. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหาร       |
| 5. | นายสฤทธ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการบริหาร       |

โดยมี นางสาวพัชรี โคนนาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณา กำหนด และให้ความเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. กำหนดโครงสร้างองค์กร และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานที่มีตำแหน่งสูงกว่าผู้จัดการฝ่ายของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท และ/หรือ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทรายล่งหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่งหน้า เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท

7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ หรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทที่ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ

8. พิจารณาและอนุมัติแนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินกิจการของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันอาจมีผลผูกพันบริษัท

9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

10. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้ง และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ และอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีเอกสารอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

12. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง  |
|----|-----------------------------|--|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการผู้จัดการ   |
| 2. | นางจิรพรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ         |
| 3. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ         |
| 4. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ         |
| 5. | นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ    | กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนต่างประเทศ       |
| 6. | นายวรเทพ เลิศชัยอุดมโชค     | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ     |
| 7. | นายพิทักษ์ ชาวสวน           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการเงินและปฏิบัติการ |
| 8. | นายภัทรพงศ์ พงศ์สวัสดิ์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส<br>ด้านต่างประเทศ            |
| 9. | นายอดุลย์ สุรรุฒิกุล        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส<br>ด้านบริหารการเงิน         |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบดูแลเรื่องการทำงาน และ/หรือ การบริหารงานตามปกติประจำวัน (Day To Day Operation) ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการทำงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนวิสัยทัศน์ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการทำงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณากลับกรอง และหาข้อสรุปต่อไป

4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท

5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท

6. กำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น ในจำนวนเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมของพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือต่ำกว่า ตามแนวนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

8. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท

9. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

10. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพัชรี โคนนาม ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยนางสาวพัชรี โคนนาม เป็นผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรด้านการทำงานของเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 50/2013
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 25/2013
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 10/2013
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 5/2013

## ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม ดูแลให้การดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. รับผิดชอบในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

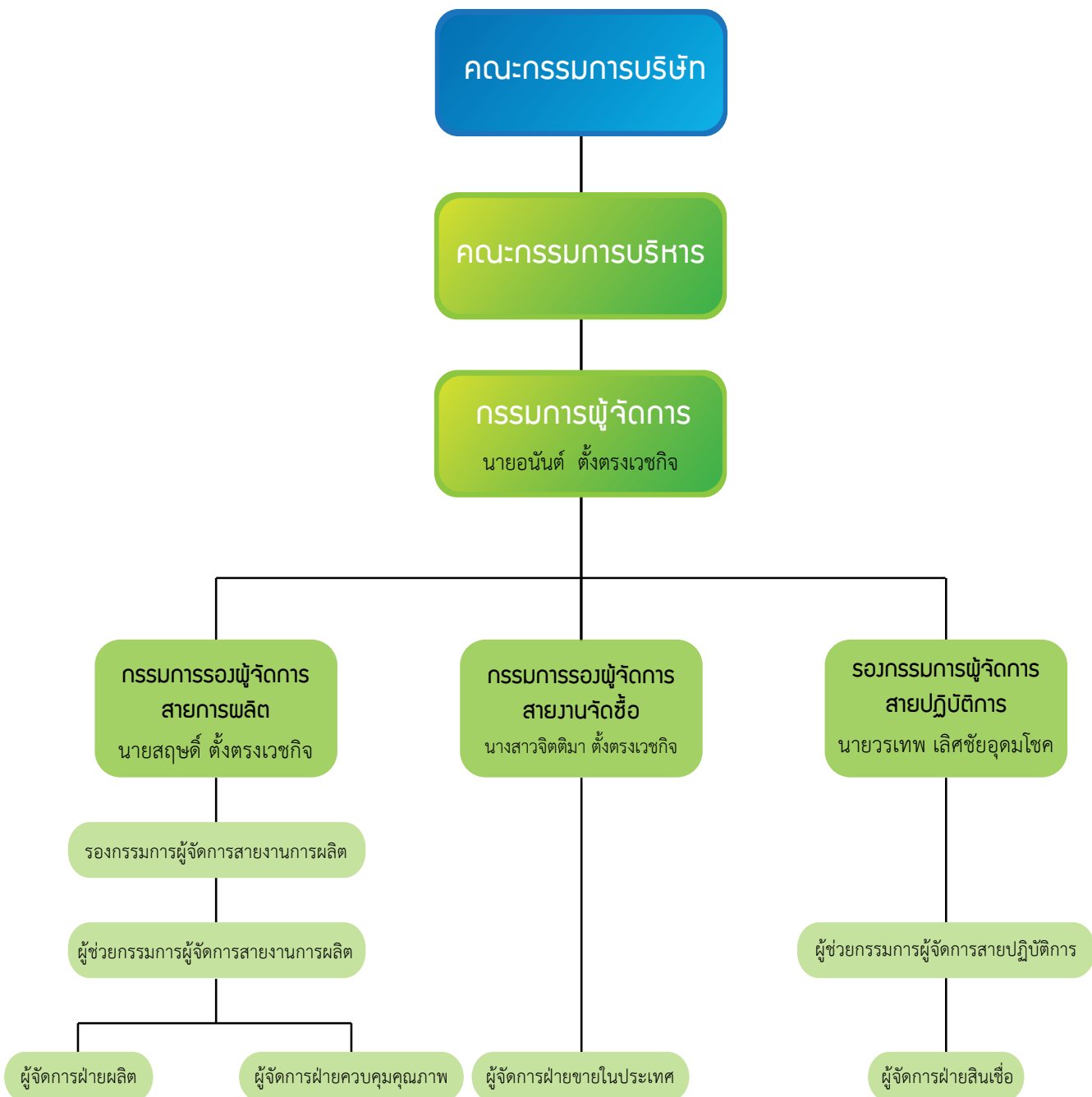
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย นับเฉพาะบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ โดยมีรายได้รวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุด ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF) โดยรายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีดังนี้

โครงสร้างองค์กร บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (“บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก”)



## บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF)

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง       |
|----|-----------------------------|---------------|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการ |
| 2. | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการ       |
| 3. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการ       |
| 4. | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการ       |
| 5. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการ       |

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง                                  |
|----|-----------------------------|--|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ |
| 2. | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหาร                            |
| 3. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการบริหาร                            |
| 4. | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการบริหาร                            |
| 5. | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหาร                            |

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

|    | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง  |
|----|-----------------------------|--|
| 1. | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการผู้จัดการ                               |
| 2. | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการรองผู้จัดการสายงานจัดซื้อและขายในประเทศ |
| 3. | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการรองผู้จัดการสายงานผลิต                  |
| 4. | นายวรเทพ เลิศชัยอุดมโชค     | รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ               |
| 5. | นายรณรงค์ กิตติธัชพงศ์พร    | รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต               |
| 6. | นายพนอนันต์ พูลทรัพย์       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต           |
| 7. | นายพิทักษ์ ชาวสวน           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ           |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2557 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

1. บริหารกิจการบริษัทย่อยให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินกิจการของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อย ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแลการดำเนินงานธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทใหญ่

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ
4. กำกับดูแล และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กับบริษัท
5. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธาน กรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการ
6. กำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย
7. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
8. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท
9. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ
10. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด
11. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบอำนาจให้กรรมการ หรือ บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการตามที่คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
12. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทใหญ่ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทใหญ่กำหนด
13. เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนตัวเสียของตนและ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อยให้ ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทใหญ่ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ภายใน กำหนดเวลาที่บริษัทใหญ่กำหนด
14. รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัทใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทใหญ่ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทใหญ่ร้องขอ
15. เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทใหญ่เมื่อได้รับการร้องขอ ตามความเหมาะสม
16. เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่ เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทใหญ่ ในกรณีที่บริษัทใหญ่ตรวจพบประเด็น ที่มีนัยสำคัญใด ๆ
17. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่ กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของ บริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น



ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทแม่ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทย่อย

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายอำนาจในการอนุมัติให้กรรมการผู้ได้รับมอบหมาย (ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท) และกรรมการผู้ได้รับมอบหมายเป็นผู้มอบอำนาจต่อให้พนักงานตามที่เหมาะสมได้ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

| การอนุมัติ  | คณะกรรมการบริหาร    | กรรมการผู้จัดการ       | กรรมการรองผู้จัดการ/<br>รองกรรมการผู้จัดการ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
|---|---------------------|------------------------|---|-------------------------|
| <b>1. ค่าใช้จ่าย</b>                                  |                     |                        |   |                         |
| - ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายทั่วไป |                     |                        | เกิน 100,000 บาท                            | 20,000 - 100,000 บาท    |
| <b>2. การจัดซื้อ</b>                                  |                     |                        |   |                         |
| - การจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร                             |                     | อนุมัตินอกงบประมาณ     | เกิน 100,000 บาท                            | ไม่เกิน 100,000 บาท     |
| - การลงนามในเอกสารสั่งซื้อต่าง ๆ                      |                     | เกิน 1,000,000         | ไม่เกิน 1,000,000                           | ไม่เกิน 500,000         |
| <b>3. การเงิน</b>                                     |                     |                        |   |                         |
| - การเบิกเงินตรงจ่ายต่อครั้ง                          |                     |                        | เกิน 100,000 บาท                            | 20,000 - 100,000 บาท    |
| <b>4. ท้ายไป</b>                                      |                     |                        |   |                         |
| - การจำหน่ายสินทรัพย์อื่น ๆ                           | วงเงินเกิน 1 แสนบาท | วงเงินไม่เกิน 1 แสนบาท | ไม่มีอำนาจอนุมัติ                           | ไม่มีอำนาจอนุมัติ       |
| - การปรับปรุงอาคาร                                    | วงเงินเกิน 5 แสนบาท | วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท | ไม่มีอำนาจอนุมัติ                           | ไม่มีอำนาจอนุมัติ       |

## ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชด้อยของ บริษัทในปี 2558 ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณากำหนดค่าตอบแทนจาก ผลประกอบการของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงาน และความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการชด้อย โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกับบริษัท หรือใกล้เคียงกับบริษัท และอ้างอิงข้อมูลค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่ง             | ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน) | เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) (บาท) |
|---------------------|----------------------------|-------------------------------|
| ประธานกรรมการบริษัท | 15,000                     | 400,000                       |
| กรรมการบริษัท       | 10,000                     | 150,000                       |

| ตำแหน่ง              | ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน) | เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) (บาท) |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | 15,000                     | 150,000                       |
| กรรมการตรวจสอบ       | 10,000                     | 100,000                       |

| ตำแหน่ง                       | ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน) | เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) (บาท) |
|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 15,000                     | 400,000                       |
| กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 10,000                     | 150,000                       |

| ตำแหน่ง             | ค่าตอบแทนประจำ (บาท/เดือน) | เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) (บาท) |
|---------------------|----------------------------|-------------------------------|
| ประธานกรรมการบริหาร | 15,000                     | 150,000                       |
| กรรมการบริหาร       | 10,000                     | 100,000                       |

ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยดังนี้

| ชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง   | ค่าตอบแทน (บาท)  |                  |
|-----------------------------|---|------------------|------------------|
|                             |   | ปี 2557          | ปี 2558          |
| นายประจวบ ไชยสาส์น          | ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                    | 880,000          | 910,000          |
| นายอนันต์ ตั้วตรงเวชกิจ     | กรรมการบริษัท ประธานกรรมการ<br>บริหารและประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง | 743,750          | 930,000          |
| นายวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์     | กรรมการบริษัท   | 260,000          | 270,000          |
| นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยง และกรรมการบริหาร                | 630,000          | 710,000          |
| นางสาวจิตติมา ตั้วตรงเวชกิจ | กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยง และกรรมการบริหาร                | 630,000          | 710,000          |
| นายสุภชาติ ตั้วตรงเวชกิจ    | กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยง และกรรมการบริหาร                | 630,000          | 710,000          |
| นายอดิศักดิ์ ตั้วตรงเวชกิจ  | กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยง และกรรมการบริหาร                | 620,000          | 710,000          |
| นายอำนาจ ปะติเส             | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ   | 535,000          | -                |
| นางสินวล ทศน์พันธุ์         | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ   | 122,500          | 490,000          |
| นายศิริชัย สมบัติศิริ       | กรรมการอิสระ<br>และกรรมการตรวจสอบ   | 350,000          | 490,000          |
| <b>รวม</b>                  |   | <b>5,521,250</b> | <b>5,930,000</b> |

หมายเหตุ :

1. นายประจวบ ไชยสาส์น ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555
2. นายอำนาจ ปะติเส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 และ ได้ลาออกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2557
3. นายศิริชัย สมบัติศิริ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556
4. นางสินวล ทศน์พันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557

## บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด

ในปี 2557 ถึงปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ ดังนี้

| ชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง       | ค่าตอบแทน (บาท)  |                  |
|-----------------------------|---------------|------------------|------------------|
|                             |               | ปี 2557          | ปี 2558          |
| นายอนันต์ ตั้วตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการ | 580,000          | 580,000          |
| นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการ       | 270,000          | 270,000          |
| นางสาวจิตติมา ตั้วตรงเวชกิจ | กรรมการ       | 270,000          | 270,000          |
| นายสุภชต์ ตั้วตรงเวชกิจ     | กรรมการ       | 270,000          | 270,000          |
| นายอดิศักดิ์ ตั้วตรงเวชกิจ  | กรรมการ       | 270,000          | 270,000          |
| <b>รวม</b>                  |               | <b>1,660,000</b> | <b>1,660,000</b> |

ในปี 2557 ถึงปี 2558 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

| ชื่อกรรมการ                 | ตำแหน่ง                                    | ค่าตอบแทน (บาท)  |                  |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
|                             |  | ปี 2557          | ปี 2558          |
| นายอนันต์ ตั้วตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการ | 330,000          | 330,000          |
| นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหาร                              | 220,000          | 220,000          |
| นางสาวจิตติมา ตั้วตรงเวชกิจ | กรรมการบริหาร                              | 220,000          | 220,000          |
| นายสุภชต์ ตั้วตรงเวชกิจ     | กรรมการบริหาร                              | 220,000          | 220,000          |
| นายอดิศักดิ์ ตั้วตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหาร                              | 220,000          | 220,000          |
| <b>รวม</b>                  |  | <b>1,210,000</b> | <b>1,210,000</b> |

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ ดังต่อไปนี้

|                          | BRR        |            | BSF        |            |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                          | ปี 2557    | ปี 2558    | ปี 2557    | ปี 2558    |
| จำนวนผู้บริหาร (ราย)     | 8          | 9          | 5          | 6          |
| จำนวนเงินค่าตอบแทน (บาท) | 20,767,459 | 22,691,592 | 11,801,695 | 14,661,000 |

### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย

เพื่อให้บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทหลัก รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทหลักมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทหลักดังกล่าว และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทในภาพรวม บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ได้มีกลไกการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทหลักดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

2. ในกรณีดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) กรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่บริษัทจะเข้าทำรายการ

(ก) การจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัท

(ข) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท

(ค) การอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ง) ถึงข้อ (ฎ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากบริษัทเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาใช้บังคับโดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ด้วย ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

(ง) กรณีที่บริษัทตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

(จ) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัท

(ฉ) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ช) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท

(ซ) การเข้าทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น

(ฌ) การให้เช่าหรือการให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัททั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ญ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัท

(ฎ) การเลิกกิจการของบริษัท

(ฏ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(2) เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ก่อนบริษัทเข้าทำรายการ ทั้งนี้ให้นำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม ซึ่งต้องเป็นกรณีเมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ด้วย

(ก) กรณีที่บริษัทตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหลัก

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นของบริษัทหลัก รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทหลัก ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลัก ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทหลัก

(ค) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลัก ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทหลัก หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัท ในการเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใช้รายการธุรกิจปกติของบริษัทหลัก

(ง) การเลิกกิจการของบริษัทหลัก

(จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทหลัก และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทหลักอย่างมีนัยสำคัญ

(ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ของบริษัทหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทใหญ่ในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในบริษัทหลัก การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทใหญ่ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหลัก การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหลัก และ/หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทหลัก เป็นต้น

3. กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทย่อย มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ก) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทใหญ่ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทใหญ่กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม

(ข) เปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทใหญ่ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทใหญ่ โดยคณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ทราบ ภายในกำหนดเวลาที่บริษัทใหญ่กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทและบริษัทใหญ่เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของ บริษัท ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตาม ปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทหรือบริษัทใหญ่ ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทหรือบริษัทใหญ่ที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทใหญ่ในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทใหญ่กระทำ และ เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการ กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(ง) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัทใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ใหญ่ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และ เข้าชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวใน กรณีที่บริษัทใหญ่ร้องขอ

(จ) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทใหญ่เมื่อได้รับการร้องขอ ตามความเหมาะสม

(ฉ) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่ เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทใหญ่ในกรณีที่บริษัทใหญ่ตรวจพบประเด็น ที่มีนัยสำคัญใด ๆ

(ช) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตอย่าง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทหลักจะเป็นไปตามนโยบาย ของบริษัทใหญ่ ข้อบังคับในหมวดนี้กฎหมายและประกาศเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่าง แท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่า บริษัทหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการ ที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและ

น่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ใหญ่สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทหลักในการติดตามดูแลผล การดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท และ การทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าว ในบริษัทหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการ อิสระของบริษัทใหญ่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มี การรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและ ผู้บริหารของบริษัทใหญ่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการปฏิบัติตาม ระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

4. ห้ามมิให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทหลัก รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูล ภายในของบริษัทหลักและบริษัทใหญ่ ทั้งที่ได้มาจากการกระทำ ตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบอย่าง มีนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทใหญ่ เพื่อประโยชน์ต่อ ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับ ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้องของบริษัทหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทได้ต่อ เมื่อธุรกรรมดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ และ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาตรารายการที่คำนวณได้ โดยนำหลัก เกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทยเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาใช้บังคับโดย อนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการ ค่าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจาก อิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหลัก (แล้วแต่ กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ หรือเป็นไปตามหลักการที่ คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ อนุมัติไว้แล้ว

## บุคลากร

### 1. จำนวนพนักงาน และค่าตอบแทนพนักงาน

|            | ปี 2555          |                |              |                        | ปี 2556          |                |              |                        |
|------------|------------------|----------------|--------------|------------------------|------------------|----------------|--------------|------------------------|
|            | รายเดือน<br>(คน) | รายวัน<br>(คน) | รวม<br>(คน)  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | รายเดือน<br>(คน) | รายวัน<br>(คน) | รวม<br>(คน)  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| BRR        | 91               | 46             | 137          | 40.57                  | 99               | 68             | 167          | 50.93                  |
| BSF        | 237              | 537            | 774          | 73.72                  | 265              | 632            | 897          | 130.28                 |
| BEC        | 58               | 14             | 72           | 8.62                   | 69               | 3              | 72           | 15.51                  |
| KBF        | 23               | 45             | 68           | 2.84                   | 22               | 41             | 63           | 10.38                  |
| BRD        | 128              | 67             | 195          | 31.17                  | 129              | 55             | 184          | 39.94                  |
| BPC        | -                | -              | -            | -                      | -                | -              | -            | -                      |
| <b>รวม</b> | <b>537</b>       | <b>709</b>     | <b>1,246</b> | <b>156.91</b>          | <b>584</b>       | <b>799</b>     | <b>1,383</b> | <b>247.04</b>          |

|            | ปี 2557          |                |              |                        | ปี 2558          |                |              |                        |
|------------|------------------|----------------|--------------|------------------------|------------------|----------------|--------------|------------------------|
|            | รายเดือน<br>(คน) | รายวัน<br>(คน) | รวม<br>(คน)  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | รายเดือน<br>(คน) | รายวัน<br>(คน) | รวม<br>(คน)  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
| BRR        | 112              | 74             | 186          | 61.52                  | 129              | 72             | 201          | 76.71                  |
| BSF        | 300              | 739            | 1,039        | 155.56                 | 277              | 790            | 1067         | 179.87                 |
| BEC        | 70               | -              | 70           | 17.68                  | 71               | 0              | 71           | 19.42                  |
| KBF        | 22               | 55             | 77           | 11.22                  | 41               | 42             | 83           | 16.71                  |
| BRD        | 132              | 47             | 179          | 41.84                  | 142              | 49             | 191          | 46.42                  |
| BPC        | 42               | -              | 42           | 1.88                   | 50               | 0              | 50           | 12.82                  |
| <b>รวม</b> | <b>678</b>       | <b>915</b>     | <b>1,593</b> | <b>289.80</b>          | <b>710</b>       | <b>953</b>     | <b>1,663</b> | <b>351.95</b>          |



## 2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 22 สิงหาคม 2556

## 3. การพัฒนาบุคลากรของบริษัท

บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- การร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนาพนักงาน บริษัทได้ร่วมมือกับองค์กรภายนอก อาทิเช่น ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน ในการฝึกอบรมพนักงาน ซึ่งถ้าหากพนักงานผ่านมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ก็จะได้รับการปรับอัตราเงินเดือนตามอัตราขั้นต่ำที่กรมพัฒนาฝีมือแรงงานกำหนดไว้ นอกจากนี้ ในแต่ละปีทุกแผนกจะมียกงบประมาณสำหรับการส่งพนักงานออกไปอบรมกับบุคคลภายนอก เพื่อพัฒนาและ/หรืออัปเดตความรู้ทางวิชาชีพ

- การให้ทุนศึกษาต่อ บริษัทให้ทุนศึกษาต่อสำหรับพนักงานในการศึกษาระดับอุดมศึกษา และบัณฑิตศึกษาภายใต้เงื่อนไขพนักงาน จะกลับมาใช้ทุนกับบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน  |   |
|--|---|-------------------------------|---|---|
| <p>1. นายประจวบ ไชยสาส์น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (อายุ 71 ปี)</li> <li>- ประธานกรรมการ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 54/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 83/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>   | 0.05                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการ</li> <li>- กรรมการ</li> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- นายกสภามหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- กรรมการบริษัท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ไทยเอทานอล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ไท่ผิง เอทานอล จำกัด</li> <li>บริษัท ไทยจันเมทิล จำกัด (มหาชน)</li> <li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>บริษัท ปากช่อง แคนปีดอล จำกัด</li> </ul> |
| <p>2. นางสินวล ทศน์พันธุ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (อายุ 70 ปี)</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2974</li> </ul> | -                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการบริษัท</li> <li>- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ</li> <li>- ผู้จัดการ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เดอะ สตีล จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ไท่ผิง เอทานอล จำกัด</li> <li>สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด</li> <li>สหกรณ์ออมทรัพย์ มหาวิทยาลัยมหิดล จำกัด</li> </ul>                         |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน   |  |
|--|--|-------------------------------|--|--|
| 3. นายศิริชัย สมบัติศิริ<br>- (อายุ 62 ปี)<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน (M.B.A. Finance) University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- จบการศึกษาหลักสูตรพิเศษ Advanced Management Program Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- Certificate, The Joint State Private Sector Regular Course National Defense College Class 15</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 5 Capital Market Academy</li> </ul> | 0.05                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ</li> <li>- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่</li> <li>- กรรมการ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>- กรรมการ</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท โอเอซีทีแอล จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน  |   |
|---|--|-------------------------------|---|---|
| 4. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>- (อายุ 51 ปี)<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการผู้จัดการ | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต เทคโนโลยีของน้ำตาล รุ่นที่ 1 คณะอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการการตลาดทุน (CMA)<br>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) | 4.06                          | - ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการผู้จัดการ | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ                        | บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด  |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด                                     |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด   |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท ปุ๋ยตราภูเขา จำกัด   |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด  |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริษัท  | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริษัท  | สมาคมผู้ผลิตน้ำตาล<br>บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด                           |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด                         |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท   | บริษัท ทักษิณพัฒนา จำกัด  |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท   | บริษัท สุวีวรรณ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด  |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท   | บริษัท เอ ทีม อินเตอร์เทรด จำกัด  |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท สี่พันดอนบอลิเว่นพัฒนา จำกัด   |
|   |  |                               | - กรรมการบริษัท   | บริษัท ทีพีเอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  |
|   |  |                               | - ประธานกรรมการ<br>- ประธานกรรมการบริหาร  | บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด                                      |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน  |   |
|---|---|-------------------------------|---|---|
| 5. นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์<br>- (อายุ 49 ปี)<br>- กรรมการ   | - มัธยมศึกษาปีที่ 2<br>โรงเรียนมารีวิทยาปราจีนบุรี<br><br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 98/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)   | 4.05                          | - กรรมการ<br><br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด   |
| 6. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล<br>- (อายุ 48 ปี)<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านธุรกิจการเกษตร | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พยาบาลและผดุงครรภ์)<br>มหาวิทยาลัยมหิดล<br><br>- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์<br>มหามบัณฑิต (MPPM)<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br><br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 98/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 4.05                          | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการ<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านธุรกิจการเกษตร<br><br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br><br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ<br><br>- กรรมการ<br><br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br><br>- กรรมการ | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด<br><br>บริษัท บุรีรัมย์วิจิตรและพัฒนาอ้อย จำกัด<br><br>บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด<br><br>บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด<br><br>บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด<br><br>บริษัท บุรีรัมย์เอโกเอนเนอร์ยี จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน   |   |
|--|---|-------------------------------|--|---|
| 7. น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ<br>- (อายุ 46 ปี)<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านพาณิชย์ | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 98/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 4.05                          | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านพาณิชย์ | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  |
|  |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการรองผู้จัดการ<br>สายงานจัดซื้อ   | บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด  |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์วิจัย และพัฒนาอ้อย จำกัด  |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด   |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท ปุ๋ยตราบุญแจ จำกัด   |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด  |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง   | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง - ปัจจุบัน               |   |
|--|---|-------------------------------|--|---|
| 8. นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>- (อายุ 45 ปี)<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนต่างประเทศ | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์<br><br>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์ การเมืองการปกครอง)<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br><br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 98/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 4.05                          | - กรรมการ  | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)          |
|  |   |                               | - กรรมการบริหาร  |   |
|  |   |                               | - กรรมการบริหารความเสี่ยง                              |   |
|  |   |                               | - กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนต่างประเทศ |   |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด            |
|  |   |                               | - กรรมการบริหาร  |   |
|  |   |                               | - กรรมการรองผู้จัดการ<br>สายการผลิต                    | บริษัท บุรีรัมย์วิจิตร และ<br>พัฒนาอ้อย จำกัด |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด                 |
|  |   |                               | - กรรมการบริหาร  |   |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท ปุยตรากาญจนา จำกัด                     |
|  |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด                |
|  |   |                               | - กรรมการบริหาร  | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส<br>จำกัด         |
|  |   |                               |  | บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพา<br>เวอร์ จำกัด     |
| - กรรมการ  | World International<br>Network Co., Ltd.  |                               |  |   |
| - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์อะโกร   |                               |  |   |
| - กรรมการบริหาร  | เอ็นเนอร์ยี จำกัด   |                               |  |   |
| - กรรมการ  | บริษัท สีสันดอนบอริเว<br>นพัฒนา จำกัด   |                               |  |   |
| - กรรมการบริหาร  |   |                               |  |   |
| - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์ พรีเมียม ไบค์<br>จำกัด   |                               |  |   |

| ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง  | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง – ปัจจุบัน   |   |
|---|---|-------------------------------|--|---|
| 9. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>- (อายุ 43 ปี)<br>- กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านพลังงาน | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยเบลล์วิลล์ ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 98/2012<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 4.05                          | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- กรรมการรองผู้จัดการอาวุโส<br>กลุ่มการลงทุนในประเทศ<br>ด้านพลังงาน | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  |
|   |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร   | บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด  |
|   |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท บุรีรัมย์วิจัย และพัฒนาอ้อย จำกัด  |
|   |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด   |
|   |   |                               | - กรรมการ  | บริษัท ปุยตราบุญแจ จำกัด  |
|   |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด<br>บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด |
|   |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร<br>- กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท พี.อาร์.เอส.<br>เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด  |
|   |   |                               | - รองประธานกรรมการ   | สภาอุตสาหกรรมจังหวัดบุรีรัมย์   |
|   |   |                               | - กรรมการ<br>- กรรมการบริหาร   | บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด  |



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่น ที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยครอบคลุมหลักการสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ การได้รับข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่การประชุม และมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
3. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนนและนับคะแนนตามที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท
4. ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส โดยระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึง ซึ่งกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
5. จัดทำบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
6. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต.

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบาย ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ และแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงาน การถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่น ๆ ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบาย ดังนี้

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>ผู้ถือหุ้น</b>                 | มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา  |
| <b>ลูกค้า</b>                     | ให้ความสำคัญในการผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม รวมทั้งรักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ   |
| <b>พนักงาน</b>                    | ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม โดยมีการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม กำหนดนโยบายการดูแลความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน   |
| <b>คู่ค้า และคู่สัญญา</b>         | ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจต่อคู่สัญญาที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง  |
| <b>คู่แข่งทางการค้า</b>           | ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี   |
| <b>ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม</b> | ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ตามโอกาส รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง |

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประกอบการตามความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจทานจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนการเผยแพร่ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ได้ทราบข้อมูลของบริษัทอย่างทั่วถึง

3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมอบหมายให้ นายภัทรพงศ์ พงศ์สวัสดิ์ ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนรวม 9 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 15 ซึ่งกำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการคนที่ยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้แบ่งออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยแบ่งเป็นกรรมการจากฝ่ายบริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดรวม 3 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

|   | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง                       |
|---|-----------------------------|-------------------------------|
| 1 | นายประจวบ ไชยสาส์น          | ประธานกรรมการ<br>กรรมการอิสระ |
| 2 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการ                       |
| 3 | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์     | กรรมการ                       |
| 4 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการ                       |
| 5 | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการ                       |
| 6 | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ      | กรรมการ                       |
| 7 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการ                       |
| 8 | นางสินวล ทิศน์พันธุ์        | กรรมการอิสระ                  |
| 9 | นายศิริชัย สมบัติศิริ       | กรรมการอิสระ                  |

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารกิจการบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินกิจการของบริษัทคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับกา  
รดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

3. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท  
และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท

4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และ  
การสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม ให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ

5. จัดให้มีรายงานประจำปีของบริษัท และ/หรือของ  
คณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

6. กำกับดูแล และจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล  
ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

7. พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือพิจารณาและให้  
ความเห็น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

8. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธาน  
กรรมการ และแต่งตั้งกรรมการตามจำนวนที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นรองประธานกรรมการ

9. กำหนด และ/หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ  
ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

10. สรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ  
ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

11. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ  
ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

12. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือ  
ผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งนั้น ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

13. พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

14. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

15. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติ

16. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

17. แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย โดยสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชดเชย รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชดเชย

18. แต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

19. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท

20. แต่งตั้ง และ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ในขอบอำนาจของกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

21. กำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น แต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

22. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

23. กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบ และข้อบังคับภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ

24. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบทั้ง 2 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งประกอบด้วย

|   | ชื่อ-นามสกุล          | ตำแหน่ง              |
|---|-----------------------|----------------------|
| 1 | นายประจวบ ไชยสาสน์    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2 | นางสีนวล ทศน์พันธุ์   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3 | นายศิริชัย สมบัติศิริ | กรรมการตรวจสอบ       |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และใช้ประโยชน์ได้ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

5. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

6. สอบทานการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน

7. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยงในเรื่องความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผย ข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

9. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน ดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

12. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|   | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง                       |
|---|-----------------------------|-------------------------------|
| 1 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3 | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4 | นายสฤณี ตั้งตรงเวชกิจ       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นำเสนอและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้

2. นำเสนอภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท วิธีการจัดการ และผลการติดตามความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

3. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลหรืออาจกระทบต่อบริษัท

5. ตัดสินใจและให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาสำคัญที่เกิดขึ้นในกระบวนการบริหารความเสี่ยง

6. สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท

8. สอบทานและทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

9. พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตามที่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงได้ประเมินไว้รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไข

10. กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง

## 2.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

|   | ชื่อ-นามสกุล                | ตำแหน่ง             |
|---|-----------------------------|---------------------|
| 1 | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2 | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล     | กรรมการบริหาร       |
| 3 | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ | กรรมการบริหาร       |
| 4 | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ  | กรรมการบริหาร       |
| 5 | นายสุชาติ ตั้งตรงเวชกิจ     | กรรมการบริหาร       |

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณา กำหนด และให้ความเห็นเกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตาม วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. กำหนดโครงสร้างองค์กร และนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงนโยบายเกี่ยวกับการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานที่มีตำแหน่งสูงกว่าผู้จัดการฝ่ายของบริษัท โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัท และ/หรือผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทในการลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน



4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือ การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ ในจำนวนเงินในแต่ละรายการตั้งแต่ 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้องไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือตราสารทางการเงิน เช่น สัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือขายน้ำตาลทราย ล่วงหน้า สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินของบริษัท

7. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ หรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการ ข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าจำนวนเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทที่ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ

8. พิจารณาและอนุมัติแนวนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินกิจการของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันอาจมีผลผูกพันบริษัท

9. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร

10. แต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน มีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่อยู่ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

11. พิจารณาและอนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้ง และ/หรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ และอำนาจของตนเอง และเพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยมีเอกสารอ้างอิง และเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ

12. มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร ไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบ่งอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำวันออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่ได้ร่วมบริหารงานปกติประจำวัน แต่ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1) คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งมีการกำหนดวาระประจำของแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน เช่น การพิจารณาอนุมัติงบการเงินที่ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เป็นต้น

4.2) คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน และทันเวลา โดยเลขานุการบริษัทจะดูแลให้กรรมการได้รับวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องที่ต้องให้ความเห็นและการออกเสียงลงคะแนน

4.3) มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2557 และ 2558 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| ชื่อกรรมการ                   | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |                   |                            |                  |                   |                            |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------|------------------|-------------------|----------------------------|
|                               | ปี 2557                 |                   |                            | ปี 2558          |                   |                            |
|                               | คณะกรรมการบริษัท        | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 1. นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ    | 8/10                    | -                 | 1/1                        | 8/8              | -                 | 3/4                        |
| 2. นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์    | 9/10                    | -                 | -                          | 7/8              | -                 | -                          |
| 3. นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล    | 9/10                    | -                 | 0/1                        | 7/8              | -                 | 3/4                        |
| 4. น.ส.จิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ  | 10/10                   | -                 | 1/1                        | 7/8              | -                 | 3/4                        |
| 5. นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ     | 10/10                   | -                 | 1/1                        | 7/8              | -                 | 4/4                        |
| 6. นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ | 9/10                    | -                 | 1/1                        | 7/8              | -                 | 3/4                        |
| 7. นายประจวบ ไชยสาส์น         | 10/10                   | 9/9               | -                          | 8/8              | 7/7               | -                          |
| 8. นายอำนาจ ปะติเส            | 7/7                     | 6/6               | 1/1                        | -                | -                 | -                          |
| 9. นายศิริชัย สมบัติศิริ      | 8/10                    | 8/9               | -                          | 6/8              | 7/7               | -                          |
| 10. นางสีนวล ทศน์พันธุ์       | 2/2                     | 2/2               | -                          | 8/8              | 7/7               | -                          |

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ภายหลังจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งออกเป็น การประเมินตนเองของกรรมการ และแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการในปีต่อ ๆ ไป

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร พิจารณาโดยคณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณากำหนดค่าตอบแทนจากผลประกอบการของบริษัท การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการโดยเปรียบเทียบกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ และอ้างอิงข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกรรมการของบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

การเลือกและการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้น จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องสอดคล้องกับประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคมพ.ศ.2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งสิ้นให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรสพี่น้องและบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่บริษัทย่อยบริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและ

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยบริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ลงวันที่ 15 ธันวาคมพ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้นและ
  - (1) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยบริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้บริษัทและ
  - (2) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานอมนุมัติ

## จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติ ทางจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ของบริษัท

### จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทเห็นประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมในการยึดหลักบรรษัทภิบาลเป็นหลักในการบริหารธุรกิจ เนื่องจากเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งต่อสังคม และประเทศชาติเพื่อประโยชน์อันยั่งยืนร่วมกันสืบไป การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมจึงได้มีมติอนุมัติหลักจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

หลักบรรษัทภิบาลที่สำคัญที่คณะกรรมการบริษัทยึดถือ และเห็นควรส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจในแนวนโยบายดังกล่าว ประกอบด้วย 6 ประการ ดังนี้

#### 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม

มุ่งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อาทิ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของกิจการ พนักงาน เจ้าหนี้ รัฐบาล และสังคมโดยรวมอย่างยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันระหว่างผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของกิจการทุกราย ไม่ว่าจะป็นรายใหญ่หรือรายเล็ก หรือชนชาติใด เพราะผู้ถือหุ้นทุกรายล้วนมีความสำคัญต่อบริษัททั้งสิ้น

#### 2. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

ความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกิดจากความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทที่สามารถตรวจสอบได้รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และทันกาลให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลที่เปิดเผยต้องมีความสม่ำเสมอ ได้รับการจัดทำและบันทึกด้วยหลักเกณฑ์ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นมาตรฐานสามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลจากแหล่งอื่นได้

#### 3. การลดความเสี่ยง

แม้ว่าบริษัทจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน และมีการวางแผนการปฏิบัติตลอดจนกำหนดกระบวนการควบคุมตรวจสอบการปฏิบัติงานไว้อย่างรัดกุมแล้ว แต่ก็ยังคงต้องมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ แล้วกำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุม และขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเข้มงวด เพื่อลดอัตราความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด

#### 4. มุ่งส่งเสริมหลักการปฏิบัติอันเป็นเลิศในองค์กร

มุ่งนำการปฏิบัติอันเป็นเลิศ ซึ่งใช้ได้ผลดีมาแล้วจากหน่วยงานอื่น ๆ มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของบริษัท นอกจากนี้ ยังคงต้องส่งเสริมการปฏิบัติอันเป็นเลิศแก่บุคลากรทุกฝ่าย โดยผลักดันทุกหน่วยงานให้พยายามพัฒนาตนเองเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศอยู่ตลอดเวลา

#### 5. การให้ผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่เจ้าของกิจการหรือผู้ถือหุ้น

บริษัทควรตระหนักถึงการสร้างมูลค่าขององค์กรในระยะยาว ไม่คำนึงแต่ผลงานระยะสั้น รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างไม่หยุดนิ่ง อันหมายถึงความเพียรพยายามที่จะให้เจ้าของกิจการหรือผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน

#### 6. ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและประเทศชาติ บริษัทควรคืนกำไรสู่สังคมผ่านกิจกรรมสาธารณกุศลต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ตลอดจนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ที่ยั่งยืนต่อประเทศชาติอย่างเป็นรูปธรรม



ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงต้องมีหน้าที่กำกับดูแลฝ่ายจัดการ และฝ่ายจัดการต้องมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ อีกชั้นหนึ่ง

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรส่งเสริมให้มีข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติอันดีงามต่อไป

## ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

### 1. ข้อพึงปฏิบัติทั่วไป

#### 1.1 ข้อพึงปฏิบัติต่อตนเอง

- 1.1.1 พึงดำรงตนให้ตั้งมั่นอยู่ในความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Honesty and integrity)
- 1.1.2 ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อรอบคอบ ทุ่มเทกำลังกาย และกำลังความคิดในการทำงาน โดยถือประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 1.1.3 ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนา และปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 1.1.4 พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

#### 1.2 ข้อพึงปฏิบัติต่อผู้ลงทุน ผู้ใช้บริการ ผู้เกี่ยวข้อง และสาธารณชน

- 1.2.1 อำนวยความสะดวก และปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยความเสมอภาคโดยไม่ชักช้า อย่างเต็มที่ และเต็มความสามารถ
- 1.2.2 ยินดีรับฟังความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากบุคคลอื่น และพร้อมที่จะชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องตามสถานะแห่งตน
- 1.2.3 พึงเห็นคุณค่าของบุคคลอื่น ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเสมอภาค และให้เกียรติผู้อื่นอยู่เสมอ
- 1.2.4 พึงมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์และพัฒนา

สังคมโดยรวมให้เจริญก้าวหน้าโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่องาน และภาพพจน์ของบริษัท

### 1.3 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัท

- 1.3.1 ละเว้น หรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือแสดงความเห็นต่อเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัท
- 1.3.2 ต้องใช้เวลา อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน และทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเต็มที่ และดูแลมิให้เสื่อมเสียสูญหายอีกทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น
- 1.3.3 ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนเอง หรือยอมให้บุคคลอื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตนไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
- 1.3.4 ไม่เรียกร้อง รับ หรือยินยอมจะรับเงินทองสิ่งของมีค่า หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นหรือผู้ที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่เข้าไปเกี่ยวข้องทางการเงิน เช่น การร่วมทุนร่วมการค้า หรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับบุคคลดังกล่าว ในโอกาสตามประเพณีนิยมซึ่งมีธรรมเนียมการให้ของขวัญ หากได้รับของขวัญมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
- 1.3.5 ห้ามปฏิบัติงานอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทในเวลาทำงาน โดยเฉพาะงานในลักษณะเดียวกัน
- 1.3.6 ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- 1.3.7 ห้ามแนะนำหรือให้ความเห็นต่อบุคคลอื่นรวมทั้งญาติสนิทเกี่ยวกับหลักทรัพย์ใด ๆ หรือทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่ตนมีส่วนรับรู้ในข้อมูลของหลักทรัพย์นั้น จนกว่าข้อมูลของหลักทรัพย์นั้นจะเป็นที่เปิดเผยแก่ประชาชนทั่วไปแล้ว
- 1.3.8 ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์

กับบริษัท หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย

- 1.3.9 ต้องรักษาความลับของบริษัท โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสาร หรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- 1.3.10 ห้ามเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลอื่น และสื่อมวลชนเกี่ยวกับกิจการของบริษัทที่ได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และข้อมูลอื่นใดที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงดำเนินงานของบริษัท รวมถึงข้อมูลในเรื่องที่บริษัทยังไม่ยินยอม หรือแนวทางดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ อย่างแน่ชัด
- 1.3.11 ห้ามเปิดเผยหรือถ่ายทอดเทคโนโลยีอันถือได้ว่าเป็นเรื่องที่พึงปกปิดของบริษัทต่อบุคคลอื่นไม่ว่าด้วยวิธีการใดเช่นการส่งข้อมูลผ่านInternet E-mail การส่งผ่านเครื่องโทรสาร ฯลฯ

## 2. ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้บริหารของบริษัท นอกจากข้อพึงปฏิบัติทั่วไปที่พึงยึดถือปฏิบัติแล้ว ผู้บริหารควรมีข้อพึงปฏิบัติเพิ่มเติม ดังนี้

### 2.1 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัท

- 2.1.1 ผู้บริหารรับผิดชอบในการเผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม และทำให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนในบริษัทเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติดังกล่าว
- 2.1.2 รับผิดชอบต่อการถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมของบริษัท
- 2.1.3 เอาใจใส่ขั้นตอนที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม ของบุคคลในบริษัท
- 2.1.4 บริหารงานโดยให้มีค่าใช้จ่ายให้น้อยที่สุด และเหมาะสมที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยต้องรักษาคุณภาพของงานให้ได้มาตรฐานตลอดเวลา

### 2.2 ข้อพึงปฏิบัติต่อเจ้าของหรือผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจ และเป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์โดยรวม ดังนี้

- 2.2.1 ดำเนินการภายใต้ขอบเขตอำนาจและผลประโยชน์ของบริษัท
- 2.2.2 ทำหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์ และความชำนาญพึงกระทำ
- 2.2.3 จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทสูญมูลค่า หรือสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์
- 2.2.4 รายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วน ตามความเป็นจริง และรายงานแนวโน้มทั้งด้านบวก และด้านลบของบริษัทบนพื้นฐานของความสมเหตุสมผลและความน่าเชื่อถือ และมีข้อมูลสนับสนุนเพียงพอ
- 2.2.5 ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทต่อผู้อื่นโดยมิชอบโดยเฉพาะต่อคู่แข่ง
- 2.2.6 จัดหาข้อมูลและคำอธิบายข้อมูลที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี
- 2.2.7 ไม่ใช่ หรือเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศภายในที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยผู้ลงทุนทั่วไป เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น

### 2.3 ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า

- 2.3.1 มีความรับผิดชอบในการกำหนดคุณภาพการให้บริการลูกค้าตามมาตรฐานที่ลูกค้าพึงพอใจ และดูแลรักษาให้อยู่ในมาตรฐานนั้นตลอดเวลา
- 2.3.2 รับผิดชอบดูแลให้มีระบบการเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับหลักทรัพย์ และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ลูกค้าอาจไม่สามารถรู้ได้ด้วยตนเองอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 2.3.3 จัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการของบริษัท และดำเนินการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

2.3.4 ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

## 2.4 ข้อพึงปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ และลูกค้า

2.4.1 ผู้บริหารควรทำให้มั่นใจว่ามีวิธีการปฏิบัติที่ดีในการซื้อสินค้าจากลูกค้าของบริษัท ดังนี้

- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่จ่ายสินบนแก่ลูกค้า และรายงานบริษัทลูกค้าถึงการให้สินบนหรือวิธีการตั้งใจจะให้สินบนของพนักงานบริษัทลูกค้า แก่พนักงานของบริษัท
- ยุติการค้ากับบริษัทลูกค้าที่มีการติดสินบนพนักงานบริษัท
- ทำให้มั่นใจว่าไม่มีการติดสินบนกับพนักงานของบริษัทลูกค้าของบริษัท

2.4.2 ผู้บริหารของบริษัทจะกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าภาระหนี้สินกับลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการให้กู้ยืมเงิน ดังนี้

- รักษา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน
- บริหารบริษัทไปในทางที่ไม่ให้เกิดความเสี่ยงเพิ่มขึ้นแก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทโดยไม่มีเหตุอันสมควร
- รายงานฐานะการเงินของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์
- พิจารณาถึงผลประโยชน์ของเจ้าหน้าที่กรณีที่มีการขยายระยะเวลาการชำระหนี้
- รายงานเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าหากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหา แนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

## 2.5 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางธุรกิจ

ผู้บริหารของบริษัทต้อง

2.5.1 ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

2.5.2 ไม่กล่าวหาบริษัทที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจหรือการบริการของบริษัทคู่แข่งด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูลความจริง

2.5.3 ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม เช่น จากการสอบถามพนักงานของบริษัทคู่แข่ง

## 2.6 ข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารของบริษัทต้อง

2.6.1 ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างให้เกียรติโดยเท่าเทียมกัน เอาใจใส่ในรายละเอียดของวัฒนธรรมของบริษัทเกี่ยวกับวิถีความเป็นอยู่ และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของบุคคล

2.6.2 ให้ความสำคัญกับการฝึกฝนอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

2.6.3 จัดหาหลักเกณฑ์การทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงความเพียงพอของเครื่องมือเครื่องใช้และความเหมาะสมในการควบคุมดูแล

2.6.4 ไม่ห้ามพนักงานปฏิบัติอาชีพอื่นที่ไม่ได้เป็นการแข่งขันกับบริษัทโดยไม่มีเหตุผลอันควร

2.6.5 ในการแต่งตั้ง การโยกย้าย หรือการเลื่อนตำแหน่งพนักงานของบริษัท รวมถึงการให้รางวัล และลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจโดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน ดังนี้

- ไม่ลงโทษพนักงานโดยการกลั่นแกล้ง

- ให้โอกาสพนักงานที่มีศักยภาพในการทำงานแต่อาจถูกจำกัดโอกาสจากการมีประวัติการกระทำที่ไม่จริยธรรมหรือจากการลงโทษทางสังคม

- รับผิดชอบต่อความพยายาม และความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานด้วยความยุติธรรม และให้ผลตอบแทนต่าง ๆ ที่เพียงพอ

2.6.6 รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของพนักงานที่มีความรู้ในสายงานที่ทำอยู่

2.6.7 ปกป้องพนักงานจากการถูกทำร้ายทางร่างกาย จิตใจ และอารมณ์

- 2.6.8 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 2.6.9 เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงานทุกคน และย้ำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติและบทบาทที่พนักงานสามารถปฏิบัติได้
- 2.6.10 ไม่บริหารงานในทางที่เสี่ยงต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงานโดยไม่สมเหตุสมผล
- 2.6.11 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องที่บริษัทกระทำผิดกฎหมายได้

### 2.7 ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม

ผู้บริหารจะดำเนินการธุรกิจของบริษัท โดย

- 2.7.1 คำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพธุรกิจโดยรวม ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- 2.7.2 ไม่ประหยัค่าใช้จ่ายโดยปราศจากการพิจารณาถึงความเป็นอยู่ที่ดีของสังคมโดยรวม
- 2.7.3 มีส่วนร่วมในโครงการซึ่งช่วยยกระดับชุมชนที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

### 3. ข้อพึงปฏิบัติระหว่างพนักงาน

ในการปฏิบัติงานในฐานะของพนักงานนอกจากข้อพึงปฏิบัติทั่วไปข้างต้นที่ยึดถือแล้ว พนักงานต้องปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน ตามข้อพึงปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 3.1 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทโดยรวม
- 3.2 ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชาโดยเป็นแบบอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
- 3.3 ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ และปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความมีน้ำใจ และเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น

3.4 ไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง

3.5 พึงหลีกเลี่ยงการให้ของขวัญมีค่า แก่ผู้บังคับบัญชา หรือรับของขวัญมีค่าจากผู้ใต้บังคับบัญชา

### แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกัน การมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

#### นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ตามที่กลุ่มบริษัทในเครือน้ำตาลบุรีรัมย์ (ต่อไปเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมายมาโดยตลอด และ กลุ่มน้ำตาลบุรีรัมย์ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนได้ดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจของความสำเร็จของนโยบายดังกล่าวกับบุคลากรในกลุ่ม เพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบาย และ ผลักดันนโยบายของบริษัทให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ

สำหรับแนวทางในการปฏิบัติงานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้มีการสอบทาน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. กำหนดหลักการสำหรับการให้ หรือรับของขวัญ หรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณการปฏิบัติหน้าที่ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดย กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานต้องไม่เสนอ เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ การเลี้ยง อาหารและความบันเทิงต่าง ๆ หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจมีผลให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมการให้สินบน และการทุจริต หากเป็นการรับของขวัญ มูลค่าการรับแยกตามแต่ละระดับตำแหน่งงานดังนี้

| ระดับพนักงาน  | มูลค่าสูงสุด (บาท) |
|---|--------------------|
| - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการผู้จัดการ<br>- รองกรรมการผู้จัดการ<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | 20,000.00          |
| - ผู้จัดการฝ่าย   | 10,000.00          |
| - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย<br>- พนักงานระดับ 8  | 8,000.00           |
| - หัวหน้าระดับ/แผนก/<br>พนักงานระดับ6-7   | 5,000.00           |

ทั้งนี้ไม่ควรรับเป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสดและต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการกระทำหรือไม่กระทำใด ๆ ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้

3. ดำเนินการให้มีระบบการตรวจสอบภายใน ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีและการเงิน ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส

4. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และสอบทานให้กลุ่มบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอสอดคล้องกับนโยบายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือ

การกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หรือมีการกระทำอันส่อไปในทางที่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันเวลา

5. มีการกำหนดบทลงโทษ กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของกลุ่มบริษัทในกรณีที่มีหลักฐานว่ามีการกระทำ อันเป็นการดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุน ให้มีการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น โดยบริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาโทษตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นหนังสือ ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง ไปจนถึงดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น

6. กลุ่มบริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีพบเหตุการณ์ การกระทำที่สื่อถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มบริษัท โดยผู้แจ้งเบาะแสมารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่างๆใน ช่องทางการติดต่อทางกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้เปิดกล่องรับความคิดเห็นจะเป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

โดยทั้งนี้ทางบริษัทจะแจ้งช่องทางการแจ้งเบาะแสให้กับพนักงานบริษัทช่องทางใดช่องทางหนึ่งดังนี้

- ติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์
- การประชุมโดยแผนกบุคคลแจ้งไปยังผู้จัดการแต่ละแผนกต่างๆเพื่อแจ้งกับเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานของแต่ละหน่วยงาน
- การแจ้งไปยัง E-Mail ของพนักงานของบริษัท เพื่อให้รับทราบช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ

7. กลุ่มบริษัทได้จัดทำกลไกที่จะคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแส โดยมี กำหนดให้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส เช่น ชื่อ สกุล ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ เป็นต้น เป็นความลับ ที่จะรู้เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเท่านั้น

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารและพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

(1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ ลูกจ้างของบริษัท นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(2) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องจะต้องระงับการซื้อ และ/หรือการขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและฐานะการเงิน หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว

(4) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าว รวมถึงคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำเสนอภายใน 30 วันทำการภายหลังจากเข้ารับตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กำหนด พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้อข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี โดยการพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2554 ถึง ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษามาโดยตลอด ซึ่งในปี 2556 กลุ่มบริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เป็นจำนวน 2,685,000 บาท ให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าวบริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เป็นจำนวน 2,910,000 บาท ให้แก่ บริษัท ไพร์ซ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด นอกจากนั้น เพื่อการปรับปรุงกระบวนการบัญชีและจัดทำรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัท จึงได้ให้บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ดำเนินการเรื่องดังกล่าวเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด ได้รับทราบถึง การดำเนินงานด้านบัญชีของบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ซึ่งจะสามารถเข้าใจและปรับปรุงเรื่องดังกล่าวได้ โดยมีค่าบริการจำนวน 1,111,000 บาท นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

สำหรับปี 2558 กลุ่มบริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในการสอบทานและตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,430,000 บาท โดยมีจำนวนค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้น 180,000 บาท จากจำนวนเดิม 3,250,000 บาทนั้น เนื่องจากขนาดของธุรกิจเติบโตขึ้นจากการที่มีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าวบริษัทไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลัง การหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท และความจำเป็นในการขยายการดำเนินงานของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลัง การหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท และความจำเป็นในการขยายการดำเนินงานของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ เพื่อให้รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ กับกลุ่มธุรกิจของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนด

สำหรับการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในประจำบริษัทฯ ซึ่งมีประสบการณ์ในการเป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามข้อมูลและประวัติในเอกสารแนบ 3 แสดงไว้ในแบบ 56-1

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สำนักบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ สำนักบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งระบุปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยง จะช่วยให้สำนักบริหารความเสี่ยงสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงได้มีการระบุไว้แล้ว โดยการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจะนำหลักการตาม COSO-ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งมีองค์ประกอบหลักสำคัญๆ 8 ประการ ได้แก่

- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| (1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร | (Internal Environment)          |
| (2) กำหนดวัตถุประสงค์      | (Objective Setting)             |
| (3) การบ่งชี้เหตุการณ์     | (Event Identification)          |
| (4) การประเมินความเสี่ยง   | (Risk Assessment)               |
| (5) การตอบสนองความเสี่ยง   | (Risk Response)                 |
| (6) กิจกรรมการควบคุม       | (Control Activities)            |
| (7) สารสนเทศและการสื่อสาร  | (Information and Communication) |
| (8) การติดตามประเมินผล     | (Monitoring)                    |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงจึงได้แต่งตั้งให้มีสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงตามหลัก COSO-ERM และสร้างการตระหนักรู้ให้พนักงานทุกคนทั่วทั้งองค์กรได้ตระหนักรู้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและส่วนงานต่างๆ

## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่อาจมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

| ลำดับที่ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                            | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|----------|---|--|
| 1.       | นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ                             | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.06  |
| 2.       | นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ                         | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05  |
| 3.       | นายสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ                              | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05  |
| 4.       | นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ                          | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05  |
| 5.       | นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล                             | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05  |
| 6.       | นางวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์                             | เป็นกรรมการของบริษัทและถือหุ้นบริษัทร้อยละ 4.05  |
| 7.       | นายประสิทธิ์ ปุญญนิรันดร์                           | เป็นคู่สมรสของคุณวันเพ็ญ ปุญญนิรันดร์  |
| 8.       | พ.ต.อ.ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล                           | เป็นคู่สมรสของคุณจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล  |
| 9.       | นายปอนด์ รัตนพันธ์ศักดิ์                            | เป็นคู่สมรสของคุณจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ   |
| 10.      | นางภาคินี ตั้งตรงเวชกิจ                             | เป็นคู่สมรสของคุณสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ   |
| 11.      | นายภาคภูมิ พงษ์พิชิตกุล                             | เป็นบุตรของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล   |
| 12.      | น.ส.จิตติภา พงษ์พิชิตกุล                            | เป็นบุตรสาวของนางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล  |
| 13.      | บริษัท บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด | มีบุคคลลำดับที่ 1-6 เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกับบริษัท 2 ท่านคือ คุณอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และคุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ |
| 14.      | บริษัท คำผลผลิตน้ำตาล จำกัด                         | มีกรรมการร่วมกับบริษัท 1 ท่านคือ คุณอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจและบริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.26                                      |
| 15.      | บริษัท ทุนบุรีรัมย์ จำกัด                           | มีกรรมการร่วมกับบริษัท 6 ท่านคือ บุคคลลำดับที่ 1-6 และบริษัททุนบุรีรัมย์ จำกัด ถือหุ้นบริษัทอยู่ร้อยละ 50.00                 |

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ   | ปี 2558<br>มูลค่า (บาท)  | เหตุผลและความจำเป็นของรายการ   |
|--------------------------|--|--|--|
| 1. บจ. คำผลผลิตน้ำตาล    | <b>รายการกับบริษัท</b><br>- รายได้จากการขาย<br>- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ<br>(ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนส่งออก<br>ค่าธรรมเนียมในการเป็นตัวแทนซื้อขาย<br>เครื่องมือทางการเงิน ค่าดำเนินการส่ง<br>สินค้าที่ทำเรือ ค่าดำเนินการเอกสารส่งออก<br>และพิธีการทางศุลกากร)<br>- ลูกหนี้การค้า/ลูกหนี้อื่น<br>- เจ้าหนี้การค้า | 2,066,154,468.93<br><br>6,687,452.22<br><br><br>6,657,202.93<br><br>104,660.91 | <p>- บริษัทแต่งตั้ง บจ.คำผลผลิตน้ำตาล ซึ่งเป็นบริษัทที่ กอน. อนุญาตให้เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลได้ ตาม พรบ. อ้อยและน้ำตาล ให้เป็นตัวแทนดำเนินการจัดส่งน้ำตาลออกไปยังต่างประเทศให้แก่บริษัท</p> <p>- บจ.คำผลผลิตน้ำตาล เกิดจากการรวมตัวของบริษัทโรงงานน้ำตาล 22 โรง โดยแต่ละบริษัทถือหุ้นใน บจ.คำผลผลิตน้ำตาลตามสัดส่วนปริมาณการส่งออกของแต่ละบริษัท นอกจากนั้นกรรมการของ บจ.คำผลผลิตน้ำตาล ประกอบด้วย ตัวแทนผู้ถือหุ้นบริษัทละ 1 ท่าน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของแต่ละบริษัท</p> <p>- การส่งออกน้ำตาล นั้น บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการติดต่อลูกค้าเอง ส่วน บจ. คำผลผลิตน้ำตาลให้บริการเรื่องการจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารเกี่ยวกับส่งออกเท่านั้น</p> <p>- ค่าบริการการจัดการสินค้าและการส่งออกที่บริษัทจ่ายให้ บจ.คำผลผลิตน้ำตาล เป็นอัตรากลางอัตราเดียว ซึ่ง บจ.คำผลผลิตน้ำตาลคิดจากผู้รับบริการทุกรายเท่ากัน</p> <p>- บจ.คำผลผลิตน้ำตาล เป็นผู้เข้าทำสัญญาสินเชื่อเพื่อการส่งออกกับธนาคารพาณิชย์ให้แก่บริษัทในนามของ บจ.คำผลผลิตน้ำตาล เพื่อบริการสนับสนุนทางการเงิน บจ.คำผลผลิตน้ำตาล จะโอนเงินที่ได้รับตามวงเงินสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ให้บริษัท โดยบริษัทฯ ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บจ.คำผลผลิตน้ำตาล เพื่อเป็นหลักฐานการรับเงิน อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จ่ายให้ บจ.คำผลผลิตน้ำตาล ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน เป็นอัตราเดียวกับอัตราดอกเบี้ยที่ บจ.คำผลผลิตน้ำตาลจ่ายให้กับธนาคารพาณิชย์</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>- การแต่งตั้ง บจ.คำผลผลิตน้ำตาลเป็นตัวแทนการส่งออกและการรับเงินสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการส่งออกจากธนาคารพาณิชย์ผ่าน บจ.คำผลผลิตน้ำตาลนั้น เป็นไปตามความจำเป็นทางธุรกิจเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>- อัตราค่าบริการจากการเป็นตัวแทนการส่งออกและอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราที่มีความสมเหตุสมผล</p> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ลักษณะรายการ   | ปี 2558<br>มูลค่า (บาท) | เหตุผลและความจำเป็นของรายการ   |
|---|--|-------------------------|--|
| 2. กรรมการ 6 ท่าน คือ<br>คุณอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล<br>คุณจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ และ<br>คุณวิญญู บุญญนรินทร์ | กรรมการ 6 ท่านเป็นผู้ค้าประกันสินเชื่อ<br>เช่าซื้อรถยนต์ 15 คันและเครื่องจักรที่<br>ใช้ในการเคลื่อนย้ายวัสดุของกลุ่มบริษัท<br>รวม 6 คัน กับธนาคารพาณิชย์และบริษัท<br>เช่าซื้อรวม 21 แห่งยอดค้าประกันรวม<br>16,871,387.23 บาท |                         | - การเช่าซื้อดังกล่าวเป็นไปเพื่อการบริหารงานและดำเนินงาน<br>ของบริษัท<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>- การค้าประกันสินเชื่อเป็นเงื่อนไขปกติของบริษัทผู้ให้เช่าซื้อ เป็น<br>ความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจปกติของกิจการ และไม่มีการคิดค่า<br>ธรรมเนียมการค้าประกัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เสียผลประโยชน์<br>จากการดำเนินการดังกล่าว  |
| 3. บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด<br>คุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ   | BPC ได้ซื้อที่ดินจำนวน 13ไร่ 3 งาน 11<br>ตารางวา จากกรรมการทั้ง 1 ท่าน   | 4,133,250.00            | เนื่องจากที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 และนำไปเป็น<br>หลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทต่อไป และราคาซื้อขายเป็นราคา<br>โกล้เคียงที่มีการซื้อขาย ทั้งนี้รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติให้ดำเนินการ<br>เมื่อการประชุมกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2 / 2557<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>- การซื้อที่ดินเป็นการซื้อมาเพื่อประกอบใช้ในแผนเพิ่มกำลังการ<br>ผลิตอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัท และราคาที่ทำการซื้อขายก็เป็น<br>ราคาที่เหมาะสมใกล้เคียงกับราคาตลาด |
| 4. กรรมการ 5 ท่าน คือ<br>คุณอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล<br>และคุณจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ                          | การค้าประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทและ<br>บริษัทย่อยกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง<br>มูลค่าการค้าประกัน 1,339.40 ล้านบาท   |                         | - วงเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการผลิตและเป็นเงินกู้<br>เพื่อซื้อทรัพย์สินในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยไม่มีการคิด<br>ค่าธรรมเนียมการค้าประกันแต่อย่างใด<br><br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>- การค้าประกันสินเชื่อเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ เป็น<br>ความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจปกติของกิจการ และไม่มีการคิดค่า<br>ธรรมเนียมการค้าประกัน บริษัทและบริษัทย่อยไม่เสียผลประโยชน์<br>จากการดำเนินการดังกล่าว                                 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง  | ลักษณะรายการ   | ปี 2558<br>มูลค่า (บาท)  | เหตุผลและความจำเป็นของรายการ  |
|---|--|--|---|
| 5. กรรมการ 6 ท่าน คือ<br>คุณอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณสฤกษ์ ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล<br>คุณจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ<br>และคุณวิญญู บุญญนรินทร์<br>และญาติสนิทของกรรมการ 5<br>ท่าน คือ<br>พ.ต.อ. ชาญชัย พงษ์พิชิตกุล<br>คุณปอนด์ รัตนพันธ์ศักดิ์<br>คุณภาคินี ตั้งตรงเวชกิจ<br>คุณภาคภูมิ พงษ์พิชิตกุล<br>คุณจิตาภา พงษ์พิชิตกุล | <b>ลูกหนี้ชาวไร่ – เงินเกี่ยว</b><br>ในปีการผลิต 2557/2558 , 2558/2559<br>และปีการผลิต 2559/2560 บจ.โรงงาน<br>น้ำตาลบุรีรัมย์ ได้ให้เงินเกี่ยวแก่กรรมการ<br>ของบริษัทและญาติสนิท โดยมีกำหนด<br>จ่ายชำระคืนเมื่อนำอ้อยส่งโรงงาน โดยมี<br>รายละเอียดดังนี้<br>- เงินกู้ยืมต้นงวด<br>- กู้ยืมเพิ่มระหว่างงวด<br>- รวมเงินกู้ยืมทั้งสิ้น<br>- จ่ายชำระระหว่างงวด<br>- ลูกหนี้เงินเกี่ยวคงเหลือ<br>- ลูกหนี้อื่น<br>- มูลค่าอ้อยที่ซื้อ<br>- มูลค่าปุ๋ยและปัจจัยการผลิตที่จำหน่าย | 19,882,757.33<br>52,451,751.08<br>72,334,508.41<br>(13,242,684.03)<br>59,091,824.38<br>872,455.69<br>11,588,989.22<br>2,199,219.40 | - การให้เงินกู้ยืมชาวไร่อ้อยเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนชาวไร่อ้อยใน<br>การปลูกอ้อยเพื่อมาจำหน่ายแก่โรงงานน้ำตาลหรือที่เรียกกันว่า<br>เงินเกี่ยว เป็นการดำเนินงานตามปกติของโรงงานน้ำตาลทั่วไป ซึ่ง<br>เงื่อนไขการให้เงินเกี่ยวกับกรรมการและญาติสนิท ก็เป็นไปตาม<br>เงื่อนไขเดียวกับชาวไร่รายอื่น ๆ<br>- การรับซื้ออ้อยนั้นเป็นธุรกิจปกติของบริษัท และราคาที่ซื้อจาก<br>กรรมการและญาติสนิทของกรรมการก็เป็นราคาเดียวกันกับที่รับ<br>ซื้อจากชาวไร่อ้อยรายอื่น ๆ<br><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>- การให้เงินเกี่ยวและการซื้ออ้อยเป็นการดำเนินงานตามปกติของ<br>ธุรกิจโรงงานน้ำตาล ซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เป็นไปตามที่ตกลงกับ<br>บุคคลทั่วไป |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                | ลักษณะรายการ  | ปี 2558<br>มูลค่า (บาท)   | เหตุผลและความจำเป็นของรายการ  |
|---|---|---|---|
| <p>6. บจ. บี.อาร์.เอส<br/>เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์</p> | <p>บริษัทว่าจ้าง บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ในการขนส่งสินค้าให้กับบริษัท บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ เข้าพื้นที่ของบริษัท เพื่อใช้เป็นสำนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง</li> <li>- ค่าเช่าโกดัง</li> <li>- ค่าเช่าสำนักงาน</li> <li>- รายได้ค่าปรับน้ำตลหาย</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า ณ สิ้นงวด</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น ณ สิ้นงวด</li> </ul> | <p>45,338,065.95</p> <p>2,398,110.40</p> <p>240,000.00</p> <p>45,385.50</p> <p>974,947.48</p> <p>7,835,722.00</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีความจำเป็นต้องส่งสินค้าของบริษัทไปให้กับลูกค้า จึงได้ว่าจ้าง BRS ส่งสินค้าให้กับบริษัท</li> <li>- เพื่อความสะดวกในการดูแลการขนส่งสินค้าของบริษัท จึงให้ BRS เช่าพื้นที่ส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นสำนักงาน โดยมีการคิดอัตราค่าเช่าใกล้เคียงราคาอัตราค่าเช่าพื้นที่ในอาคารเดียวกัน</li> <li>- สำหรับรายได้ค่าปรับน้ำตลหายจะคิดจากปริมาณน้ำตลที่สูญเสียไประหว่างขนส่งโดยคิดในราคา กิโลกรัมละ 20 บาท โดยบริษัทต้องบันทึกน้ำตลที่สูญเสียระหว่างขนส่งเป็นการขายน้ำตลในราคาขายปลีกซึ่งเท่ากับ 19 บาทต่อกิโลกรัม และในส่วนที่เหลืออีก 1 บาทต่อกิโลกรัม เป็นค่าใช้จ่ายที่ประมาณการให้ชดเชยการดำเนินงานด้านเอกสารต่าง ๆ</li> <li>- เนื่องจากธุรกิจของ บจ. บี.อาร์.เอส. เทรนเทอร์มินัล คือ ธุรกิจขนส่งทางรถไฟ และโกดังซึ่งมีความเสี่ยงสูงเนื่องจากสัญญาเช่าเป็นสัญญาระยะสั้น หากยกเลิกสัญญา สิ้นทรัพย์ทั้งหมดจะตกเป็นของทางรถไฟแห่งประเทศไทย นอกจากนี้การขนส่งและการใช้โกดังสำหรับเก็บของกลุ่มบริษัท ไม่จำเป็นต้องใช้ BRS เท่านั้น นอกจากนี้ BRS สามารถดำเนินธุรกิจเองได้โดยไม่ต้องพึ่ง BRR ดังนั้น ผู้บริหารจึงไม่นำ BRS เข้ามาในจากกลุ่ม BRR</li> <li>- สำหรับการว่าจ้าง BRS ในอนาคตจะดำเนินการให้มีการเสนอและเปรียบเทียบราคาจากผู้รับจ้างไม่น้อยกว่า 4 ราย และต้องรายงานผลการเปรียบเทียบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ นอกจากนี้บริษัทจะไม่ว่าจ้าง BRS ขนส่งน้ำตลเกินกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณน้ำตลส่งออกของบริษัท</li> </ul> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทไม่ได้นำ BRS เข้ามารวมในกลุ่ม เนื่องจากธุรกิจไม่ได้มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทนอกจากนี้ธุรกิจของ BRS มีความไม่แน่นอนสูงซึ่งการไม่นำ BRS เข้ามาร่วมอยู่ในกลุ่มเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>- การว่าจ้างบุคคลอื่นให้ขนส่งสินค้าเป็นกิจกรรมปกติของบริษัท และมีความจำเป็นทางธุรกิจ ราคาว่าจ้าง บจ. บี.อาร์.เอส เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ ก็เป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับการว่าจ้างบุคคลอื่น</li> <li>- สำหรับการให้เช่าพื้นที่นั้นก็เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อัตราค่าเช่าเป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</li> </ul> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                            | ลักษณะรายการ   | ปี 2558<br>มูลค่า (บาท) | เหตุผลและความจำเป็นของรายการ   |
|---|--|-------------------------|--|
| 7. กรรมการ 1 ท่าน คือ<br>คุณอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ | <b>การเช่าทรัพย์สิน</b><br>บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัดได้ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 30 ไร่ - งาน 37 ตารางวาจาก กรรมการของบริษัท<br>ค่าเช่า | 147,925.00              | <p>- บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลา 25 ปี เพื่อใช้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากกากอ้อย ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลโดยมีราคาเช่าอยู่ที่ 10 บาทต่อตารางวาต่อปี โดยจ่ายชำระ 2 ครั้งต่อปี โดยในปี 2558 บริษัทมีการจ่ายชำระค่าเช่าในเดือนมกราคม และได้บันทึกเป็นค่าเช่าของครึ่งปีหลังที่จ่ายชำระล่วงหน้าในเดือนมิถุนายนเป็นค่าใช้จ่ายในงวดหกเดือนแรกปี 2558 แล้ว</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>- การเช่าที่ดินระยะยาวเพื่อใช้สำหรับก่อสร้างโรงงานถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจโดยอัตราค่าเช่านั้นก็ใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง</p> |

## มาตรการการกำรายการระหว่างกัน

กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติ เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัสดุดิบ ให้บริการ หรือให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย (เงินกู้ยืม) เป็นต้น บริษัทหรือบริษัทย่อยสามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสที่เกิดรายการ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมประเภทเงินเกี่ยวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้มีการควบคุมดูแลดังนี้

1. การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ
2. การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

## การกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติ

ลักษณะเงินกู้ยืมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในการผลิต ได้แก่ ค่าปลูก ค่าพันธุ์ ค่าปุ๋ย ค่าสารเคมีการเกษตร ค่าเช่าที่ดิน ค่าอ้อย ค่าระบบน้ำหยด ค่าที่ดินเพื่อการปลูกอ้อย ค่าเครื่องจักรกลการเกษตร รถไถ รถตัดอ้อย รถบรรทุก เป็นต้น

ผู้บริหารจะไม่มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ยืมที่ไม่ได้เป็นไปเพื่อสนับสนุนการปลูก การให้เงินกู้ยืมที่นอกเหนือเป็นค่าใช้จ่ายหรือสนับสนุนการปลูกอ้อย จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยขึ้นอยู่กับขนาดของรายการ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้บังคับ

## การสอบทานรายการที่เกิดขึ้น

ให้ผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบรายการโดย

1. ตรวจสอบความครบถ้วนของรายการโดยให้นำรายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เปรียบเทียบกับบัญชีเงินกู้ยืมรายบุคคล
2. นำรายชื่อที่ตรวจพบ ไปตรวจสอบว่า การเบิกเงินกู้ยืมมีลักษณะรายการ เอกสารประกอบ ราคา เงื่อนไข และขั้นตอนการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทหรือไม่
3. จัดทำสรุปผลการตรวจสอบนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการว่าจ้างขนส่งน้ำตาลกับบริษัท บี.อาร์.เอส.เทรนเทอร์มินัล โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กำหนดให้มีการดำเนินการดังนี้

1. ต้องมีการจัดให้มีการเสนอราคาจากผู้ให้บริการไม่น้อยกว่า 4 ราย
2. ต้องมีการกำหนดขอบเขตของการให้บริการที่ชัดเจน เช่น สถานที่ต้นทางปลายทาง ปีการผลิต หรือบริการเสริมอื่น เป็นต้น
3. จัดให้มีการทำสัญญาที่ระบุราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ชัดเจน
4. ให้สรุปเหตุผลในการเลือกผู้ให้บริการแต่ละรายเปรียบเทียบกับผู้ที่ไม่ได้รับเลือกเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถว่าจ้าง BRS ให้ขนส่งน้ำตาลได้เกินกว่าร้อยละ 30 ของปริมาณน้ำตาลที่บริษัทและบริษัทย่อยส่งออก อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2558 บริษัทได้ว่าจ้าง BRS ขนส่งเป็นไม่เกินร้อยละ 40 เนื่องจากมีอัตราค่าบริการบรรทุกถูกกว่าผู้รับจ้างทั่วไป



กรณีรายการธุรกรรมอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกรรมปกติ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าขายปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกและเป็นไปตามราคายุติธรรม มีความสมเหตุสมผล

ทั้งนี้การเข้าทำรายการธุรกรรมอื่น ๆ ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้บริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม สารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## นโยบายการกำรายการระหว่างกัน

บริษัทหรือบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ ได้แก่ การรับซื้ออ้อย การให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อย เป็นต้น โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นในการทำรายการดังกล่าว

การค้าประกันตามสัญญากู้ยืมเงินที่เกิดขึ้น ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะมีอยู่ต่อไป เนื่องจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้ซื้อวัตถุดิบและให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อยกับเกษตรกร และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของธนาคารพาณิชย์ในการให้สินเชื่อธุรกิจ โดยที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะไม่มีค่าใช้จ่ายจากการรับการค้าประกันดังกล่าว

การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะให้มีการจัดทำสัญญากู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทหรือบริษัทย่อยไม่มีนโยบายให้เงินกู้ยืมและหรือการค้าประกันหนี้ใด ๆ นอกเหนือจากเงินสนับสนุนการปลูกอ้อย ให้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

# รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ และประสบความสำเร็จ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายและได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ และกรรมการบริหารความเสี่ยง 4 ท่าน คือ นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ และ นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง | จำนวนครั้ง |
|--------------------------------|------------|
| 1 นายอนันต์ ตั้งตรงเวชกิจ      | 3/4        |
| 2 นางจิรวรรณ พงษ์พิชิตกุล      | 3/4        |
| 3 นางสาวจิตติมา ตั้งตรงเวชกิจ  | 3/4        |
| 4 นายสุฤษดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ     | 4/4        |
| 5 นายอดิศักดิ์ ตั้งตรงเวชกิจ   | 3/4        |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานหลักที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ และรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้ โดยมีวาระสำคัญในการประชุมประจำปี 2558 ดังนี้

## 1. แผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2558

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ให้เจ้าของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Owner) เข้ารายงานความคืบหน้าในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละแผนงาน และผลการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. บริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เสนอแนะแก้ไขให้กับเจ้าของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อให้การจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

## 3. ติดตามกำกับดูแลแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีสำนักบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อยกติดตามแผนการจัดการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อรายงานความคืบหน้าแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## 4. จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเล็งเห็น และตระหนักถึงความสำคัญการบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น จึงมีการอนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะทำงานความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้เกิดการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและรายงานแผนบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อสร้างการตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร

จากข้างต้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อให้แนวทางการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม เกิดประโยชน์ในระยะยาวแก่บริษัทและกลุ่มธุรกิจ และเกิดความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคาดว่า กิจกรรมบริหารความเสี่ยงที่บริษัทและกลุ่มธุรกิจ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องและนำไปให้บริษัทและกลุ่มธุรกิจ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินตามแผนธุรกิจที่กำหนด ถือเป็น การสร้างและรักษาไว้ซึ่งมูลค่าขององค์กร เพื่อส่งมอบให้แก่ทั้งผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทและกลุ่มธุรกิจต่อไป

# รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้มีบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการสอบทานรายงาน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายประจวบ ไชยสาส์น

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2. นายศิริชัย สมบัติศิริ

กรรมการตรวจสอบ

3. นางสินวล ทศน์พันธุ์

กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

|   | ชื่อ-นามสกุล          | จำนวนครั้ง |
|---|-----------------------|------------|
| 1 | นายประจวบ ไชยสาส์น    | 7/7        |
| 2 | นายศิริชัย สมบัติศิริ | 7/7        |
| 3 | นางสินวล ทศน์พันธุ์   | 7/7        |

โดยมีการพิจารณาพร้อมให้ความเห็นสรุปเรื่องสำคัญดังนี้

• **สอบทานงบการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประจำปี 2558 ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบข้อมูลโดยผู้สอบบัญชี ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีความเหมาะสมเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

• **สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบายบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณาเห็นชอบให้นำแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายใน COSO-Internal Control Integrated Framework 2013 มาใช้เป็นแนวทางในการประเมินระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2558 และมุ่งเน้นเสริมสร้างบริษัทฯ ให้มีการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

- **สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญที่แสดงว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- **สอบทานความเหมาะสมผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด ได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเห็นควรที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559

- **สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเห็นว่า เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **สอบทานการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ตลอดจนได้สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- **สอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนว COSO-ERM จากสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ ไว้ภายใต้หัวข้อปัจจัยเสี่ยงในรายงานประจำปี 2558



(นายประจวบ ไชยสาส์น)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ ของเฉพาะบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ประสิทธิ์ เอื่องศรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4174

บริษัท ไพร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

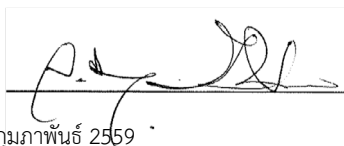
บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |
|---|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |          | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     |
| <b>สินทรัพย์</b>  |          |                      |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>   |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 8        | 213,924,458          | 348,532,521          | 11,598,663           | 223,683,992          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                                     | 9, 30    | 227,944,568          | 302,873,569          | 163,766,044          | 255,203,318          |
| ลูกหนี้ข้าวไร่ - สุทธิ  | 10       | 908,499,263          | 770,792,360          | 10,900,000           | 15,641,446           |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ   | 11       | 715,206,897          | 610,541,403          | -                    | -                    |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 30       | -                    | -                    | 74,000,000           | -                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 12       | 48,705,481           | 73,368,417           | 9,474,900            | 17,261,650           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |          | <b>2,114,280,667</b> | <b>2,106,108,270</b> | <b>269,739,607</b>   | <b>511,790,406</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |          |                      |                      |                      |                      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ  | 14       | 1,903,650            | 1,980,470            | 495,875              | 572,695              |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย   | 13       | -                    | -                    | 1,280,477,600        | 1,270,478,100        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย                                       | 30       | -                    | -                    | 3,317,568,630        | 2,183,190,318        |
| ลูกหนี้อื่น - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย                           | 15       | 155,848,895          | -                    | -                    | -                    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  | 16       | 4,264,589,304        | 3,051,997,385        | 11,564,851           | 22,238,783           |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ   | 17       | 17,214,881           | 12,008,156           | -                    | -                    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                               | 18       | 201,974,349          | 211,382,601          | 11,146,337           | 12,145,179           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   |          | 6,293,592            | 2,192,630            | -                    | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |          | <b>4,647,824,671</b> | <b>3,279,561,242</b> | <b>4,621,253,293</b> | <b>3,488,625,075</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>   |          | <b>6,762,105,338</b> | <b>5,385,669,512</b> | <b>4,890,992,900</b> | <b>4,000,415,481</b> |

กรรมการ



วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ                                  | งบการเงินรวม     |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |                      |
|---|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท     | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        |                  |                      |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                   |                  |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชี                         | 20               | 8,344                | 34,435,771           | -                    | -                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น             | 19, 30           | 512,263,048          | 488,659,795          | 145,203,832          | 243,334,327          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 20               | 1,481,960,256        | 2,174,930,649        | 1,365,000,000        | 1,270,000,000        |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  |                  |                      |                      |                      |                      |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 20               | 304,304,422          | 159,878,070          | -                    | -                    |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ            |                  |                      |                      |                      |                      |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 20               | 10,566,953           | 10,150,845           | -                    | 10,656               |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                       |                  | 12,872,312           | 4,308,534            | 6,762,888            | 366,326              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                      | 21               | 26,908,051           | 31,489,127           | 6,127,810            | 6,694,068            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                |                  | <b>2,348,883,386</b> | <b>2,903,852,791</b> | <b>1,523,094,530</b> | <b>1,520,405,377</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                |                  |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ | 20               | 1,390,186,734        | 452,901,495          | -                    | -                    |
| หุ้นกู้                                   | 20               | 850,000,000          | -                    | 850,000,000          | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ           | 20               | 14,069,629           | 9,673,567            | -                    | -                    |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน               | 22               | 32,793,290           | 30,837,042           | 11,969,450           | 11,748,599           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>             |                  | <b>2,287,049,653</b> | <b>493,412,104</b>   | <b>861,969,450</b>   | <b>11,748,599</b>    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                         |                  | <b>4,635,933,039</b> | <b>3,397,264,895</b> | <b>2,385,063,980</b> | <b>1,532,153,976</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม     |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |
|--|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท     | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b> |                  |                      |                      |                      |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                 |                  |                      |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                             |                  |                      |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                             |                  |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 676,750,000 หุ้น               |                  |                      |                      |                      |
| มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท                 | 676,750,000      | 676,750,000          | 676,750,000          | 676,750,000          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                     |                  |                      |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 676,750,000 หุ้น               |                  |                      |                      |                      |
| มูลค่าชำระแล้วเต็มจำนวนหุ้นละ 1 บาท      | 23               | 676,750,000          | 676,750,000          | 676,750,000          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                  |                  | 954,665,813          | 954,665,813          | 954,665,813          |
| กำไรสะสม                                 |                  |                      |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว                               |                  |                      |                      |                      |
| - สรรองตามกฎหมาย                         | 25               | 25,669,147           | 18,096,416           | 25,669,147           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                          |                  | 468,904,450          | 338,971,884          | 849,252,872          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       |                  | (408,912)            | (347,456)            | (408,912)            |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>              |                  | <b>2,125,580,498</b> | <b>1,988,136,657</b> | <b>2,505,928,920</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           |                  | 591,801              | 267,960              | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |                  | <b>2,126,172,299</b> | <b>1,988,404,617</b> | <b>2,505,928,920</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    |                  | <b>6,762,105,338</b> | <b>5,385,669,512</b> | <b>4,890,992,900</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

|                                     | หมายเหตุ | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|-------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                     |          | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ      |          | 4,226,648,347      | 3,920,315,008      | -                    | -                  |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ            |          | (3,321,645,151)    | (3,089,683,579)    | -                    | -                  |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                  |          | <b>905,003,196</b> | <b>830,631,429</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| รายได้อื่น                          | 26       | 69,206,838         | 33,713,301         | 377,859,858          | 324,396,440        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                  |          | (175,727,418)      | (160,268,155)      | -                    | -                  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร               |          | (346,944,873)      | (300,595,379)      | (126,141,609)        | (124,062,311)      |
| ต้นทุนทางการเงิน                    |          | (125,488,835)      | (117,018,179)      | (60,016,574)         | (48,556,910)       |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b> |          | <b>326,048,908</b> | <b>286,463,017</b> | <b>191,701,675</b>   | <b>151,777,219</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้               | 28       | (53,701,744)       | (50,153,736)       | (19,305,702)         | (3,862,318)        |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>            |          | <b>272,347,164</b> | <b>236,309,281</b> | <b>172,395,973</b>   | <b>147,914,901</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี (ต่อ)  | 272,347,164        | 236,309,281        | 172,395,973          | 147,914,901        |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :</b>                                 |                    |                    |                      |                    |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร<br>หรือขาดทุนในภายหลัง  |                    |                    |                      |                    |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน                                      |                    |                    |                      |                    |
| ผลประโยชน์พนักงาน  | 1,113,642          | 6,382,692          | 853,623              | 3,065,944          |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน                  |                    |                    |                      |                    |
| ผลประโยชน์พนักงาน  | (222,728)          | (1,276,538)        | (170,725)            | (613,189)          |
|  | 890,914            | 5,106,154          | 682,898              | 2,452,755          |
| รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไร<br>หรือขาดทุนในภายหลัง     |                    |                    |                      |                    |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย                         | (76,820)           | 70,520             | (76,820)             | 70,520             |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า<br>ของเงินลงทุนเพื่อขาย | 15,364             | -                  | 15,364               | -                  |
|  | (61,456)           | 70,520             | (61,456)             | 70,520             |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                    | <b>829,458</b>     | <b>5,176,674</b>   | <b>621,442</b>       | <b>2,523,275</b>   |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                    | <b>273,176,622</b> | <b>241,485,955</b> | <b>173,017,415</b>   | <b>150,438,176</b> |
| <b>กำไรแบ่งปันกำไร</b>   |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   | 271,964,585        | 235,967,740        | 172,395,973          | 147,914,901        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | 382,579            | 341,541            | -                    | -                  |
|  | 272,347,164        | 236,309,281        | 172,395,973          | 147,914,901        |
| <b>กำไรแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>                                 |                    |                    |                      |                    |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่   | 272,793,841        | 241,142,890        | 173,017,415          | 150,438,176        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | 382,781            | 343,065            | -                    | -                  |
|  | 273,176,622        | 241,485,955        | 173,017,415          | 150,438,176        |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>   |                    |                    |                      |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | 29                 | 0.40               | 0.25                 | 0.28               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

|          |  | งบการเงินรวม |            |                      |                 |                 |                       |                     |                      |                     |                     |
|----------|--|--------------|------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
|          |  | กำไรสะสม     |            |                      |                 |                 | องค์ประกอบอื่น        |                     |                      |                     |                     |
|          |  | จัดสรรแล้ว   |            | ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |                 | การปรับมูลค่ายุติธรรม |                     | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |                     |                     |
|          |  | ส่วนเกิน     | สำรองตาม   | กฎหมาย               | ยังไม่ได้จัดสรร | เงินลงทุนต่อขาย | ส่วนได้เสียที่ไม่มี   | ส่วนได้เสียที่ไม่มี | ส่วนได้เสียที่ไม่มี  | ส่วนได้เสียที่ไม่มี | ส่วนได้เสียที่ไม่มี |
| หมายเหตุ | บาท  | บาท          | บาท        | บาท                  | บาท             | บาท             | บาท                   | บาท                 | บาท                  | บาท                 | บาท                 |
|          | ทุนที่ออกและชำระแล้ว                           | 954,665,813  | 18,096,416 | 338,971,884          | (347,456)       | 1,988,136,657   | 267,960               | 1,988,404,617       |                      |                     |                     |
| 24       | ยดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558     | -            | -          | (135,350,000)        | -               | (135,350,000)   | (60,440)              | (135,410,440)       |                      |                     |                     |
| 25       | เงินปันผลจ่าย                                  | -            | 7,572,731  | (7,572,731)          | -               | -               | -                     | -                   |                      |                     |                     |
|          | สำรองตามกฎหมาย                                 | -            | -          | -                    | -               | -               | -                     | -                   |                      |                     |                     |
|          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น        | -            | -          | -                    | -               | -               | -                     | -                   | 1,500                | 1,500               |                     |
|          | กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | -            | -          | 272,855,297          | (61,456)        | 272,793,841     | 382,781               | 273,176,622         |                      |                     |                     |
|          | ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 676,750,000  | 25,669,147 | 468,904,450          | (408,912)       | 2,125,580,498   | 591,801               | 2,126,172,299       |                      |                     |                     |
|          | ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557    | 507,567,500  | 1,857,898  | 114,138,032          | (417,976)       | 634,650,204     | 24,709                | 634,674,913         |                      |                     |                     |
| 23       | การเพิ่มหุ้นสามัญ                              | 169,182,500  | -          | -                    | -               | 1,112,343,563   | -                     | 1,112,343,563       |                      |                     |                     |
| 24       | เงินปันผลจ่าย                                  | -            | -          | -                    | -               | -               | (100,264)             | (100,264)           |                      |                     |                     |
| 25       | สำรองตามกฎหมาย                                 | -            | 16,238,518 | (16,238,518)         | -               | -               | -                     | -                   |                      |                     |                     |
|          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น        | -            | -          | -                    | -               | -               | -                     | -                   | 450                  | 450                 |                     |
|          | กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | -            | -          | 241,072,370          | 70,520          | 241,142,890     | 343,065               | 241,485,955         |                      |                     |                     |
|          | ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 676,750,000  | 18,096,416 | 338,971,884          | (347,456)       | 1,988,136,657   | 267,960               | 1,988,404,617       |                      |                     |                     |

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |             |             |            |               |                |                      |                   |     |
|---|----------------------|-------------|-------------|-------------|------------|---------------|----------------|----------------------|-------------------|-----|
|   | ทุนต่อแกละ           |             | ส่วนเกิน    |             | กำไรสะสม   |               | องค์ประกอบอื่น |                      |                   | รวม |
|   | ชำระแล้ว             | บาท         | มูลค่าสามัญ | บาท         | สำรองตาม   | การปรับมูลค่า | การจัดสรรแล้ว  | ของส่วนของผู้ถือหุ้น | เงินลงทุนเพื่อขาย |     |
| บาท   | บาท                  | บาท         | บาท         | บาท         | บาท        | บาท           | บาท            | บาท                  |                   |     |
| 24  | 676,750,000          | -           | 954,665,813 | 954,665,813 | 9,439,650  | -             | 827,753,498    | (347,456)            | 2,468,261,505     |     |
| 25  | -                    | -           | -           | -           | -          | -             | (135,350,000)  | -                    | (135,350,000)     |     |
|   | -                    | -           | -           | -           | 16,229,497 | -             | (16,229,497)   | -                    | -                 |     |
|   | -                    | -           | -           | -           | -          | -             | 173,078,871    | (61,456)             | 173,017,415       |     |
|   | 676,750,000          | -           | 954,665,813 | 954,665,813 | 25,669,147 | -             | 849,252,872    | (408,912)            | 2,505,928,920     |     |
| <b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558</b>    |                      |             |             |             |            |               |                |                      |                   |     |
| 23  | 507,567,500          | 11,504,750  | 11,504,750  | 11,504,750  | 1,857,898  | -             | 684,967,594    | (417,976)            | 1,205,479,766     |     |
| 25  | 169,182,500          | 943,161,063 | 943,161,063 | 943,161,063 | -          | -             | -              | -                    | 1,112,343,563     |     |
|   | -                    | -           | -           | -           | 7,581,752  | -             | (7,581,752)    | -                    | -                 |     |
|   | -                    | -           | -           | -           | -          | -             | 150,367,656    | 70,520               | 150,438,176       |     |
|   | 676,750,000          | -           | 954,665,813 | 954,665,813 | 9,439,650  | -             | 827,753,498    | (347,456)            | 2,468,261,505     |     |
| <b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> |                      |             |             |             |            |               |                |                      |                   |     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |                  |                  |                      |                  |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 326,048,908      | 286,463,017      | 191,701,675          | 151,777,219      |
| รายการปรับปรุงกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้<br>เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน |                  |                  |                      |                  |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 160,525,162      | 93,128,031       | 2,567,000            | 3,540,819        |
| - ดอกเบี้ยรับ 26  | (24,707,039)     | (3,850,748)      | (163,170,588)        | (70,065,260)     |
| - เงินปันผลรับ 26   | (153,510)        | (153,510)        | (96,059,620)         | (141,049,735)    |
| - กำไรกลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ 10   | (29,018,371)     | (721,606)        | (30,456,578)         | (58,999)         |
| - ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 11   | 1,084,254        | 569,868          | -                    | -                |
| - กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 26  | (6,764,172)      | (495,325)        | (502,489)            | (495,325)        |
| - ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                    | 720,490          | 7,586,465        | 486,927              | 7,461,231        |
| - ต้นทุนทางการเงิน  | 125,488,835      | 117,018,179      | 60,016,574           | 48,556,910       |
| - ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 22  | 3,369,970        | 4,672,515        | 1,165,554            | 1,530,466        |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์<br>และหนี้สินดำเนินงาน                  | 556,594,527      | 504,216,886      | (34,251,545)         | 1,197,326        |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                                     |                  |                  |                      |                  |
| - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 74,929,001       | (209,460,775)    | 191,013,111          | (54,696,930)     |
| - ลูกหนี้ชาวไร่   | (108,688,532)    | 254,770,044      | 35,198,024           | 12,021,171       |
| - สินค้าคงเหลือ   | (105,749,748)    | 55,003,961       | -                    | -                |
| - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 24,662,936       | (33,775,226)     | 7,786,750            | 8,419,098        |
| - ลูกหนี้อื่น - สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย                                   | (155,848,895)    | -                | -                    | -                |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (4,100,962)      | 596,008          | -                    | 879,481          |
| - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | 18,240,099       | (352,700,133)    | (103,252,413)        | (2,536,259)      |
| - หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | (4,581,076)      | (3,390,123)      | (566,258)            | 2,129,147        |
| - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 22  | (300,080)        | (163,350)        | (91,080)             | -                |
| เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน   | 295,157,270      | 215,097,292      | 95,836,589           | (32,586,966)     |
| - จ่ายภาษีเงินได้   | (35,937,078)     | (53,651,722)     | (12,065,659)         | (2,290,466)      |
| - จ่ายดอกเบี้ย  | (120,125,682)    | (118,360,125)    | (54,894,656)         | (50,804,641)     |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                               | 139,094,510      | 43,085,445       | 28,876,274           | (85,682,073)     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                 |                  |                  |                      |                  |
| ดอกเบียร์รับ  | 24,707,039       | 3,850,748        | 159,654,370          | 57,094,574       |
| เงินปันผลรับ  | 153,510          | 153,510          | -                    | -                |
| เงินสดให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | -                | -                | (1,208,378,312)      | (1,731,789,499)  |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                               | -                | -                | (9,999,500)          | -                |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | 19,393,014       | 514,954          | 8,275,430            | 514,954          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | (1,339,342,135)  | (1,309,322,802)  | (152,935)            | (1,486,239)      |
| ดอกเบียร์ที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของ<br>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์      | (35,340,141)     | (50,010,310)     | -                    | -                |
| กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                            | (1,330,428,713)  | (1,354,813,900)  | (1,050,600,947)      | (1,675,666,210)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                             |                  |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)               | 20               | (727,397,820)    | 694,359,624          | 95,000,000       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                     | 20               | 1,709,277,400    | -                    | -                |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้   | 20               | 850,000,000      | -                    | 850,000,000      |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                    | 20               | (627,565,809)    | (164,244,553)        | -                |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ                             | 20               | (12,178,691)     | (15,636,762)         | (10,656)         |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญจากส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม  |                  | 1,500            | 1,112,344,013        | -                |
| เงินสดจ่ายเจ้าหนี้ค้ำหุ้น   |                  | -                | (999,400)            | -                |
| จ่ายเงินปันผล   | 24               | (135,350,000)    | -                    | (135,350,000)    |
| จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    |                  | (60,440)         | -                    | -                |
| กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |                  | 1,056,726,140    | 1,625,822,922        | 809,639,344      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>       |                  | (134,608,063)    | 314,094,467          | (212,085,329)    |
| คงเหลือต้นปี  |                  | 348,532,521      | 34,438,054           | 223,683,992      |
| คงเหลือปลายปี   |                  | 213,924,458      | 348,532,521          | 11,598,663       |
| <b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>                                    |                  |                  |                      |                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |                  | 16,990,862       | 5,100,646            | -                |

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 12 ถึง 66 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นและดำเนินกิจการในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 237 หมู่ 2 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอคูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31190

สำนักงานสาขาที่ 1 : ตั้งอยู่เลขที่ 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

การประกอบการธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
- 2) ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร
- 3) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- 4) ธุรกิจอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

## 2. สถานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 235 ล้านบาท และ 1,253 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการเปิดวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศเพิ่มเติม เพื่อนำมาชำระหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถชำระได้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 และกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องในอีก 12 เดือนข้างหน้านับจากวันที่ในรายงานนี้ และสามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการเงินที่มีอยู่ในปัจจุบันและอนาคตได้ ดังนั้นงบการเงินนี้จึงได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางการบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัท จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 3 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นเรื่องที่อยู่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชี ที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สิ้นค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง รายได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การรวมธุรกิจ

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน ที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10  
เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11  
เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13  
เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง ภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง รายได้รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่ เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)  
เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14

เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่ การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการ ที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แต่ให้อ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จให้สอดคล้องกับมาตรฐานฉบับนี้แล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดนิยามและแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ มีดังนี้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41  
เรื่อง เกษตรกรรม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การรวมธุรกิจ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สัญญาประกัน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง งบการเงินรวม
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรี้อถวน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรี้อถวน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)  
เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21  
เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่น่าเสนอ

### 3.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัท มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ มากกว่ามูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยามหากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยเนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือและรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมถึงส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัทและผลกระทบทางการเงินจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 13



**(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่เข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

**(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย**

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือ ของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องนั้นโดยตรง

**3.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ****(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน**

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

**(ข) รายการและยอดคงเหลือ**

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์กรประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามหากมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในรายการกำไรขาดทุน องค์กรประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในรายการกำไรขาดทุนด้วย

**3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

**3.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ชาวไร่**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ลูกหนี้ชาวไร่แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ของลูกหนี้ ประวัติการชำระหนี้ หลักประกัน และการคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย โดยกลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน (หลังหักมูลค่าประเมินของหลักประกันของลูกหนี้) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าซื้อมาเพื่อขาย สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุโรงงานคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิต

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ไล่สมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามความจำเป็น

### 3.8 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็น 2 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

(1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงานจึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ เงินลงทุนทั้ง 2 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรมมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุน และต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะมีการตัดรายการขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกด้วยมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของขึ้นส่วนนั้น สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

|   | จำนวนปี    |
|---|------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                          | 10 - 30 ปี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                   | 5 - 40 ปี  |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | 5 - 30 ปี  |
| เครื่องมือ อุปกรณ์ และเครื่องมือทางการเกษตร | 5 ปี       |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 5 ปี       |
| ยานพาหนะ                                    | 5 - 10 ปี  |

ที่ดินไม่มีคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ได้ประมาณการไว้ของสินทรัพย์แต่ละชนิด ดังต่อไปนี้

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### 3.10.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะมาบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ในระยะเวลา 5 ปี

#### 3.10.2 สิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้า ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 20 ปี

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น เครื่องหมายการค้าและใบอนุญาต) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากเครื่องหมายการค้าและใบอนุญาตซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 3.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เบื้องต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้ำรับรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกจะรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

### 3.14 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหุ้นกู้วัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (สุทธิจากต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.14.1 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มา โดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย

- ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาว รวมทั้งภาษีที่เกี่ยวข้องที่ผู้กู้ต้องรับภาระ
- จำนวนที่ตัดบัญชีรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 3.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สินเมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะมีผลบังคับใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในกลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งได้จะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 3.16 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงิน กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปีด้วยวิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น

กำไร และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานและจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 3.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน(ยกเว้นเรื่องผลประโยชน์พนักงาน)เป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้ รับคืนประมาณการหนี้สินที่เป็นรายการจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อคาดว่าจะได้รับรายการจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่จะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 3.18 การอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น การอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอดตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งรัฐบาลตั้งใจให้การอุดหนุนชดเชยคืนให้แก่กลุ่มบริษัท

### 3.19 การรับรู้รายได้

#### การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากการกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัทโดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืนและส่วนลดและไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวมรายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ยต้องรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วนรายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 3.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูรายละเอียดใน หมายเหตุฯ ข้อ 7)

## 4 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 4.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัท จึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

#### 4.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต กลุ่มบริษัทใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### 4.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดธุรกรรมทั้งหมดที่ใช้เงินทุนด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

#### 4.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่เหมาะสม เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายจำกัดวงเงินการทำธุรกรรมกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

#### 4.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารความเสี่ยง ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะปกติทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเข้าออกเป็นจำนวนเงินค่อนข้างสูง

## 4.2 ปัจจัยความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

### 4.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย เนื่องจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลจากภาครัฐ ผ่านคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งได้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับ

1. การจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา ดังนี้

#### 1.1 โควตา ก.

สำหรับน้ำตาลทรายผลิตเพื่อใช้บริโภคภายในประเทศ

#### 1.2 โควตา ข.

สำหรับน้ำตาลทรายดิบที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้โรงงานผลิตและ ส่งมอบให้บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) จำหน่าย เพื่อนำมาใช้กำหนดราคามาตรฐานของน้ำตาลทรายดิบที่ส่งออกในการคำนวณรายได้ของระบบ

#### 1.3 โควตา ค.

สำหรับน้ำตาลที่โรงงานผลิตเพื่อส่งขายต่างประเทศหรือเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าส่งออกต่างประเทศ

2. การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้สุทธิของระบบระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ โดยเกษตรกรชาวไร่อ้อยจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 70 ซึ่งคือราคาอ้อย และโรงงานจะได้รับส่วนแบ่งรายได้ร้อยละ 30 ซึ่งคือผลตอบแทนการผลิต



รายได้สุทธิของระบบอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ (โควตา ก.) และรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายต่างประเทศ (โควตา ข. และโควตา ค. ซึ่งจะใช้ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลทรายโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนุท. ขายได้จริงเป็นฐานในการคำนวณรายได้จากการขายน้ำตาลต่างประเทศ) หักด้วยค่าใช้จ่ายของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยในปัจจุบันสัดส่วนน้ำตาลส่งออกเทียบกับน้ำตาลขายภายในประเทศประมาณ 70:30

#### 4.3 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรกและจะรับรู้เมื่อครบกำหนดตามสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับสิทธิ์หรืออัตราที่จะจ่ายหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจากสิทธิ์หรือที่ต้องจ่ายชำระหนี้สินจะนำไปหักลบกับมูลค่าของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมจะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน โดยแสดงอยู่ในต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน ส่วนรายการกำไรและขาดทุนจากอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการค้าปกติจะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินโดยแสดงอยู่ในรายได้อื่น – สุทธิในงบกำไรขาดทุน

#### 4.4 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสิทธิ์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับ 1)

- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสิทธิ์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)

- ข้อมูลสำหรับสิทธิ์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

## 5 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ

### ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

#### 5.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ชาวไร่

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง หลักประกัน และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากระยะเวลาที่ค้างชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยบริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน (หลังหักมูลค่าประเมินของหลักประกันของลูกหนี้)

## 5.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้ และกลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 5.3 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย และอัตราการลาออก การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานเหล่านี้จะมีผลต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปีซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสมดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระของหนี้สินค่าตอบแทนพนักงาน

รายละเอียดสมมติฐานที่สำคัญอื่นๆเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

## 5.4 ประมาณการราคาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทรับซื้ออ้อยสำหรับฤดูการผลิตปี 2558/2559 โดยใช้ประกาศราคาอ้อยขั้นต้นของฤดูการผลิตปี 2558/2559 ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาลงวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งปรับด้วยระดับความหวานของอ้อยที่รับซื้อในการบันทึกค่าอ้อยและเจ้าหน้าที่อ้อยสำหรับฤดูการผลิตปี 2558/2559 และจนถึงวันที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูการผลิตปี 2558/2559 เนื่องจากยังไม่สิ้นสุดฤดูกาลผลิต

## 6 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

## 7 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานที่รายงานอ้างอิงจากรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งถูกสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานคือประธานกรรมการที่บริหารซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงานมีดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
- ธุรกิจจำหน่ายวัสดุการเกษตร
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
- ธุรกิจอื่นๆ

ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในการพิจารณาผลการดำเนินงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหัวข้อสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญต้นทุนที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

### ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

รายการขายกับลูกค้าภายนอกส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 50.45 ของกลุ่มบริษัทเป็นการขายภายในประเทศ โดยรายการขายต่างประเทศส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย นอกจากนี้ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศไทย

### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากรายการขายกับลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท จึงมิได้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัท นำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ข้อมูลเกี่ยวกับการค้าเงินตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท แสดงดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557

|                                | ธุรกิจผลิตและจำหน่าย |           | ธุรกิจจำหน่าย |           | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า |           | ธุรกิจอื่นๆ |           | รวม       |           | รายการระหว่างกัน |           | งบการเงินรวม |           |
|--------------------------------|----------------------|-----------|---------------|-----------|---------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------|-----------|--------------|-----------|
|                                | พ.ศ. 2558            | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558     | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558                 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558   | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558 | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558        | พ.ศ. 2557 | พ.ศ. 2558    | พ.ศ. 2557 |
| รายได้จากการขายและบริการ       |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           |              |           |
| - ในประเทศ                     | 1,423                | 1,241     | 755           | 591       | 489                       | 202       | 153         | 157       | 2,820     | 2,191     | (688)            | (400)     | 2,132        | 1,791     |
| - ต่างประเทศ                   | 2,094                | 2,129     | -             | -         | -                         | -         | -           | -         | 2,094     | 2,129     | -                | -         | 2,094        | 2,129     |
| รวม                            | 3,517                | 3,370     | 755           | 591       | 489                       | 202       | 153         | 157       | 4,914     | 4,320     | (688)            | (400)     | 4,226        | 3,920     |
| กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน  | 558                  | 661       | 88            | 52        | 147                       | 109       | 14          | 70        | 807       | 892       | 98               | (62)      | 905          | 830       |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           | (453)        | (427)     |
| ต้นทุนทางการเงิน               |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           | (125)        | (117)     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้          |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           | (54)         | (50)      |
| กำไรสำหรับปี                   |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           | 273          | 236       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>     |                      |           |               |           |                           |           |             |           |           |           |                  |           |              |           |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ          | 593                  | 483       | 125           | 136       | 10                        | 4         | -           | -         | 728       | 623       | (13)             | (13)      | 715          | 610       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 2,624                | 1,957     | 120           | 116       | 1,525                     | 469       | 12          | 522       | 4,281     | 3,064     | (16)             | (12)      | 4,265        | 3,052     |
| สินทรัพย์อื่น - สุทธิ          | 1,795                | 5,485     | 483           | 364       | 1,030                     | 613       | 4,886       | 51        | 8,194     | 6,513     | (6,412)          | (4,790)   | 1,782        | 1,723     |
| สินทรัพย์รวม                   | 5,012                | 7,925     | 728           | 616       | 2,565                     | 1,086     | 4,898       | 573       | 13,203    | 10,200    | (6,441)          | (4,815)   | 6,762        | 5,385     |

หน่วย : ล้านบาท

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                       | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                       | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| เงินสดในมือ                           | 400,000            | 310,000            | 70,000               | 70,000             |
| เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม | 213,524,458        | 348,222,521        | 11,528,663           | 223,613,992        |
|                                       | <b>213,924,458</b> | <b>348,532,521</b> | <b>11,598,663</b>    | <b>223,683,992</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ร้อยละ 0.40 ต่อปี (พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 0.50 ต่อปี)

## 9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

|  | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น - สุทธิ         |                    |                    |                      |                    |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ                      | 69,405,952         | 40,025,449         | 49,096               | 4,716              |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                    | 8,553,512          | 8,289,685          | -                    | -                  |
| ค้างชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน    | 4,232,270          | 449,368            | -                    | 26,390             |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน                   | 8,594,383          | 8,889,873          | 8,250,423            | 8,250,423          |
|  | 90,786,117         | 57,654,375         | 8,299,519            | 8,281,529          |
| หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                  | (8,250,423)        | (8,250,423)        | (8,250,423)          | (8,250,423)        |
|  | 82,535,694         | 49,403,952         | 49,096               | 31,106             |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |                    |                    |                      |                    |
| ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ                      | 6,669,397          | 10,293,402         | 10,171,741           | 28,734,529         |
| ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน                    | 491,248            | 114,800,382        | 2,268,894            | 18,290,745         |
| ค้างชำระเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน    | 168,333            | 419,751            | 6,064,760            | 1,335,360          |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน                   | 200,680            | 232,370            | 6,685,360            | 28,807,692         |
|  | 7,529,658          | 125,745,905        | 25,190,755           | 77,168,326         |
| ลูกหนี้อื่น                                |                    |                    |                      |                    |
| เงินตรงจ่าย                                | 2,838,224          | 2,027,953          | 1,269,116            | 6,500              |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 102,633,885        | 113,674,882        | 9,624,017            | 11,131,834         |
| รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น                 | 32,407,107         | 8,761,427          | -                    | -                  |
| ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | -                  | -                  | 29,323,530           | 25,807,312         |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น                   | -                  | 3,259,450          | -                    | -                  |
| ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน       | -                  | -                  | -                    | 8,505              |
| เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -                  | -                  | 98,309,530           | 141,049,735        |
|  | 137,879,216        | 127,723,712        | 138,526,193          | 178,003,886        |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b> | <b>227,944,568</b> | <b>302,873,569</b> | <b>163,766,044</b>   | <b>255,203,318</b> |

## 10 ลูกหนี้ชาวไร่ - สุกรี

|                            | รวมการเงินรวม      |                    | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                   |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|
|                            | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท  |
| ลูกหนี้ชาวไร่              | 989,210,595        | 880,522,063        | 86,501,469            | 121,699,493       |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (80,711,332)       | (109,729,703)      | (75,601,469)          | (106,058,047)     |
|                            | <b>908,499,263</b> | <b>770,792,360</b> | <b>10,900,000</b>     | <b>15,641,446</b> |

ลูกหนี้ชาวไร่ สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                            | รวมการเงินรวม      |                    | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|                            | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560     | 236,451,857        | -                  | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559     | 618,460,168        | 44,460,648         | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558     | 40,880,969         | 703,048,637        | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตปี 2556/2557     | 4,486,709          | 6,868,096          | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตปี 2555/2556     | 1,339,364          | 3,200,867          | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตปี 2554/2555     | 1,090,059          | 1,244,322          | -                     | -                  |
| ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2554/2555 | <b>86,501,469</b>  | <b>121,699,493</b> | <b>86,501,469</b>     | <b>121,699,493</b> |
|                            | 989,210,595        | 880,522,063        | 86,501,469            | 121,699,493        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (80,711,332)       | (109,729,703)      | (75,601,469)          | (106,058,047)      |
|                            | <b>908,499,263</b> | <b>770,792,360</b> | <b>10,900,000</b>     | <b>15,641,446</b>  |

ลูกหนี้ชาวไร่ส่วนที่เป็นของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่รวมอยู่ในงบการเงิน สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|                            | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560     | 2,563,549         | -                 | -                    | -                |
| ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559     | 14,133,297        | 6,415,582         | -                    | -                |
| ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558     | -                 | 13,032,400        | -                    | -                |
| ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2554/2555 | -                 | 413,932           | -                    | 413,932          |
|                            | <b>16,696,846</b> | <b>19,861,914</b> | -                    | <b>413,932</b>   |

## 11 สินค้าคงเหลือ - สุกรี

|  | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| วัตถุดิบ   | 37,196,022         | 23,983,518         | -                    | -                |
| สินค้าสำเร็จรูป                                  | 574,317,732        | 460,402,429        | -                    | -                |
| สินค้าซื้อมาเพื่อขาย                             | 63,484,999         | 84,928,930         | -                    | -                |
| สินค้าระหว่างผลิต                                | 4,670,201          | 10,849,811         | -                    | -                |
| วัสดุโรงงาน                                      | 37,293,624         | 31,048,142         | -                    | -                |
|  | 716,962,578        | 611,212,830        | -                    | -                |
| หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่าและเสื่อมคุณภาพ | (1,755,681)        | (671,427)          | -                    | -                |
|  | <b>715,206,897</b> | <b>610,541,403</b> | -                    | -                |

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 3,082.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 2,881.54 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีสินค้าคงเหลือที่นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม (พ.ศ. 2557 : 57.35 ล้านบาท)



## 12 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

|                        | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                        | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท  |
| ภาษีซื้อขอคืน          | 32,041,376        | 44,816,032        | 207,913              | 1,196,267         |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด | 12,636,421        | 22,814,964        | 8,964,753            | 15,747,947        |
| อื่นๆ                  | 4,027,684         | 5,737,421         | 302,234              | 317,436           |
|                        | <b>48,705,481</b> | <b>73,368,417</b> | <b>9,474,900</b>     | <b>17,261,650</b> |

## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังต่อไปนี้

|                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |
|--------------------|----------------------|----------------------|
|                    | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี  | 1,270,478,100        | 1,270,478,100        |
| ลงทุนเพิ่มขึ้น     | 9,999,500            | -                    |
| ราคาตามบัญชีปลายปี | <b>1,280,477,600</b> | <b>1,270,478,100</b> |

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                                  | ทุนเรียกชำระแล้ว     |                      | สัดส่วนการถือหุ้น   |                     | วิธีราคาทุน          |                      | เงินปันผลรับ         |                      |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2557<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2558<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2557<br>ร้อยละ | พ.ศ. 2558<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2557<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2558<br>ล้านบาท | พ.ศ. 2557<br>ล้านบาท |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด          | 1,050                | 1,050                | 99.90               | 99.90               | 1,049                | 1,049                | 63                   | 105                  |
| บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด     | 71                   | 71                   | 99.99               | 99.99               | 70                   | 70                   | -                    | -                    |
| บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด และบริษัทย่อย | 136                  | 136                  | 99.99               | 99.99               | 136                  | 136                  | 27                   | 34                   |
| - บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด            | 170                  | 170                  | 99.99               | 99.99               | -                    | -                    | -                    | -                    |
| - บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด        | 10                   | -                    | 99.99               | -                   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| - บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด     | 5                    | -                    | 99.99               | -                   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| บริษัท ปุ๋ยตราทุเรียน จำกัด                 | 15                   | 15                   | 99.99               | 99.99               | 15                   | 15                   | 6                    | 2                    |
| บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด      | 10                   | -                    | 99.99               | -                   | 10                   | -                    | -                    | -                    |
| รวม เงินลงทุนในบริษัทย่อย                   |                      |                      |                     |                     | <u>1,280</u>         | <u>1,270</u>         | <u>96</u>            | <u>141</u>           |

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ประกอบด้วย

#### บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด

ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2558 บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

#### บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด

ในวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2558 บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีบริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

#### บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด

ในวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีบริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ

## 14 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

|                                   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| หลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน    | 570,520          | 500,000          | 570,520              | 500,000          |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน  | (76,820)         | 70,520           | (76,820)             | 70,520           |
|                                   | 493,700          | 570,520          | 493,700              | 570,520          |
| เงินลงทุนทั่วไป - ตราสารทุน       | 1,409,950        | 1,409,950        | 2,175                | 2,175            |
| <b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น-สุทธิ</b> | <b>1,903,650</b> | <b>1,980,470</b> | <b>495,875</b>       | <b>572,695</b>   |

## 14 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนระยะยาวอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

|                                    | ผลการเงินรวม           |                           |                  |
|------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|
|                                    | เงินลงทุนทั่วไป<br>บาท | หลักทรัพย์เพื่อขาย<br>บาท | รวม<br>บาท       |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ          | 1,409,950              | 570,520                   | 1,980,470        |
| การเปลี่ยนแปลงในราคามูลค่ายุติธรรม | -                      | (76,820)                  | (76,820)         |
| <b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>  | <b>1,409,950</b>       | <b>493,700</b>            | <b>1,903,650</b> |

|                                    | ผลการเงินเฉพาะบริษัท   |                           |                |
|------------------------------------|------------------------|---------------------------|----------------|
|                                    | เงินลงทุนทั่วไป<br>บาท | หลักทรัพย์เพื่อขาย<br>บาท | รวม<br>บาท     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ          | 2,175                  | 570,520                   | 572,695        |
| การเปลี่ยนแปลงในราคามูลค่ายุติธรรม | -                      | (76,820)                  | (76,820)       |
| <b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>  | <b>2,175</b>           | <b>493,700</b>            | <b>495,875</b> |

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายใช้ราคาเสนอซื้อล่าสุดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 15 ลูกหนี้อื่น - สำนักงาบกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ลูกหนี้สำนักงาบกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายเป็นเงินชดเชยที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้ในกรณีที่ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้นและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นต้นให้กองทุนจ่ายเงินชดเชยให้แก่โรงงานเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว แต่ชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้ดังกล่าวจากการคำนวณปรับปรุงข้อมูลราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2557/2558 ที่พิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายเมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2559 ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุรินทร์

|  | งบการเงินรวม                               |  |                                  |   |   |                 |   |               |  |  |
|--|--|--|----------------------------------|---|---|-----------------|---|---------------|--|--|
|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร<br>บาท | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>บาท | เครื่องมืออุปกรณ์<br>และเครื่องมือ<br>การเกษตร<br>บาท | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน<br>บาท | ยานพาหนะ<br>บาท | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง<br>บาท | รวม<br>บาท    |  |  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>               |  |  |                                  |   |   |                 |   |               |  |  |
| ราคาทุน  | 76,134,788                                 | 390,356,401                              | 1,070,753,665                    | 32,880,454  | 58,396,464  | 109,023,998     | 372,482,438                                       | 2,110,028,208 |  |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                              | -  | (33,794,154)                             | (196,869,799)                    | (7,195,967)   | (18,999,453)  | (52,862,928)    | -   | (309,722,301) |  |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                               | 76,134,788                                 | 356,562,247                              | 873,883,866                      | 25,684,487  | 39,397,011  | 56,161,070      | 372,482,438                                       | 1,800,305,907 |  |  |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> |  |  |                                  |   |   |                 |   |               |  |  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                          | 76,134,788                                 | 356,562,247                              | 873,883,866                      | 25,684,487  | 39,397,011  | 56,161,070      | 372,482,438                                       | 1,800,305,907 |  |  |
| ซื้อสินทรัพย์                                      | 22,024,714                                 | 1,901,493                                | 11,310,467                       | 8,297,216   | 12,305,044  | 5,274,515       | 1,291,330,438                                     | 1,352,443,887 |  |  |
| โอนสินทรัพย์เข้า(ออก)                              | -  | 79,686,059                               | 3,388,081                        | 1,619,866   | 1,306,977   | -               | (86,000,983)                                      | -             |  |  |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                           | -  | (40,831)                                 | (3,344,927)                      | (273,979)   | (4,507,410)   | (3)             | -   | (8,167,150)   |  |  |
| ค่าเสื่อมราคา                                      | -  | (18,107,902)                             | (50,534,682)                     | (6,854,883)   | (8,741,588)   | (8,346,204)     | -   | (92,585,259)  |  |  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                         | 98,159,502                                 | 420,001,066                              | 834,702,805                      | 28,472,707  | 39,760,034  | 53,089,378      | 1,577,811,893                                     | 3,051,997,385 |  |  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>               |  |  |                                  |   |   |                 |   |               |  |  |
| ราคาทุน  | 98,159,502                                 | 467,240,061                              | 1,078,990,842                    | 41,589,316  | 61,202,103  | 111,498,513     | 1,577,811,893                                     | 3,436,492,230 |  |  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                              | -  | (47,238,995)                             | (244,288,037)                    | (13,116,609)  | (21,442,069)  | (58,409,135)    | -   | (384,494,845) |  |  |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                               | 98,159,502                                 | 420,001,066                              | 834,702,805                      | 28,472,707  | 39,760,034  | 53,089,378      | 1,577,811,893                                     | 3,051,997,385 |  |  |

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุกร (ต่อ)

|  | งบการเงินรวม                               |  |                                  |   |   |   |
|--|--|--|----------------------------------|---|---|---|
|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน<br>บาท | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร<br>บาท | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>บาท | เครื่องมืออุปกรณ์<br>และเครื่องมือ<br>การเกษตร<br>บาท | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน<br>บาท | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง<br>บาท |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 |  |  |                                  |   |   |   |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                  | 98,159,502                                 | 420,001,066                              | 834,702,805                      | 28,472,707  | 39,760,034  | 1,577,811,893                                     |
| ซื้อสินทรัพย์                              | 23,392,183                                 | 3,501,094                                | 33,286,624                       | 16,257,682  | 10,182,227  | 1,287,837,940                                     |
| โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)                     | 18,726,888                                 | 395,736,595                              | 1,223,063,142                    | 11,216,336  | 49,691,280  | (1,698,434,241)                                   |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                   | (1,679,141)                                | -  | (4,702,271)                      | -   | (3,101,190)   | -   |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                | -  | (2,844,183)                              | (133,697)                        | (420,475)   | (328,877)   | (4,862,209)                                       |
| การจัดประเภทรายการใหม่                     | 13,561,894                                 | (13,561,894)                             | -                                | -   | (3,450,575)   | -   |
| ค่าเสื่อมราคา                              | (1,747,228)                                | (31,349,339)                             | (90,463,052)                     | (10,942,032)  | (15,087,976)  | -   |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                 | 150,414,098                                | 771,483,339                              | 1,995,753,551                    | 44,584,218  | 77,664,923  | 1,162,353,383                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558              |  |  |                                  |   |   |   |
| ราคาทุน                                    | 153,045,203                                | 848,602,372                              | 2,325,607,950                    | 67,971,654  | 109,416,472   | 1,162,353,383                                     |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสวม                       | (2,631,105)                                | (77,119,033)                             | (329,854,399)                    | (23,387,436)  | (31,751,549)  | -   |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                       | 150,414,098                                | 771,483,339                              | 1,995,753,551                    | 44,584,218  | 77,664,923  | 1,162,353,383                                     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สินทรัพย์คิดเป็นราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 47.44 ล้านบาท รวมอยู่ในหนี้สินสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนจำนวน 26.20 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 35.80 ล้านบาท) ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อสังหาริมทรัพย์คิดเป็นราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 2.096 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 1.414 ล้านบาท) ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (หมายเหตุฯ 18)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 35.30 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อสร้างโรงงานและเครื่องจักรใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการ

ซื้อสินทรัพย์ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.90 - 6.75 (พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 4.50 - 7.25)

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 16 กู้ถน อคาร และอุปกรณ - สุทธิ (ต่อ)

|  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                 |             |              |               |              |
|--|----------------------|-----------------|-------------|--------------|---------------|--------------|
|  | อาคารและ             |                 | เครื่องจักร |              | เครื่องตกแต่ง |              |
|  | ส่วนปรับปรุง         | เครื่องจักร     | ติดตั้งและ  | ติดตั้งและ   | ติดตั้งและ    | รวม          |
| อาคาร  | และอุปกรณ์           | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ    | รวม          |               |              |
| บาท  | บาท                  | บาท             | บาท         | บาท          | บาท           |              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556</b>                   |                      |                 |             |              |               |              |
| ราคาทุน  | 14,360,659           | 16,194,029      | 18,199,878  | 38,372,015   |               | 87,126,581   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                  | (7,582,277)          | (6,454,415)     | (8,912,117) | (32,403,549) |               | (55,352,358) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                   | 6,778,382            | 9,739,614       | 9,287,761   | 5,968,466    |               | 31,774,223   |
| <b>สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> |                      |                 |             |              |               |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                              | 6,778,382            | 9,739,614       | 9,287,761   | 5,968,466    |               | 31,774,223   |
| ซื้อสินทรัพย์  | 343,915              | -               | 764,491     | -            |               | 1,108,406    |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                               | -                    | (3,344,927)     | (4,235,191) | (2)          |               | (7,580,120)  |
| ค่าเสื่อมราคา  | (250,694)            | (992,405)       | (859,470)   | (961,157)    |               | (3,063,726)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                             | 6,871,603            | 5,402,282       | 4,957,591   | 5,007,307    |               | 22,238,783   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>                   |                      |                 |             |              |               |              |
| ราคาทุน  | 14,704,574           | 9,732,658       | 8,636,860   | 35,822,015   |               | 68,896,107   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                  | (7,832,971)          | (4,330,376)     | (3,679,269) | (30,814,708) |               | (46,657,324) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                   | 6,871,603            | 5,402,282       | 4,957,591   | 5,007,307    |               | 22,238,783   |

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 16 กัณฑ์ อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

|   | งบการเงินเฉพาะบริษัท                     |                                  |   |              |
|---|--|----------------------------------|---|--------------|
|   | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร<br>บาท | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>บาท | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน<br>บาท | บาท          |
| สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 |  |                                  |   |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                       | 6,871,603                                | 5,402,282                        | 4,957,591   | 5,007,307    |
| ซื้อสินทรัพย์                                   | 86,070                                   | -                                | 580,883   | -            |
| จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                        | -  | (4,702,271)                      | (3,101,190)   | (539,497)    |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ                     | (48,838)                                 | (133,697)                        | (178,666)   | (69,726)     |
| ค่าเสื่อมราคา                                   | (261,256)                                | (566,314)                        | (781,973)   | (957,457)    |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                      | 6,647,579                                | -                                | 1,476,645   | 3,440,627    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558                   |  |                                  |   |              |
| ราคาทุน   | 14,737,764                               | -                                | 2,525,978   | 28,110,913   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                           | (8,090,185)                              | -                                | (1,049,333)   | (24,670,286) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                            | 6,647,579                                | -                                | 1,476,645   | 3,440,627    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ไม่มีสินทรัพย์คงเหลือรวมอยู่ในหนี้สินสัญญาเช่าซื้อ (พ.ศ. 2557 : 4.08 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อาคารและอุปกรณ์ราคาทุนจำนวน 16.84 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 23.32 ล้านบาท) ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

## 16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุกรี (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 แสดงได้ดังนี้

|                                      | รวมการเป็นรวม    |                  | รวมการเป็นเฉพาะบริษัท |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                      | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |                  |                  |                       |                  |
| - ต้นทุนขาย                          | 137,058,018      | 75,844,938       | -                     | -                |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              | 21,861,586       | 16,740,321       | 2,567,000             | 3,063,726        |
|                                      | 158,919,604      | 92,585,259       | 2,567,000             | 3,063,726        |



## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

|  | งบการเงินรวม                    |                                 |  |  | รวม<br>บาท  |
|--|---------------------------------|---------------------------------|--|--|-------------|
|  | ซอฟต์แวร์<br>คอมพิวเตอร์<br>บาท | สิทธิการใช้<br>สินทรัพย์<br>บาท | สิทธิการใช้<br>สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>บาท |  |             |
|  |                                 |                                 |  |  |             |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557</b>                       |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาทุน  | -                               | -                               | -  |  | -           |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                    | -                               | -                               | -  |  | -           |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                     | -                               | -                               | -  |  | -           |
| <b>สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่<br/>31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                                | -                               | -                               | -  |  | -           |
| ซื้อสินทรัพย์  | -                               | -                               | 12,008,156   |  | 12,008,156  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                               | -                               | -                               | 12,008,156   |  | 12,008,156  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b>                     |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาทุน  | -                               | -                               | 12,008,156   |  | 12,008,156  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                    | -                               | -                               | -  |  | -           |
| สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่                                 |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                     | -                               | -                               | 12,008,156   |  | 12,008,156  |
| <b>สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่<br/>31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b> |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ                                | -                               | -                               | 12,008,156   |  | 12,008,156  |
| การจัดประเภทรายการใหม่                                   | 3,450,575                       | -                               | -  |  | 3,450,575   |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                  | 2,802,540                       | -                               | 559,168  |  | 3,361,708   |
| โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เข้า (ออก)                        | -                               | 12,567,324                      | (12,567,324)                                       |  | -           |
| ค่าตัดจำหน่าย  | (1,144,182)                     | (461,376)                       | -  |  | (1,605,558) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ                               | 5,108,933                       | 12,105,948                      | -  |  | 17,214,881  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b>                     |                                 |                                 |  |  |             |
| ราคาทุน  | 6,935,790                       | 12,567,324                      | -  |  | 19,503,114  |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                    | (1,826,857)                     | (461,376)                       | -  |  | (2,288,233) |
| ราคาตามบัญชี - สุทธิ                                     | 5,108,933                       | 12,105,948                      | -  |  | 17,214,881  |

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|  | จบบการณรวม         |                    | จบบการณเฉพาะบรณษัท |                   |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท  |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                           |                    |                    |                    |                   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน    | 351,136            | 134,285            | -                  | -                 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน | 215,112,618        | 224,737,721        | 11,146,337         | 12,145,179        |
|  | 215,463,754        | 224,872,006        | 11,146,337         | 12,145,179        |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                             |                    |                    |                    |                   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน         | -                  | -                  | -                  | -                 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน      | (13,489,405)       | (13,489,405)       | -                  | -                 |
|  | (13,489,405)       | (13,489,405)       | -                  | -                 |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>                   | <b>201,974,349</b> | <b>211,382,601</b> | <b>11,146,337</b>  | <b>12,145,179</b> |

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|  | จบบการณรวม         |                    | จบบการณเฉพาะบรณษัท |                   |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                        | 211,382,601        | 234,484,632        | 12,145,179         | 13,963,895        |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน              | (9,200,888)        | (21,825,492)       | (843,481)          | (1,205,527)       |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (207,364)          | (1,276,539)        | (155,361)          | (613,189)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>               | <b>201,974,349</b> | <b>211,382,601</b> | <b>11,146,337</b>  | <b>12,145,179</b> |

บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุกริ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

|  | งบการเงินรวม  |             |                |             |             |               |            |         |        |              |
|--|---------------|-------------|----------------|-------------|-------------|---------------|------------|---------|--------|--------------|
|  | ค่าเสื่อมราคา | พนักงาน     | หนี้สงสัยจะสูญ | ค่าเผื่อ    | การลดมูลค่า | การปรับมูลค่า | ไม่มีตัวตน | รายได้  | รายการ | รวม          |
|  | บาท           | บาท         | บาท            | บาท         | บาท         | บาท           | บาท        | บาท     | บาท    | บาท          |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |               |             |                |             |             |               |            |         |        |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558              | 203,140,003   | 6,167,410   | 10,529,790     | 134,285     | 4,900,518   | -             | -          | -       | -      | 224,872,006  |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน              | (13,759,213)  | 391,248     | (969,599)      | 216,851     | (1,496,932) | -             | 5,937,500  | 479,257 |        | (9,200,888)  |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน              | -             | (222,728)   | -              | -           | -           | 15,364        | -          | -       |        | (207,364)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558            | 189,380,790   | 6,335,930   | 9,560,191      | 351,136     | 3,403,586   | 15,364        | 5,937,500  | 479,257 |        | 215,463,754  |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |               |             |                |             |             |               |            |         |        |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557              | 219,621,069   | 6,542,114   | 12,173,932     | 7,800,677   | 1,836,245   | -             | -          | -       | -      | 247,974,037  |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน              | (16,481,066)  | 901,835     | (1,644,142)    | (7,666,392) | 3,064,273   | -             | -          | -       | -      | (21,825,492) |
| ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น          | -             | (1,276,539) | -              | -           | -           | -             | -          | -       | -      | (1,276,539)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557            | 203,140,003   | 6,167,410   | 10,529,790     | 134,285     | 4,900,518   | -             | -          | -       | -      | 224,872,006  |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกิดจำนวนที่เงินได้ก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคลเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษี

## 18 ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

|                                      | รวมการเงินรวม        |
|--------------------------------------|----------------------|
|                                      | ค่าเสื่อมราคา<br>บาท |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี     |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558          | 13,489,405           |
| เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน                | -                    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b> | <b>13,489,405</b>    |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557          | 13,489,405           |
| เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน                | -                    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> | <b>13,489,405</b>    |

|                                      | รวมการเงินเฉพาะบริษัท                     |                                   |   |                   |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------|---|-------------------|
|                                      | ประมาณการ<br>ผลประโยชน์<br>พนักงาน<br>บาท | ค่าเพื่อหนี้สงสัย<br>จะสูญ<br>บาท | การปรับ<br>มูลค่ายุติธรรม<br>เงินลงทุนเพื่อขาย<br>บาท | รวม<br>บาท        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี   |   |                                   |   |                   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558          | 2,349,719                                 | 9,795,460                         | -   | 12,145,179        |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน          | 44,171                                    | (887,652)                         | -   | (843,481)         |
| ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      | (170,725)                                 | -                                 | 15,364  | (155,361)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558</b> | <b>2,223,165</b>                          | <b>8,907,808</b>                  | <b>15,364</b>   | <b>11,146,337</b> |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557          | 2,656,815                                 | 11,307,080                        | -   | 13,963,895        |
| เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน          | 306,093                                   | (1,511,620)                       | -   | (1,205,527)       |
| ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      | (613,189)                                 | -                                 | -   | (613,189)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557</b> | <b>2,349,719</b>                          | <b>9,795,460</b>                  | <b>-</b>  | <b>12,145,179</b> |

## 19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|  | รวมการเงินรวม      |                    | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|--|--------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น                      | 300,961,185        | 277,566,601        | 1,564,307             | 1,304,009          |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 1,079,608          | 4,770,117          | 136,437,972           | 240,081,581        |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น                  | 43,879,927         | 27,376,513         | 6,081,802             | 1,216,911          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 8,046,427          | 9,659,590          | -                     | -                  |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า                         | 25,188,898         | 144,545,281        | 180,000               | -                  |
| รายได้รอรับรู้จากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 2,396,286          | -                  | -                     | -                  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น                        | 28,440,109         | 22,563,216         | -                     | -                  |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 2,270,608          | 2,178,477          | 939,751               | 731,826            |
|  | <b>512,263,048</b> | <b>488,659,795</b> | <b>145,203,832</b>    | <b>243,334,327</b> |

## 20 เงินกู้ยืม

|                                     | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                      |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                     | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท     |
| <b>ส่วนของหมุนเวียน</b>             |                      |                      |                      |                      |
| เงินเบิกเกินบัญชี                   | 8,344                | 34,435,771           | -                    | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 1,481,960,256        | 2,174,930,649        | 1,365,000,000        | 1,270,000,000        |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     |                      |                      |                      |                      |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 304,304,422          | 159,878,070          | -                    | -                    |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ           | 10,566,953           | 10,150,845           | -                    | 10,656               |
| <b>เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม</b>       | <b>1,796,839,975</b> | <b>2,379,395,335</b> | <b>1,365,000,000</b> | <b>1,270,010,656</b> |
| <b>ส่วนของไม่หมุนเวียน</b>          |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 1,390,186,734        | 452,901,495          | -                    | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ             | 14,069,629           | 9,673,567            | -                    | -                    |
| หุ้นกู้                             | 850,000,000          | -                    | 850,000,000          | -                    |
| <b>เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม</b>    | <b>2,254,256,363</b> | <b>462,575,062</b>   | <b>850,000,000</b>   | <b>-</b>             |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                | <b>4,051,096,338</b> | <b>2,841,970,397</b> | <b>2,215,000,000</b> | <b>1,270,010,656</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 และ พ.ศ. 2557 เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัททั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทไม่มียอดสินค้าคงเหลือที่จัดจางานาเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2557 : 57.35 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 2,096 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 1,414 ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 15)

ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อทุน การดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ การคงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยของบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท เป็นต้น

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตัวแลกเงินและตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินจำนวน 1,481.96 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 1,365 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัท มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 3.40 ถึงร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3-6 เดือน (พ.ศ. 2557 จำนวน 2,174.93 ล้านบาท และ 1,270 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 6.88 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3-6 เดือน)

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

|                   | งบการเงินรวม         |                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|-------------------|----------------------|--------------------|----------------------|------------------|
|                   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ยอดยกมา           | 612,779,565          | 777,024,118        | -                    | -                |
| กู้ยืมเพิ่ม       | 1,709,277,400        | -                  | -                    | -                |
| ออกหุ้นกู้        | 850,000,000          | -                  | 850,000,000          | -                |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืม | (627,565,809)        | (164,244,553)      | -                    | -                |
| <b>ยอดคงเหลือ</b> | <b>2,544,491,156</b> | <b>612,779,565</b> | <b>850,000,000</b>   | <b>-</b>         |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 มีดังนี้

### เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นใหม่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่เกิดจากบริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศโดยมีรายละเอียดดังนี้

- วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งด้วยวงเงินจำนวน 460 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท เงินกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้มีระยะเวลาการชำระคืนภายใน 6 ปี โดยให้มีการชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี ปีละไม่ต่ำกว่า 72 ล้านบาท และให้ชำระที่เหลือทั้งหมดในปีสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 460 ล้านบาท

- วันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งดังกล่าวทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินแห่งเดิมด้วยวงเงินจำนวน 300 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท และมีหลักประกันเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเอง เงินกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้มีระยะเวลาการชำระคืนภายใน 6 ปี 6 เดือน โดยให้มีการชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี เป็นจำนวน 6 งวดๆ ละเท่าๆกัน โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 275 ล้านบาท

- วันที่ 28 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งเดิมทำสัญญากู้ยืมเงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินแห่งเดียวกันด้วยวงเงินจำนวน 365 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท เงินกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้มีระยะเวลาการชำระคืนภายใน 6 ปี โดยให้มีการชำระคืนเงินต้นเป็นรายปี ปีละไม่ต่ำกว่า 60.9 ล้านบาท โดยเริ่มจ่ายงวดแรกในปี พ.ศ. 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 280 ล้านบาท

### หุ้นกู้

- เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสารหนี้จำนวน 250,000 หน่วย มีมูลค่าตราไว้จำนวน 1,000 บาทต่อหน่วย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน และ 7 ตุลาคม ของทุกปี และหุ้นกู้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2560 โดยชำระคืนตามมูลค่าที่ตราไว้ทั้งสิ้น 250 ล้านบาท

- เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือตราสารหนี้จำนวน 600,000 หน่วย มีมูลค่าตราไว้จำนวน 1,000 บาทต่อหน่วย และมีมูลค่าตราไว้จำนวน 1,000 บาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม และ 26 พฤศจิกายน ของทุกปี และหุ้นกู้จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 โดยชำระคืนตามมูลค่าที่ตราไว้ทั้งสิ้น 600 ล้านบาท



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ) มีดังนี้

|                             | รวมการเงินรวม        |                    | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
|                             | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ |                      |                    |                       |                  |
| - อัตราคงที่                | 850,000,000          | -                  | 850,000,000           | -                |
| - อัตราลอยตัว               | 1,694,491,156        | 612,779,565        | -                     | -                |
| <b>รวม</b>                  | <b>2,544,491,156</b> | <b>612,779,565</b> | <b>850,000,000</b>    | <b>-</b>         |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

|                                    | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                    | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| เงินเบิกเกินบัญชี                  | 7.18             | 7.50             | -                     | -                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4.02             | 5.00             | 4.09                  | 5.43             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 5.37             | 6.77             | -                     | -                |
| <b>หุ้นกู้</b>                     | <b>4.44</b>      | <b>-</b>         | <b>4.44</b>           | <b>-</b>         |

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ) มีดังต่อไปนี้

|                                       | รวมการเงินรวม        |                    | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|------------------|
|                                       | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท   | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ครบกำหนดใน 1 ปี                       | 304,304,422          | 159,878,070        | -                     | -                |
| ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,989,735,412        | 452,901,495        | 850,000,000           | -                |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี                  | 250,451,322          | -                  | -                     | -                |
|                                       | <b>2,544,491,156</b> | <b>612,779,565</b> | <b>850,000,000</b>    | <b>-</b>         |

## วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศไทยรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,145 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด โดยกลุ่มบริษัทมีวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนรวม 229 ล้านบาท

## หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท |                   |                   |
|---|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
|   | พ.ศ. 2558                            |                   |                   |
|   | ไม่เกิน 1 ปี<br>บาท                  | 2 - 5 ปี<br>บาท   | รวม<br>บาท        |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าซื้อ | 11,793,706                           | 15,143,496        | 26,937,202        |
| หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี                   | (1,226,753)                          | (1,073,867)       | (2,300,620)       |
|   | <b>10,566,953</b>                    | <b>14,069,629</b> | <b>24,636,582</b> |

|   | งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |                   |
|---|--------------------------------------|------------------|-------------------|
|   | พ.ศ. 2557                            |                  |                   |
|   | ไม่เกิน 1 ปี<br>บาท                  | 2 - 5 ปี<br>บาท  | รวม<br>บาท        |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่าซื้อ | 11,080,831                           | 10,135,487       | 21,216,318        |
| หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อรอการตัดบัญชี                   | (929,986)                            | (461,920)        | (1,391,906)       |
|   | <b>10,150,845</b>                    | <b>9,673,567</b> | <b>19,824,412</b> |

## 21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

|                           | รวมการเงินรวม     |                   | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
|                           | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด  | 13,136,694        | 22,589,247        | 1,647,993             | 5,048,395        |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร        | -                 | 668,255           | -                     | -                |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย | 11,761,887        | 6,023,400         | 4,479,817             | 1,645,673        |
| อื่นๆ                     | 2,009,470         | 2,208,225         | -                     | -                |
|                           | <b>26,908,051</b> | <b>31,489,127</b> | <b>6,127,810</b>      | <b>6,694,068</b> |

## 22 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

|                           | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                           | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| งบแสดงฐานะการเงิน         |                  |                  |                       |                  |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 32,793,290       | 30,837,042       | 11,969,450            | 11,748,599       |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ     |                  |                  |                       |                  |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 3,369,970        | 4,672,515        | 1,165,554             | 1,530,466        |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

|   | รวมการเงินรวม     |                   | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                   |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท  |
| ยอดยกมาต้นปี                                      | 30,837,042        | 32,710,569        | 11,748,599            | 13,284,077        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                              | 2,102,173         | 3,292,315         | 708,918               | 981,862           |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                    | 1,267,797         | 1,380,200         | 456,636               | 548,604           |
| ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี                           | (300,080)         | (163,350)         | (91,080)              | -                 |
| กำไรจากการประมาณการตามหลัก<br>คณิตศาสตร์ประกันภัย | (1,113,642)       | (6,382,692)       | (853,623)             | (3,065,944)       |
| <b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>                           | <b>32,793,290</b> | <b>30,837,042</b> | <b>11,969,450</b>     | <b>11,748,599</b> |

สมมติฐานทางสถิติที่ใช้ มีดังนี้

|                                    | รวมการเงินรวม                   |                                 | รวมการเงินเฉพาะบริษัท           |                                 |
|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                                    | พ.ศ. 2558<br>ร้อยละ             | พ.ศ. 2557<br>ร้อยละ             | พ.ศ. 2558<br>ร้อยละ             | พ.ศ. 2557<br>ร้อยละ             |
| อัตราคิดลด                         | ร้อยละ 4.08                     | ร้อยละ 4.28                     | ร้อยละ 4.08                     | ร้อยละ 4.28                     |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต       | ร้อยละ 4.23                     | ร้อยละ 5                        | ร้อยละ 4.23                     | ร้อยละ 5                        |
| อัตราการตาย                        | ร้อยละ 100 ของ<br>TMO พ.ศ. 2551 | ร้อยละ 100 ของ<br>TMO พ.ศ. 2551 | ร้อยละ 100 ของ<br>TMO พ.ศ. 2551 | ร้อยละ 100 ของ<br>TMO พ.ศ. 2551 |
| อัตราการลาออกตามช่วงอายุของพนักงาน | ร้อยละ 0 - 20                   | ร้อยละ 0 - 14                   | ร้อยละ 0 - 20                   | ร้อยละ 0 - 14                   |

|                               | รวมการเงินรวม                                   |                         |                      |
|-------------------------------|---|-------------------------|----------------------|
|                               | ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |                         |                      |
|                               | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ                        | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ | การลดลงของข้อสมมติ   |
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 0.5                                      | ลดลง ร้อยละ 4.0         | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.3 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 0.5                                      | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.2    | ลดลง ร้อยละ 4.0      |

|                               | รวมการเงินเฉพาะบริษัท                           |                         |                      |
|-------------------------------|---|-------------------------|----------------------|
|                               | ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ |                         |                      |
|                               | การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ                        | การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ | การลดลงของข้อสมมติ   |
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 0.5                                      | ลดลง ร้อยละ 3.9         | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.1 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 0.5                                      | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.1    | ลดลง ร้อยละ 3.9      |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method))

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

#### การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

- อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น
- ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 24 ปี
- กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมาจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น :

|                           | รวมการเป็นรวม            |                           |                          |                |
|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|
|                           | น้อยกว่า 1 ปี<br>ล้านบาท | ระหว่าง 1-5 ปี<br>ล้านบาท | เกินกว่า 5 ปี<br>ล้านบาท | รวม<br>ล้านบาท |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 7.36                     | 8.39                      | 39.52                    | 55.27          |

|                           | รวมการเป็นเฉพาะบริษัท    |                           |                          |                |
|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------|
|                           | น้อยกว่า 1 ปี<br>ล้านบาท | ระหว่าง 1-5 ปี<br>ล้านบาท | เกินกว่า 5 ปี<br>ล้านบาท | รวม<br>ล้านบาท |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ | 3.2                      | 2.5                       | 14.8                     | 20.5           |

## 23 กุณเรือนหุ้น

|                               | กุณที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว |                            |                   |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------------------------|
|                               | จำนวนหุ้น<br>จดทะเบียน<br>หุ้น      | จำนวนหุ้น<br>สามัญ<br>หุ้น | หุ้นสามัญ<br>หุ้น | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ<br>หุ้น |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557   | 676,750,000                         | 507,567,500                | 507,567,500       | 11,504,750                          |
| ทุนเรือนหุ้น                  | -                                   | 169,182,500                | 169,182,500       | 943,161,063                         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 | 676,750,000                         | 676,750,000                | 676,750,000       | 954,665,813                         |
| ทุนเรือนหุ้น                  | -                                   | -                          | -                 | -                                   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 | 676,750,000                         | 676,750,000                | 676,750,000       | 954,665,813                         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนมีจำนวน 676,750,000 หุ้น (พ.ศ. 2557 : 676,750,000 หุ้น) ราคาตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2557 : 1 บาทต่อหุ้น) หุ้นที่ออกเป็นหุ้นที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 676,750,000 หุ้น

## การเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนแรกเริ่ม

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 169,182,500 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 6.80 บาท (ทุน 1 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5.80 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 1,150.44 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนจำนวน 38.10 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นแก่ผู้ลงทุนใหม่

## 24 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 676,750,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 135,350,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2558

## 25 สำรองตามกฎหมาย

|                    | จบบการณบรวบ      |                  | จบบการณบเฉพาะบรชษัท |                  |
|--------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                    | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท    | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ณ วันทล 1 มกราคม   | 18,096,416       | 1,857,898        | 9,439,650           | 1,857,898        |
| จ้ดสรรระหวางปี     | 7,572,731        | 16,238,518       | 16,229,497          | 7,581,752        |
| ณ วันทล 31 ธันวาคม | 25,669,147       | 18,096,416       | 25,669,147          | 9,439,650        |

ตามพระราชบัญญัติบรชษัทมหาชนจ้ก้ด พ.ศ. 2535 บรชษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทลล้งจจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองน้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองน้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26 รายได้อื่น

|   | รวมการเงินรวม     |                   | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                    |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท   |
| ดอกเบียร์รับ  | 24,707,039        | 3,850,748         | 163,170,588           | 70,065,260         |
| เงินปันผลรับ  | 153,510           | 153,510           | 96,059,620            | 141,049,735        |
| รายได้รับจ้างบริการอื่น                               | 433,368           | 601,727           | 111,623,380           | 109,268,080        |
| กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                      | 5,890,816         | 727,660           | 5,890,816             | 727,660            |
| กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                  | 6,764,172         | 495,325           | 502,489               | 495,325            |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ               | 6,124,926         | 9,792,503         | -                     | -                  |
| รายได้เงินชดเชยจากลูกค้าเนื่องจากการผิดสัญญาขายน้ำตาล | 14,039,115        | -                 | -                     | -                  |
| อื่นๆ   | 11,093,892        | 18,091,828        | 612,965               | 2,790,380          |
|   | <b>69,206,838</b> | <b>33,713,301</b> | <b>377,859,858</b>    | <b>324,396,440</b> |

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

|   | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป   | 2,363,393,405    | 2,414,266,343    | 227,534               | 392,551          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 160,525,162      | 93,128,031       | 2,567,000             | 3,540,819        |
| ค่าบำรุงและซ่อมแซม  | 183,671,854      | 78,760,042       | 912,491               | 879,476          |
| ค่าขนส่ง  | 149,787,857      | 135,787,834      | -                     | -                |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน  | 386,056,935      | 306,821,026      | 93,515,214            | 76,010,378       |
| ค่ารักษาเสถียรภาพ ค่าธรรมเนียมวิจัย และเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย | 319,575,472      | 301,360,238      | -                     | -                |

## 28 ภาษีเงินได้

|   | รวมการเงินรวม     |                   | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :                        |                   |                   |                       |                  |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี | 44,021,599        | 28,328,244        | 18,462,221            | 2,656,791        |
| <b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>                | <b>44,021,599</b> | <b>28,328,244</b> | <b>18,462,221</b>     | <b>2,656,791</b> |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :                      |                   |                   |                       |                  |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว               | 9,680,145         | 21,825,492        | 843,481               | 1,205,527        |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 9,680,145         | 21,825,492        | 843,481               | 1,205,527        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                 | <b>53,701,744</b> | <b>50,153,736</b> | <b>19,305,702</b>     | <b>3,862,318</b> |

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี  
คุณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

|   | รวมการเงินรวม     |                   | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|-------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท  | พ.ศ. 2557<br>บาท  | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             | 326,048,908       | 286,463,017       | 191,701,675           | 151,777,219      |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20<br>(พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 20) | 65,209,781        | 57,292,603        | 38,340,335            | 30,355,444       |
| <b>ผลกระทบ:</b>   |                   |                   |                       |                  |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                                  | (33,040,005)      | (11,613,397)      | (23,120,135)          | (27,293,043)     |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี                             | 21,531,968        | 4,474,530         | 4,085,502             | 799,917          |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                              | <b>53,701,744</b> | <b>50,153,736</b> | <b>19,305,702</b>     | <b>3,862,318</b> |



## 29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

|  | ผลการนิรวม       |                  | ผลการนิเฉพาะบริษัท |                  |
|--|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท   | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)                    | 271,964,585      | 235,967,740      | 172,395,973        | 147,914,901      |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้น<br>ระหว่างปี (หุ้น) | 676,750,000      | 534,914,808      | 676,750,000        | 534,914,808      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                   | 0.40             | 0.44             | 0.25               | 0.28             |

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่น่าเสนอรายงาน

## 30 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิ ออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท ทนบุรีรัมย์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 (พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 50)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|  | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|--|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| รายการค้ากับบริษัทย่อย                   |                  |                  |                       |                  |
| เงินปันผลรับ                             | -                | -                | 96,059,620            | 141,049,735      |
| ดอกเบี้ยรับ                              | -                | -                | 162,834,530           | 68,575,030       |
| รายได้อื่น                               | -                | -                | 111,623,380           | 109,100,000      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    | -                | -                | 1,136,412             | 1,257,050        |
| รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ |                  |                  |                       |                  |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ           | 2,068,353,688    | 2,135,044,696    | -                     | -                |
| รายได้อื่น                               | 240,000          | 200,000          | -                     | 120,000          |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ                 | 11,588,989       | 16,545,248       | -                     | -                |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                       | 54,423,628       | 99,059,213       | -                     | -                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    | -                | 175,480          | -                     | -                |

ในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยได้เข้าซื้อที่ดินจากกรรมการเป็นจำนวน 4.22 ล้านบาท ซึ่งได้มีการชำระเงินและโอนสินทรัพย์เรียบร้อยแล้ว

## ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

|   | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|---|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|   | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                  |                  |                       |                  |
| บริษัทย่อย                                      | -                | -                | 25,190,755            | 77,168,326       |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ                     | 7,529,658        | 125,745,905      | -                     | -                |
|   | 7,529,658        | 125,745,905      | 25,190,755            | 77,168,326       |
| <b>ลูกหนี้ชาวไร่ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                  |                  |                       |                  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ                     | 16,696,846       | 19,861,914       | -                     | 413,932          |
| <b>ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>    |                  |                  |                       |                  |
| บริษัทย่อย                                      | -                | -                | 127,633,060           | 166,865,552      |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                  |                  |                       |                  |
| บริษัทย่อย                                      | -                | -                | 136,437,972           | 240,081,581      |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ                     | 1,079,608        | 4,770,117        | -                     | -                |
|   | 1,079,608        | 4,770,117        | 136,437,972           | 240,081,581      |
| <b>เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</b>   |                  |                  |                       |                  |
| บริษัทย่อย                                      | -                | -                | -                     | 84,700           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ                     | 10,317,035       | 11,838,067       | 939,751               | 647,126          |
|   | 10,317,035       | 11,838,067       | 939,751               | 731,826          |

### ค) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

|  | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|--|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|  | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| - ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | -                | -                | 74,000,000            | -                |
| - เงินให้กู้ยืมระยะยาว                                     | -                | -                | 3,317,568,630         | 2,183,190,318    |
|  | -                | -                | 3,391,568,630         | 2,183,190,318    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 อัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย อยู่ระหว่างอัตราร้อยละ 5.90 - 6.75 ต่อปี (พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 6.75 - 6.88 ต่อปี)

### ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

|                         | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                         | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท      | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 49,850,052       | 47,685,998       | 23,007,552            | 22,231,875       |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 881,979          | 622,079          | 417,888               | 202,263          |
|                         | 50,732,031       | 48,308,077       | 23,425,440            | 22,434,138       |

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวมเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและผลตอบแทนอื่น

### จ) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มบริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าผ่านบริษัท ค่าผลผลิตน้ำตาล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวน 2,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (พ.ศ. 2557 : 28.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

### 31 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ระยะสั้นอื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ระยะสั้นอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

|         | ราคาตามบัญชี     |                  | มูลค่ายุติธรรม   |                  |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|         | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| หุ้นกู้ | 850,000,000      | -                | 850,359,565      | -                |

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกูกำนวนโดยใช้ราคาเสนอขายสุดท้ายที่อ้างอิงจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งจัดเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### 32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

| บัตรส่งเสริม<br>เลขที่ | มาตราที่ได้รับสิทธิ<br>ประโยชน์ | ลววันที่     | ประเภทกิจการที่ส่งเสริม                | วันที่เริ่มมี<br>รายได้ | วันหมดอายุ   |
|------------------------|---------------------------------|--------------|--|-------------------------|--------------|
| 2003(1)/2554           | 25,26,28,31,34,35               | 17 ส.ค. 2554 | ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภท 7.1 | 11 พ.ค.2555             | 11 พ.ค.2563  |
| 1006(1)/2558           | 25,26,28,31,34,35               | 5 ม.ค. 2558  | ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภท 7.1 | 7 เม.ย. 2558            | 7 เม.ย. 2578 |

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2003(1)/2554 และ 1006(1)/2558 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด 5 ปีนับจากวันที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ

### 33 การระงับผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### (ก) ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

|                         | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                         | พ.ศ. 2558<br>บาท | พ.ศ. 2557<br>บาท | พ.ศ. 2558<br>บาท     | พ.ศ. 2557<br>บาท |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 247,492,286      | 3,897,000        | 12,076,452           | -                |

#### (ข) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 42 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 1,535 ล้านบาท)

#### (ค) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 และสามารถต่อสัญญาออกไปได้อีกครั้งละ 5 ปี โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบริษัทย่อยและกฟภ. ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขายไฟฟ้าตามระบุในสัญญา

บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เป็นระยะเวลา 20 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2558 โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบริษัทย่อยและกฟภ. ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขายไฟฟ้าตามระบุในสัญญา

#### (ง) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทย่อยได้ให้สถาบันการเงินในประเทศ ออกหนังสือสัญญาค้ำประกันแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.6 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : 3.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทย่อยได้ให้สถาบันการเงิน ในประเทศ แห่งหนึ่งออกหนังสือสัญญาค้ำประกันแก่สถาบันการเงินในประเทศอีกแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันภาระหนี้ประเภทสินเชื่อ เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท (พ.ศ. 2557 : ไม่มี)

### 34 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 676,750,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 148,885,000 บาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2558 การเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณพื้นที่เพาะปลูกอ้อยรวมถึงจำนวนชาวไร่ที่ขายอ้อยให้กับบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้นทุกปี เนื่องจากนโยบายของกลุ่มบริษัทที่เน้นการส่งเสริมชาวไร่อ้อยในพื้นที่บริเวณรอบโรงงานให้มีผลผลิตต่อไร่สูง ให้มีผลผลิตมีคุณภาพดี และมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความมั่นคงของผลผลิตและผลกำไรของชาวไร่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถผลิตน้ำตาลได้เพิ่มมากขึ้น (ดูข้อมูลหน้า 22)

รายได้รวมของบริษัทในปี 2556 และ 2557 เท่ากับ 3,984.52 ล้านบาท และ 3,954.03 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายได้ที่ลดลงเนื่องจาก ราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลง ทำให้ราคาเฉลี่ยน้ำตาลส่งออกของบริษัทลดลง สำหรับปี 2558 รายได้รวมของบริษัทเท่ากับ 4,295.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจาก บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายกากน้ำตาล ปุ๋ยและไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 85 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลเป็นรายได้ส่งออกน้ำตาลไปยังตลาดโลก และราคาคงกล่าวอิงกับราคาตลาดโลก ดังนั้นราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกจึงส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ซึ่งราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กหมายเลข 11 ลดลงจาก 21.57 เซ็นต์/ปอนด์ในปี 2555 เหลือ 17.47 และ 16.34 เซ็นต์/ปอนด์ ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ ทำให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลลดลงเล็กน้อยจาก 3,074.75 ล้านบาทในปี 2556 เหลือ 3,037.72 ล้านบาท ในปี 2557 และต่อมาในปี 2558 แม้ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบตลาดนิวยอร์กหมายเลข 11 ลดลงเหลือ 14.37 เซ็นต์/ปอนด์ แต่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นทำให้ทำให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลยังเพิ่มขึ้นเป็น 3,072.30 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทผลิตและจำหน่ายได้เพิ่มขึ้นจาก 189,000 ตันในปี 2556 เป็น 201,000 ตันในปี 2557 และเป็น 226,000 ตันในปี 2558 อย่างไรก็ตามการที่ราคาเฉลี่ยน้ำตาลทรายดิบปรับตัวลดลง ยังคงมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทมากกว่าปริมาณการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของธุรกิจผลพลอยได้ ในปี 2555 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัทบุรีรัมย์พลังงาน จำกัด หรือ BEC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากกากอ้อยให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในเดือนพฤษภาคมปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทอีกแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ปุ๋ยตราทุญแจ จำกัด หรือ KBF ได้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ได้ในเดือนพฤศจิกายนปี 2555 ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มมูลค่าจากผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้ มีผลกำไรและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และในปี 2558 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด หรือ BPC ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากกากอ้อยให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในเดือนเมษายนปี 2558 ทั้งนี้ในปี 2557 และปี 2558 ทำให้บริษัทสามารถชำระเงินกู้ระยะยาวได้ตามกำหนด และนำเงินส่วนที่เหลือไปลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันระยะยาวในอนาคต

กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทในปี 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 205.56 ล้านบาท 236.31 ล้านบาท และ 272.35 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2556 เนื่องจากรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าที่มีอัตรากำไรสูงเพิ่มขึ้น สำหรับปี 2558 แม้ว่าราคาน้ำตาลโดยเฉลี่ยจะลดลง แต่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าจากโรงงานไฟฟ้าแห่งที่ 2 BPC ที่เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2558

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 3,897.89 ล้านบาท 5,385.67 ล้านบาท และ 6,762.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่มาจากการให้เงินเกี่ยวกับชาวไร่อ้อยเพิ่มขึ้นตามปริมาณกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และการลงทุนในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพื่อการขยายกำลังการผลิต การลงทุนเกี่ยวกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น การผลิตกระแสไฟฟ้าจากกากอ้อย และการผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากกากหม้อกรอง ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงเป็น 227.94 ล้านบาท (ปี 2557 = 302.87 ล้านบาท) ทั้งนี้เนื่องจากการส่งมอบน้ำตาลส่งออกเกิดขึ้นช่วงสิ้นปี 2557

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 2558 เท่ากับ 3,263.21 ล้านบาท 3,397.26 ล้านบาท และ 4,635.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากจำนวนชาวไร่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้องกู้ยืมมาเพื่อจ่ายเงินเกี่ยวเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 634.67 ล้านบาท 1,988.40 ล้านบาท และ 2,126.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีผลการดำเนินงานที่ดี และมีการเพิ่มทุน โดยเฉพาะการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนในปี 2557

เนื่องจากในปี 2558 มีมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่หลายฉบับที่จะมีผลบังคับใช้ อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท



## 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## ก. รายได้

|  | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม |        |          |        |          |        |
|--|--------------------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
|  | 2556                                 |        | 2557     |        | 2558     |        |
|  | ล้านบาท                              | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากการขายและให้บริการ           |                                      |        |          |        |          |        |
| 1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล    |                                      |        |          |        |          |        |
| 1.1.1 น้ำตาล                             |                                      |        |          |        |          |        |
| ในประเทศ                                 |                                      |        |          |        |          |        |
| น้ำตาลทรายขาวสีรำ                        | 886.64                               | 22.12  | 908.37   | 22.97  | 961.78   | 22.39  |
| รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในประเทศ         | 886.64                               | 22.12  | 908.37   | 22.97  | 961.78   | 22.39  |
| ต่างประเทศ                               |                                      |        |          |        |          |        |
| น้ำตาลทรายดิบ                            | 2,188.11                             | 53.42  | 2,129.35 | 53.85  | 2,110.52 | 49.13  |
| รวมรายได้จากการขายน้ำตาลในต่างประเทศ     | 2,188.11                             | 53.42  | 2,129.35 | 53.85  | 2,110.52 | 49.13  |
| รวมรายได้จากการขายน้ำตาล                 | 3,074.75                             | 75.54  | 3,037.72 | 76.82  | 3,072.30 | 71.51  |
| 1.1.2 กากน้ำตาล                          |                                      |        |          |        |          |        |
| ในประเทศ                                 | 293.59                               | 7.32   | 290.32   | 7.34   | 358.09   | 8.33   |
| รวมรายได้จากการขายกากน้ำตาลทราย          | 293.59                               | 7.32   | 290.32   | 7.34   | 358.09   | 8.33   |
| รวมรายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | 3,368.34                             | 82.66  | 3,328.04 | 84.16  | 3,430.39 | 79.85  |
| 1.2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า               | 132.62                               | 3.31   | 182.53   | 4.61   | 279.00   | 6.49   |
| 1.2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย                | 275.13                               | 6.86   | 285.04   | 7.20   | 378.30   | 8.81   |
| 1.2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ     | 202.78                               | 6.22   | 124.71   | 3.15   | 138.96   | 3.23   |
| รวมรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ      | 610.53                               | 16.39  | 592.28   | 14.97  | 796.26   | 18.53  |
| รวมรายได้จากการขายและให้บริการ           | 3,978.87                             | 99.25  | 3,920.32 | 99.15  | 4,226.65 | 98.39  |
| 2. รายได้อื่นๆ                           | 29.93                                | 0.75   | 23.92    | 0.60   | 63.08    | 1.47   |
| 3. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน      | (24.24)                              | (0.60) | 9.79     | 0.25   | 6.12     | 0.14   |
| รายได้รวม                                | 3,984.56                             | 100    | 3,954.03 | 100    | 4,295.85 | 100    |

## รายได้จากการขายและให้บริการ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 ถึง 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายและให้บริการเท่ากับ 3,888.03 ล้านบาท 3,978.86 ล้านบาท และ 3,920.32 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งรายได้จากการขายและให้บริการในปี 2556 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 90.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 เนื่องจากเริ่มธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับปี 2557 รายได้จากการจำหน่ายและให้บริการเท่ากับ 3,920.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เนื่องจากราคาน้ำตาลเฉลี่ยที่จำหน่ายลดลงจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ลดลง สำหรับปี 2558 รายได้จากการจำหน่ายและให้บริการเท่ากับ 4,226.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 306.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.81 ปริมาณการผลิตและจำหน่ายกากน้ำตาล ปุ๋ย และไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

### 1.1 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล

รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82 ถึงร้อยละ 92 ของรายได้รวมทั้งหมด

ตารางแสดงราคาเฉลี่ยและปริมาณของน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลที่บริษัทจำหน่าย

|                               | บทตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |                  |                  |
|-------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                               | 31 ธันวาคม 2556           | 31 ธันวาคม 2557  | 31 ธันวาคม 2558  |
| <b>ราคาเฉลี่ยต่อตัน</b>       | <b>บาทต่อตัน</b>          | <b>บาทต่อตัน</b> | <b>บาทต่อตัน</b> |
| น้ำตาลทรายขาวสีรำในประเทศ     | 19,063                    | 18,820           | 18,890           |
| น้ำตาลทรายขาวสีรำต่างประเทศ   | -                         | -                | -                |
| น้ำตาลทรายดิบต่างประเทศ       | 15,320                    | 13,922           | 12,600           |
| กากน้ำตาล                     | 3,471                     | 4,013            | 4,113            |
| <b>ปริมาณน้ำตาลที่จำหน่าย</b> | <b>พันตัน</b>             | <b>พันตัน</b>    | <b>พันตัน</b>    |
| น้ำตาลทรายขาวสีรำในประเทศ     | 46.51                     | 48.26            | 50.92            |
| น้ำตาลทรายขาวสีรำต่างประเทศ   | -                         | -                | -                |
| น้ำตาลทรายดิบต่างประเทศ       | 142.83                    | 152.95           | 167.50           |
| กากน้ำตาล                     | 84.59                     | 72.36            | 87.06            |

### 1.1.1 รายได้จากการขายน้ำตาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาล 3,037.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 37.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.20 เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. ราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่องทำให้ราคาเฉลี่ยน้ำตาลที่ส่งออกไปยังต่างประเทศลดลง

2. ปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลของบริษัท สำหรับปี 2557 อยู่ที่ประมาณ 0.20 ล้านตัน เนื่องจากจำนวนชาวไร่ที่ขายอ้อยให้กับกลุ่มบริษัทมีเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายน้ำตาลเพิ่มมากขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่ากลุ่มบริษัทสามารถส่งออกน้ำตาลไปยังต่างประเทศได้ในปริมาณที่มากขึ้น แต่เนื่องจากปริมาณการส่งออกน้ำตาลไปยังต่างประเทศจะเป็นประมาณร้อยละ 75 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลทั้งหมด ดังนั้นผลกระทบต่อของราคาน้ำตาลในตลาดโลกจึงยังคงมีผลให้รายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาล 3,072.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปี 2557 เท่ากับ 34.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.14 เนื่องจาก ปริมาณที่จำหน่ายได้จะเพิ่มขึ้น แม้ราคาเฉลี่ยน้ำตาลที่บริษัทจำหน่ายได้ในปี 2558 ต่ำกว่าในช่วงเดียวกันของปี 2557

### 1.1.2 รายได้จากการขายกากน้ำตาล

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกากน้ำตาล 290.32 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เท่ากับ 3.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.11 ถึงแม้ว่าราคากากน้ำตาลที่บริษัทจำหน่ายในปี 2557 โดยเฉลี่ยจะปรับเพิ่มขึ้น แต่ปริมาณที่จำหน่ายลดลงกว่าในงวดเดียวกันของปีก่อน ประมาณ 8,000 ตัน เนื่องจากมีการจำหน่ายกากน้ำตาลที่ผลิตได้ในฤดูการผลิตปี 2556/2557 บางส่วนไปในเดือนธันวาคมปี 2556 แล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายกากน้ำตาล 358.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันปี 2557 เท่ากับ 67.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.34 เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นประมาณ 14,700 ตัน เนื่องจากบริษัทมีผลผลิตมากขึ้น

## 1.2 รายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ

### 1.2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เท่ากับ 182.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 49.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.63 เนื่องจากบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้เพิ่มขึ้น โดยมีการผลิตไฟฟ้าประมาณ 10 เดือน และราคาต่อหน่วยของกระแสไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า เท่ากับ 279.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 96.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.85 โรงงานไฟฟ้าแห่งที่ 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากกากอ้อยให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในเดือนเมษายนปี 2558

### 1.2.2 รายได้จากการขายปุ๋ย

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยในลักษณะที่เป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมชาวไร่อ้อย เพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถปลูกอ้อยเพื่อมาจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทได้ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท

สำหรับในปี 2556 ปี 2557 และปี 2558 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายปุ๋ยเท่ากับ 275.13 ล้านบาท 285.04 ล้านบาท และ 378.30 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้เพิ่มขึ้นโดยเพิ่มขึ้นเนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีชาวไร่อ้อยที่มาเข้าร่วมโครงการส่งเสริมของบริษัทเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีการจำหน่ายปุ๋ยได้มากขึ้น

### 1.2.3 รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ

รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ ส่วนหลักประกอบด้วย การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากการปลูกอ้อย เช่น กากอ้อย และจำหน่ายวัสดุส่งเสริมเพื่อการปลูกอ้อยของชาวไร่ เช่น น้ำมันดีเซลสำหรับใช้ในเครื่องจักรกลการเกษตร ยาปราบศัตรูพืช และรายได้ค่าบริการตัดอ้อย เป็นต้น ทั้งนี้รายได้จากการขายอื่น ๆ ในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เท่ากับ 217.52 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายกากอ้อย ให้กับโรงงานน้ำตาลแห่งหนึ่งประมาณ 60 ล้านบาท และบริษัทได้เริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับชาวไร่

สำหรับปี 2556 รายได้จากการขายอื่น ๆ ลดลงเท่ากับ 57.46 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณกากอ้อยที่จำหน่ายให้กับบุคคลอื่นลดลง เพราะมีการนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการ

ผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สำหรับปี 2557 รายได้จากการขายอื่น ๆ ลดลง เนื่องจากรายได้ค่าบริการตัดอ้อยลดลงเพราะชาวไร่สามารถตัดและมาส่งอ้อยได้เองมากขึ้น

### 1.3 รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 บริษัทมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 29.93 ล้านบาท 23.92 ล้านบาท และ 63.08 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่น ๆ โดยหลักประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ หนี้สูญได้รับคืน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น สำหรับปี 2558 รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 39.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยรับจากการปล่อยเงินกู้ยืมให้ชาวไร่ 20 ล้านบาท เงินชดเชยตามสัญญา 14 ล้านบาท

## ข. ต้นทุนขายสินค้าและให้บริการ

### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

|   | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |               |                 |               |                 |               |
|---|---------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | 31 ส.ค. 2556              |               | 31 ส.ค. 2557    |               | 31 ส.ค. 2558    |               |
|   | ล้านบาท                   | (%)           | ล้านบาท         | (%)           | ล้านบาท         | (%)           |
| วัตถุดิบ (อ้อย)                           | 2,166.78                  | 75.30         | 1,981.38        | 75.18         | 1,913.92        | 71.89         |
| ค่าภษณะหีบห่อ                             | 24.47                     | 0.85          | 43.36           | 1.64          | 43.91           | 1.65          |
| ค่าแรงทางตรง                              | 128.11                    | 4.46          | 106.12          | 4.02          | 139.92          | 5.25          |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต                       | 289.08                    | 10.06         | 227.37          | 8.62          | 270.74          | 10.17         |
| เงินนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย  | 265.80                    | 9.25          | 277.12          | 10.52         | 293.96          | 11.04         |
| <b>รวมต้นทุนการผลิตน้ำตาลและกากน้ำตาล</b> | <b>2,874.24</b>           | <b>100.00</b> | <b>2,635.35</b> | <b>100.00</b> | <b>2,662.05</b> | <b>100.00</b> |

โดยต้นทุนวัตถุดิบสำหรับปีบัญชีปี 2556 2557 และ ปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 75.30 ร้อยละ 75.18 และ ร้อยละ 71.89 ตามลำดับ ต้นทุนวัตถุดิบอ้อย ไม่ค่อยมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากราคาน้ำตาลไม่มีการปรับตัวอย่างรุนแรง ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบค่อนข้างคงที่ตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 ต่อ 30 ระหว่างโรงงานน้ำตาลและชาวไร่อ้อย

## 2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ

ต้นทุนขายของธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ที่สำคัญประกอบด้วยต้นทุนจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ

ต้นทุนหลักของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้แก่ กากอ้อยและค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย จะมี 2 ส่วน คือปุ๋ยเคมีและปุ๋ยอินทรีย์เคมีที่ซื้อมาจำหน่ายต่อและ ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตขึ้นเอง โดยต้นทุนปุ๋ยที่ผลิตขึ้นเองนั้น จะประกอบด้วย กากหม้อกรง ค่าเสื่อมราคาของอาคาร และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต และสารเคมีธาตุอาหารพืชที่ผสมเพื่อเพิ่มคุณภาพปุ๋ยอินทรีย์

ต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่จะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุการเกษตรเช่น ยาฆ่าแมลง พันธุ์อ้อย ที่ซื้อมาใช้ในกิจกรรมสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่อ้อย รวมถึงน้ำมันดีเซลที่จำหน่ายให้ชาวไร่อ้อยใช้ในเครื่องจักรทางการเกษตร

|                               | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |        |                 |        |                 |        |
|-------------------------------|---------------------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
|                               | 31 ธันวาคม 2556           |        | 31 ธันวาคม 2557 |        | 31 ธันวาคม 2558 |        |
|                               | ล้านบาท                   | ร้อยละ | ล้านบาท         | ร้อยละ | ล้านบาท         | ร้อยละ |
| <b>ต้นทุนการจำหน่ายไฟฟ้า</b>  |                           |        |                 |        |                 |        |
| วัตถุดิบ                      | 23.61                     | 32.43  | 31.85           | 35.78  | 91.70           | 47.03  |
| ค่าแรงทางตรง                  | 12.21                     | 16.77  | 12.66           | 14.22  | 26.19           | 13.43  |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต           | 36.98                     | 50.80  | 44.50           | 49.99  | 77.10           | 39.54  |
| รวมต้นทุนการจำหน่ายไฟฟ้า      | 72.80                     | 100.00 | 89.01           | 100.00 | 194.99          | 100    |
| <b>ต้นทุนการจำหน่ายปุ๋ย</b>   |                           |        |                 |        |                 |        |
| วัตถุดิบ                      | 46.00                     | 18.81  | 126.17          | 52.36  | 229.85          | 68.78  |
| ค่าแรงทางตรง                  | 7.63                      | 3.12   | 8.50            | 3.53   | 13.25           | 3.96   |
| ค่าใช้จ่ายในการผลิต           | 20.78                     | 8.50   | 18.87           | 7.83   | 35.13           | 10.51  |
| สินค้าที่ซื้อมาจำหน่าย        | 108.00                    | 44.16  | 87.44           | 36.29  | 55.90           | 16.72  |
| ต้นทุนอื่น ๆ                  | 62.13                     | 25.41  | -               | -      | -               | -      |
| รวมต้นทุนการจำหน่ายปุ๋ย       | 244.54                    | 100.00 | 240.98          | 100.00 | 334.19          | 100.00 |
| <b>ต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ</b> |                           |        |                 |        |                 |        |
| สินค้าที่ซื้อมาจำหน่าย        | 188.04                    | 89.69  | 97.12           | 100.00 | 97.33           | 74.63  |
| ต้นทุนอื่น ๆ                  | 21.62                     | 10.31  | 27.22           | 21.89  | 33.08           | 25.37  |
| รวมต้นทุนการจำหน่ายอื่น ๆ     | 209.66                    | 100.00 | 124.34          | 100.00 | 130.41          | 100.00 |

## ค. กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 เท่ากับ 765.82 ล้านบาท และ 830.63 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 19.25 และร้อยละ 21.19 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีส่วนของรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งธุรกิจไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2558 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 905.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.14 โดยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อย แม้อัตราค่าในตลาดโลกจะลดลงมากแต่บริษัทมีผลผลิตที่จำหน่ายเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธุรกิจไฟฟ้าแห่งที่ 2 ได้ดำเนินการขายไฟฟ้าตั้งแต่เดือนเมษายน 2558 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

### อัตรากำไรขั้นต้นตามรายได้แต่ละประเภทของบริษัท

(หน่วย: ร้อยละ)

|  | สำหรับปีสิ้นสุด |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2557 | 31 ธันวาคม 2558 |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | 20.26           | 20.81           | 15.87           |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า                  | 45.11           | 49.45           | 30.06           |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ย                   | 11.12           | 15.45           | 11.66           |
| ธุรกิจขายและบริการอื่น ๆ                   | -3.39           | 0.29            | 6.15            |

### 1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลมีผลมาจากปัจจัยหลัก 3 ประการคือ 1) ราคาน้ำตาลในตลาดโลก 2) ส่วนต่างของราคาจำหน่ายน้ำตาลโควตา ค ของบริษัทเมื่อเทียบกับราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโควตา ข และ 3) ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ต่อหนึ่งตันอ้อย

ต้นทุนการผลิตน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยและต้นทุนการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล โดยต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะแปรผันไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 คือหากราคาน้ำตาลปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย ในขณะที่หากราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง ต้นทุนวัตถุดิบอ้อยจะปรับตัวสูงลดลงตาม แต่อย่างไรก็ตามต้นทุนการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ไม่ได้ปรับตัวตามราคาน้ำตาลในตลาดโลก ดังนั้นหากราคาน้ำตาลในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น กำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำตาลก็จะเพิ่มขึ้น ในทางกลับกันหากราคาน้ำตาลในตลาดโลกปรับตัวลดลง กำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำตาลก็จะลดลง

ตามระบบ 70:30 ราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโควตา ข จะถูกใช้เป็นตัวแปรในการกำหนดราคาวัตถุดิบอ้อย โดยจะนำราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโควตา ข ในการคำนวณรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลส่งออกของประเทศไทยทั้งหมด หลักจากนั้นจะหักค่าใช้จ่ายในการแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล แล้วแบ่งส่วนที่เหลือให้ชาวไร่ร้อยละ 70 และโรงงานน้ำตาลร้อยละ 30 โดยส่วนร้อยละ 70 ของชาวไร่จะถูกนำไปเป็นราคาขั้นต่ำของ

วัตถุดิบอ้อย ซึ่งจะทำให้ราคาต่อหน่วยของวัตถุดิบทั้งอุตสาหกรรมเท่ากัน แต่เนื่องจากน้ำตาลส่งออกส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 85 ของน้ำตาลส่งออกจะเป็นน้ำตาลโคเวต้า ค โดยที่เหลือประมาณร้อยละ 15 จะเป็นน้ำตาลโคเวต้า ข ดังนั้นหากผู้จำหน่ายน้ำตาลรายใดสามารถจำหน่ายน้ำตาลโคเวต้า ค ได้สูงกว่า ราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคเวต้า ข ก็จะมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น แต่ทั้งนี้ส่วนต่างของราคาจำหน่ายน้ำตาลโคเวต้า ค เมื่อเทียบกับราคาน้ำตาลเฉลี่ยของโคเวต้า ข จะไม่สม่ำเสมอตามสถานการณ์และการตัดสินใจจำหน่ายของผู้ผลิตในแต่ละครั้ง

เนื่องจาก ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ต่อหนึ่งตันอ้อย ไม่เท่ากันทุกปีขึ้นอยู่กับคุณภาพของวัตถุดิบ แต่ต้นทุนการแปรรูปอื่น ๆ จะไม่แปรผันตามคุณภาพน้ำตาล ดังนั้นหากบริษัทสามารถเพิ่มผลผลิตน้ำตาลจากอ้อย 1 ตันได้เพิ่มขึ้นก็จะมีรายได้เพิ่มขึ้นและส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 20.81 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เล็กน้อยจากประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาล (น้ำตาลต่อหนึ่งตันอ้อย)เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจน้ำตาลในปี 2558 เท่ากับ 15.87 ลดลงจากปี 2557 เกิดจากการที่กลุ่มบริษัทที่มีการจำหน่ายน้ำตาลส่งออกประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ของปริมาณน้ำตาลที่จำหน่ายทั้งหมด ในขณะที่ราคาน้ำตาลในตลาดโลกในปี 2558 ปรับตัวลดลงต่ำกว่าในปี 2557 ทำให้อัตรากำไรเฉลี่ยของน้ำตาลของกลุ่มบริษัทลดลงตามไปด้วย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง

## 2. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2556 ลดต่ำลงจากปี 2555 เนื่องจากในปี 2556 มีการหยุดผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติมจากการหยุดเพื่อดูแลรักษาตามปกติอีกประมาณ 2 เดือน เพื่อปรับปรุงให้สามารถส่งไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลใช้ในการผลิตได้ ทำให้รายได้ และอัตรากำไรขั้นต้นลดลง สำหรับปี 2557 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาจำหน่ายไฟฟ้าปรับเพิ่มสูงขึ้น และบริษัทมีการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate) เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยมีการเปลี่ยนแปลงไม่แน่นอน เนื่องจากธุรกิจมีการดำเนินการในทั้งส่วนที่มีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อจำหน่ายเอง และซื้อปุ๋ยเคมีมาจำหน่าย โดยการผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อจำหน่ายจะมีการตั้งราคาจำหน่ายโดยบวกเพิ่มจากต้นทุนการผลิต (Cost Plus Method) ในขณะที่การซื้อปุ๋ยเคมีมาจำหน่ายจะเป็นการซื้อปุ๋ยเคมีมาเป็นจำนวนมากในแต่ละครั้ง และทยอยจำหน่ายให้กับชาวไร้อ้อย โดยกำหนดราคาให้เท่ากับราคาปุ๋ยเคมีในท้องตลาดในช่วงเวลานั้น ๆ ดังนั้นในบางช่วงบริษัทอาจจะจำหน่ายปุ๋ยเคมีในราคาต่ำกว่าทุนได้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยไม่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยนั้นเป็นการดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อช่วยเหลือชาวไร่ที่ได้รับการส่งเสริมให้สามารถเพิ่มผลผลิตและคุณภาพให้สูงขึ้น จะส่งผลให้ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาลของบริษัทมีผลผลิตและคุณภาพที่ดีขึ้น รวมถึงธุรกิจผลพลอยได้เช่น ไฟฟ้ามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

## จ. ค่าใช้จ่ายในการขาย

|                              | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |               |                 |               |                 |               |
|------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                              | 31 ธันวาคม 2556           |               | 31 ธันวาคม 2557 |               | 31 ธันวาคม 2558 |               |
|                              | ล้านบาท                   | %             | ล้านบาท         | %             | ล้านบาท         | %             |
| ค่าขนส่ง                     | 69.96                     | 48.97         | 64.04           | 39.95         | 45.34           | 25.80         |
| ค่าใช้จ่ายในการส่งออก        | 52.27                     | 36.59         | 63.49           | 39.60         | 102.33          | 58.23         |
| ค่าฝากน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | 11.18                     | 7.82          | 17.43           | 10.89         | 13.17           | 7.50          |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ              | 9.44                      | 6.62          | 15.33           | 9.56          | 14.89           | 8.47          |
| <b>รวม</b>                   | <b>142.85</b>             | <b>100.00</b> | <b>160.29</b>   | <b>100.00</b> | <b>175.73</b>   | <b>100.00</b> |

ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการส่งออก โดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อค่าขนส่ง คือ อัตราค่าขนส่งเฉลี่ยต่อเที่ยว และปริมาณน้ำตาลที่จำหน่ายได้ในแต่ละปี โดยในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการส่งออก เพิ่มขึ้นตามปริมาณส่งออกน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น

## จ. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

|  | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |   |                 |   |                 |  |
|--|---------------------------|---|-----------------|---|-----------------|--|
|  | 31 ธันวาคม 2556           |   | 31 ธันวาคม 2557 |   | 31 ธันวาคม 2558 |  |
|  | ล้านบาท                   | ร้อยละ ของค่า<br>ใช้จ่ายในการ<br>บริหาร | ล้านบาท         | ร้อยละ ของค่า<br>ใช้จ่ายในการ<br>บริหาร | ล้านบาท         | ร้อยละของค่า<br>ใช้จ่ายในการ<br>บริหาร |
| เงินเดือนและค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายพนักงาน | 101.61                    | 35.59                                   | 131.08          | 43.60                                   | 159.40          | 45.94                                  |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ/ค่าที่ปรึกษา         | 6.41                      | 2.24                                    | 14.89           | 4.95                                    | 31.64           | 9.12                                   |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ                       | 16.28                     | 5.70                                    | 18.81           | 6.25                                    | 18.59           | 5.36                                   |
| ค่าซ่อมแซม                               | 5.34                      | 1.87                                    | 8.51            | 2.83                                    | 7.62            | 2.20                                   |
| วัสดุสำนักงานสิ้นเปลือง                  | 4.35                      | 1.52                                    | 4.41            | 1.46                                    | 8.01            | 2.31                                   |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์                   | 13.36                     | 4.68                                    | 16.96           | 5.64                                    | 22.68           | 6.54                                   |
| ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา             | 7.73                      | 2.71                                    | 5.69            | 1.89                                    | 12.04           | 3.47                                   |
| ค่าใช้จ่ายรับรองและบริจาคตสาธารณะกุศล    | 5.71                      | 2.00                                    | 4.81            | 1.60                                    | 7.94            | 2.29                                   |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                   | 20.33                     | 7.12                                    | 1.04            | 0.34                                    | 2.62            | 0.76                                   |
| สำรองเพื่อการเกษียณอายุพนักงาน           | 19.96                     | 6.99                                    | 17.67           | 5.87                                    | 3.37            | 0.97                                   |
| ค่าธรรมเนียมส่งเสริมอ้อยและน้ำตาล        | 20.88                     | 7.31                                    | 10.74           | 3.57                                    | 13.79           | 3.97                                   |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น                    | 7.49                      | 2.62                                    | 7.98            | 2.65                                    | -               | 0.00                                   |
| ค่าไฟฟ้า                                 | 1.13                      | 0.39                                    | 10.32           | 3.43                                    | 3.64            | 1.05                                   |
| อื่น ๆ                                   | 30.72                     | 10.75                                   | 47.76           | 15.89                                   | 55.55           | 16.01                                  |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>          | <b>261.29</b>             | <b>100.00</b>                           | <b>300.59</b>   | <b>100.00</b>                           | <b>346.94</b>   | <b>100.00</b>                          |



ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลัก ๆ ประกอบด้วย เงินเดือนค่าจ้างและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าธรรมเนียมหรือค่าที่ปรึกษา

สำหรับปี 2557 ยอดค่าใช้จ่ายการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2556 เท่ากับ 39.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.04 เกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- 1) เงินเดือนและค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายพนักงาน เพิ่มขึ้นเป็น 131.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.99 เนื่องจากบริษัทมีการปรับฐานเงินเดือนของพนักงาน และเพิ่มจำนวนพนักงานให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยกลางปี 2557
- 2) ค่าธรรมเนียม และค่าที่ปรึกษาด้านต่างๆเพื่อการเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยรวมเพิ่มขึ้น 8.48 ล้านบาท
- 3) บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ชาวไร่ลดลงในปี 2557 มีการบันทึกค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ชาวไร่เพียง 1.04 ล้านบาท ลดลง 19.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 94.88

สำหรับปี 2558 ยอดค่าใช้จ่ายการบริหารเพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 46.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.42 เกิดจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- 1) เงินเดือนและค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายพนักงาน เพิ่มขึ้นเป็น 159.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.60 เนื่องจาก เนื่องจากการปรับฐานเงินเดือนขึ้นของปี 2557 และมีการว่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นโดยจ้างพนักงานประจำเพิ่มขึ้น 32 คน
- 2) ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา เพิ่มขึ้นเป็น 31.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 112.49 เป็นค่าที่ปรึกษาที่เรียกเก็บผลสำเร็จของงานของที่ปรึกษาแต่ละด้านเพื่อการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องในโครงการลงทุนในอนาคต

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 96.94 ล้านบาท 117.02 ล้านบาท 125.49 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงิน เกิดจากกลุ่มบริษัทมีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการผลิตน้ำตาลที่เพิ่มสูงขึ้นการใช้เงินส่งเสริมสินเชื่อที่เพิ่มตามพื้นที่เพาะปลูกที่เพิ่มขึ้น

## จ. กำไรก่อนภาษีเงินได้

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 270.42 ล้านบาท 286.46 ล้านบาท และ 326.05 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนภาษีเงินได้ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของแต่ละปี จาก 765.82 ล้านบาทในปี 2556 เป็น 830.63 ล้านบาทในปี 2557 และ เพิ่มขึ้นเป็น 905.00 ล้านบาทในปี 2558

## ข. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 64.86 ล้านบาท 50.15 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของภาษีเงินได้รวม สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากการปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพิ่มขึ้น ทำให้โดยรวมแล้วภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

สำหรับในปี 2558 กลุ่มบริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 53.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากงวดเดียวกันของปีก่อน จากผลกระทบที่มีกำไรมากขึ้นอันเนื่องหลักมาจากกำไรของธุรกิจน้ำตาลซึ่งต้องเสียภาษีลดลง ในขณะที่กำไรของธุรกิจไฟฟ้าซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีเพิ่มขึ้น ทำให้โดยรวมแล้วภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

## ค. กำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ถึง 2558 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 205.56 ล้านบาท 236.31 ล้านบาท และ 272.34 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ มาจากปัจจัยหลักเช่นเดียวกับการเพิ่มการผลิตและจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นของน้ำตาลกากน้ำตาล และผลผลิตพลอยได้อื่นๆที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มสูงขึ้นจากเงินเดือนค่าจ้างและค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้น

## 14.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### ก. สินทรัพย์

เนื่องจากธุรกิจน้ำตาลเป็นธุรกิจที่มีการดำเนินงานค่อนข้างจะแตกต่างจากธุรกิจโดยทั่วไป และมีลักษณะเป็นฤดูกาลตามการปลูกและเก็บเกี่ยวอ้อย ซึ่งจะมีการเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม และเก็บเกี่ยวในเดือนพฤศจิกายนปีถัดไปจนถึงเดือนเมษายนปีถัด ๆ ไป ในขณะที่โรงงานน้ำตาลจะรับซื้ออ้อยและผลิตน้ำตาลเฉพาะช่วงที่มีการเก็บเกี่ยว ทำให้สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและโรงงานน้ำตาลอื่น ๆ มีรายการพิเศษที่ไม่มีในธุรกิจอื่น ๆ รายการพิเศษที่สำคัญสำหรับธุรกิจโรงงานน้ำตาล คือ ลูกหนี้ข้าวไร่ หมายถึง เงินจ่ายล่วงหน้าที่จ่ายให้ข้าวไร่เพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งเงินเกี่ยว การให้ปุ๋ย หรือให้บริการจักรกลเกษตร เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวข้าวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานเพื่อหักเงินจ่ายล่วงหน้านี้ ข้าวไร่จะเริ่มได้รับเงินล่วงหน้านี้ตั้งแต่เริ่มเพาะปลูก

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 3,897.89 ล้านบาท 5,385.67 ล้านบาท และ 6,762.11 ล้านบาทตามลำดับ

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 2,864.22 หรือเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 36.74 ต่อปีโดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ การเพิ่มของทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการขยายกำลังการผลิตอ้อยของโรงงานน้ำตาลจากเดิม 14,000 ตัน เป็น 20,000 ตันต่อวัน และการลงทุนโรงงานไฟฟ้าชีวมวลของ บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC) และ บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC)

### 14.3.1 สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 1,858.40 ล้านบาท 2,106.10 ล้านบาท และ 2,114.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์หมุนเวียนส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ลูกหนี้ข้าวไร่ และสินค้าคงเหลือ โดยในระหว่างปี 2556 ถึงปี 2558 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ข้าวไร่ เนื่องจากมีการให้เงินสนับสนุนข้าวไร่ในการปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น ตามปริมาณเนื้อที่เพาะปลูกอ้อยในเขตส่งเสริมที่เพิ่มขึ้น และ ณ สิ้นปี 2558 มีลูกหนี้ข้าวไร่เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีพื้นที่การส่งเสริมปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปริมาณผลผลิตที่มากขึ้นหลังการลงทุนขยายการผลิตน้ำตาล

### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าหลัก ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ การขายไฟฟ้า ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศรายใหญ่ และรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีฐานะการเงินที่ดี และบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัท จึงไม่เคยมีปัญหาระงับหนี้สูญ

ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัทสำหรับ ปี 2555 และ 2556 เท่ากับ 7 วัน ซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้ของบริษัทสอดคล้องกับการให้เทอมเครดิตที่บริษัทให้แก่ลูกค้า ซึ่งกำหนดที่ 3 ถึง 7 วัน สำหรับลูกค้าน้ำตาลในประเทศ 3 ถึง 15 วัน สำหรับลูกค้าน้ำตาลในต่างประเทศ และ 30 วันสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เนื่องจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสั้น ทำให้มูลค่าของลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวดขึ้นอยู่กับรายได้จากการจำหน่าย ในช่วงใกล้วันสิ้นงวด โดยที่ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 93.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.78 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากการจำหน่ายน้ำตาลใกล้วันสิ้นงวดสูงกว่าปีก่อน

สำหรับในปี 2557 มีการจำหน่ายน้ำตาลจำนวนมากใกล้ช่วงสิ้นปีทำให้ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 12 วัน และมูลค่าลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นงวดเพิ่มขึ้นเป็น 302.87 ล้านบาท

### ลูกหนี้ชาวไร่-สุทธิ

ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล กลุ่มบริษัทจะให้การสนับสนุนเงินกู้ยืม เพื่อเป็นการส่งเสริมชาวไร่อ้อย โดยการให้เงินล่วงหน้าเพื่อให้ชาวไร่อ้อยสามารถนำเงินส่วนดังกล่าวไปลงทุนสำหรับการปลูกอ้อยได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 ลูกหนี้ชาวไร่อ้อย-สุทธิ มีจำนวน 1,024.84 ล้านบาท 770.79 ล้านบาท และ 908.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2557 ลูกหนี้ชาวไร่อ้อย-สุทธิ ลดลงจาก ณ วันสิ้นปี เนื่องจากในช่วงการผลิต ชาวไร่อ้อยจะนำอ้อยมาจำหน่ายให้บริษัท และจ่ายเงินกู้ยืม ทำให้ลูกหนี้ชาวไร่อ้อย-สุทธิ ลดลง และในปี 2558 ลูกหนี้ชาวไร่เพิ่มขึ้นจากการขยายพื้นที่ปลูกอ้อยและเบิกเงินกู้ยืมของเกษตรกร

ลูกหนี้ชาวไร่ของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

|                              | จบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |                           |                 |                           |                 |                           |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|
|                              | 31 ธันวาคม 2556           |                           | 31 ธันวาคม 2557 |                           | 31 ธันวาคม 2558 |                           |
|                              | ล้านบาท                   | ร้อยละของลูกหนี้ชาวไร่รวม | ล้านบาท         | ร้อยละของลูกหนี้ชาวไร่รวม | ล้านบาท         | ร้อยละของลูกหนี้ชาวไร่รวม |
| ฤดูกาลผลิต 2559/2560         | -                         | -                         | -               | -                         | 236.45          | 23.90                     |
| ฤดูกาลผลิต 2558/2559         | -                         | -                         | 44.46           | 5.05                      | 618.46          | 62.52                     |
| ฤดูกาลผลิต 2557/2558         | 241.22                    | 21.25                     | 703.05          | 79.84                     | 40.88           | 4.14                      |
| ฤดูกาลผลิต 2556/2557         | 739.52                    | 65.14                     | 6.87            | 0.78                      | 4.49            | 0.45                      |
| ฤดูกาลผลิต 2555/2556         | 16.60                     | 1.46                      | 3.20            | 0.36                      | 1.34            | 0.14                      |
| ฤดูกาลผลิต 2554/2555         | 4.23                      | 0.37                      | 1.24            | 0.14                      | 1.09            | 0.11                      |
| ฤดูกาลผลิต ก่อน 2554/2555    | 133.72                    | 11.78                     | 121.70          | 13.83                     | 86.50           | 8.74                      |
| <b>ลูกหนี้ชาวไร่รวม</b>      | <b>1,135.29</b>           | <b>100.00</b>             | <b>880.52</b>   | <b>100.00</b>             | <b>989.21</b>   | <b>100.00</b>             |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ       | (110.45)                  | (9.73)                    | (109.73)        | (12.46)                   | (80.71)         | (8.16)                    |
| <b>รวมลูกหนี้ชาวไร่สุทธิ</b> | <b>1,024.84</b>           | <b>90.27</b>              | <b>770.79</b>   | <b>87.54</b>              | <b>908.50</b>   | <b>91.84</b>              |

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการปล่อยสินเชื่อชาวไร่อย่างรัดกุม โดยพิจารณาจากหลายปัจจัยที่ได้จากประสบการณ์การเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทในอดีต ได้แก่ ความสามารถในการชำระหนี้ ปริมาณพื้นที่ปลูกอ้อยของลูกหนี้ อัตราผลผลิตต่อไร่ รวมถึงการส่งพนักงานของบริษัทเข้าไปตรวจสอบดูแลแปลงของชาวไร่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าลูกหนี้จะสามารถส่งอ้อยชำระหนี้ได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ เมื่อพิจารณาแล้วว่าชาวไร่รายนั้น ๆ ไม่สามารถจ่ายชำระเงินกู้ยืมได้เช่น ค้างชำระหนี้งวดฤดูกาลผลิตก่อนหน้าเป็นเวลา 2 งวดฤดูกาลผลิต หรือ รายได้ของลูกหนี้ในอนาคตที่ทางบริษัทประมาณการแสดงว่าชาวไร่รายนั้น ๆ มีกำไรไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้สินให้หมดภายในระยะเวลา 5 ปี หรือชาวไร่รายดังกล่าวเลิกปลูกอ้อย หรือ มีเหตุการณ์อื่น ๆ ที่แสดงว่าชาวไร่รายดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้อย่างแน่นอน เป็นต้น ทั้งนี้ในปี 2556 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 20.33 ล้านบาท บริษัทคาดว่าได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ที่สามารถจ่ายชำระเงินคืนได้ครบถ้วนแล้ว สำหรับในปี 2557 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากได้รับชำระหนี้จากชาวไร่ตามปกติ

## สินค้าคงเหลือ

|                              | งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุด |                            |                 |                            |                 |                            |
|------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|
|                              | 31 ธันวาคม 2556           |                            | 31 ธันวาคม 2557 |                            | 31 ธันวาคม 2558 |                            |
|                              | ล้านบาท                   | ร้อยละของ<br>สินค้าคงเหลือ | ล้านบาท         | ร้อยละของ<br>สินค้าคงเหลือ | ล้านบาท         | ร้อยละของ<br>สินค้าคงเหลือ |
| สินค้าสำเร็จรูป              | 575.78                    | 81.66                      | 447.22          | 73.17                      | 574.32          | 80.10                      |
| ผลผลิตพลอยได้                | 5.37                      | 0.76                       | 13.18           | 2.16                       | -               | 0.00                       |
| สินค้าซื้อมาเพื่อขาย         | 93.52                     | 13.26                      | 109.17          | 17.86                      | 63.48           | 8.85                       |
| สินค้าคงเหลือ - วัตถุดิบ     | 20.01                     | 2.84                       | 13.57           | 2.22                       | 37.20           | 5.20                       |
| สินค้านระหว่างผลิต           | 5.85                      | 0.83                       | 10.85           | 1.78                       | 4.67            | 0.65                       |
| วัสดุโรงงาน                  | 4.58                      | 0.65                       | 17.22           | 2.82                       | 37.29           | 5.20                       |
| รวมสินค้าคงเหลือ             | 705.11                    | 100.00                     | 611.21          | 100.00                     | 716.96          | 100.00                     |
| หักค่าเผื่อการลดมูลค่า       | (39.00)                   | (5.53)                     | (0.67)          | (0.11)                     | (1.76)          | (0.25)                     |
| <b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b> | <b>666.11</b>             | <b>94.47</b>               | <b>610.54</b>   | <b>99.89</b>               | <b>715.20</b>   | <b>99.75</b>               |

สินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำตาล ในส่วนผลผลิตพลอยได้ คือ กากน้ำตาล กากอ้อย และกากหม้อกรอง ที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเก็บไว้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตามลำดับ ในส่วนของสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขายประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร ปุ๋ยเคมี ยาปราบศัตรูพืช สำหรับจำหน่ายให้กับชาวไร่ในรูปของเงินล่วงหน้าค่าอ้อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูป 447.22 ล้านบาท ต่ำกว่า ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากต้นทุนการผลิตน้ำตาลต่ำลงจากราคาอ้อยที่ลดลง ในส่วนของค่าเผื่อการหักมูลค่าสินค้าคงเหลือ 39.00 ล้านบาทที่ตั้งในปีก่อนได้มีการจำหน่ายสินค้างวดดังกล่าวออกไปแล้ว และไม่มีการตั้งค่าเผื่อการหักมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มเติมเนื่องจากราคาจำหน่ายสูงกว่าต้นทุนการผลิต

ณ สิ้นปี 2558 กลุ่มบริษัทมีสินค้าสำเร็จรูป 574.32 ล้านบาท สูงกว่าปี 2557 เท่ากับ 127.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.42 เนื่องจากบริษัทสามารถผลิตน้ำตาลได้มากขึ้นจากปริมาณอ้อยเข้าหีบ

### 14.3.2 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 2,039.49 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 3,279.56 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 4,647.82 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทโดยส่วนใหญ่ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 88.27 ร้อยละ 93.06 และร้อยละ 91.75 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งหมด ตามลำดับ

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตหีบอ้อย จากเดิม 17,000 ต้นต่อวัน เป็น 20,000 ต้นต่อวัน และมีการสั่งซื้อเครื่องจักรสำหรับสร้างโรงงานไฟฟ้าของบริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC)

#### ข. แหล่งที่มาของเงินทุน

##### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 5.93 เท่า และ 5.14 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้หนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับสูงเนื่องจากก่อนหน้าปี 2555 บริษัทมีการตั้งนโยบายการประมาณการอายุการใช้งานของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตน้ำตาลเท่ากับ 10 ปี ซึ่งสั้นกว่าอายุการใช้งานจริงที่เท่ากับประมาณ 30 ปี ดังนั้นค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรก่อนหน้าปี 2555 จึงมีมูลค่าสูงทำให้กำไรของบริษัทก่อนปี 2555 ต่ำกว่าที่ควร ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำไปด้วย แต่หลังจากที่มีการประมาณการอายุของเครื่องจักรตามอายุการใช้งานที่คงเหลืออยู่อีกประมาณ 20 ปีทำให้กำไรของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนทยอยลดลง แม้ว่าจะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิม 180.80 ล้านบาท และต่อกรรมการและพนักงาน 18.27 ล้านบาท แต่ก็มีกำไรจ่ายปันผล 200.89 ล้านบาท ทำให้การขายหุ้นเพิ่มทุนไม่มีผลต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 2,125.58 ล้านบาท เนื่องจาก ผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 2.18 เท่า ณ สิ้นปี 2558 จากการออกหุ้นกู้เพื่อใช้ลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำตาลและโครงการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ค. หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 จำนวน 3,263.21 ล้านบาท 3,397.26 ล้านบาท และ 4,635.93 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 842.60 ล้านบาท 488.66 ล้านบาท และ 512.26 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบอ้อย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นลดลงของเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบอ้อยจะขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยที่รับซื้อที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในช่วงวันใกล้สิ้นงวดของแต่ละงวด ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณของอ้อยที่พร้อมจะถูกเก็บเกี่ยว และตัดมาจำหน่ายให้กับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,471.36 ล้านบาท 2,147.93 ล้านบาท และ 1,481.96 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มมากในปี 2557 เนื่องจากมีเกษตรกรมาเข้าโครงการส่งเสริมมากขึ้นทำให้บริษัทต้องให้เงินสนับสนุนการปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นจึงต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในกิจกรรมดังกล่าว รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปสำหรับจำหน่ายด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 777.02 ล้านบาท 612.78 ล้านบาท และ 1,694.49 ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดวงเงินกู้ดังต่อไปนี้

| วงเงินที่ | ยอดวงเงิน<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย | ยอดเงินกู้คงเหลือ<br>(ล้านบาท) |
|-----------|------------------------|---------------|--------------------------------|
| 1         | 460.00                 | MLR-1.25      | 458.13                         |
| 2         | 300.00                 | MLR-2.375     | 275.00                         |
| 3         | 365.00                 | MLR-2.50      | 280.00                         |
| 4         | 270.00                 | MLR-1.00      | 215.96                         |
| 5         | 440.00                 | MLR-1.00      | 440.00                         |
| 6         | 30.00                  | MLR           | 21.85                          |
| 7         | 5.00                   | MLR-0.50      | 3.55                           |

#### ง. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 เท่ากับ 634.67 ล้านบาท 1,988.17 ล้านบาท และ 2,125.58 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน และกำไรจากผลการดำเนินงานของบริษัท

#### จ. สภาพคล่อง

|  | สำหรับปีสิ้นสุด |                 |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2557 | 31 ธันวาคม 2558 |
| กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน | 492.47          | 504.22          | 556.59          |
| กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน               | 177.40          | 43.09           | 139.09          |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                          | (757.55)        | (1,354.81)      | (1,330.43)      |
| กระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน               | 547.93          | 1,625.82        | 1,056.73        |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                       | (32.21)         | 314.09          | (134.61)        |

### กระแสเงินสดที่มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 492.47 ล้านบาท แต่เนื่องจากการผลิตน้ำตาลเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทำให้ต้องใช้เงินสดเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับสินค้าสำเร็จรูปมากขึ้น และปริมาณไร่ย่อยที่อยู่ในโครงการส่งเสริมเพิ่มขึ้นทำให้บริษัทต้องจ่ายเงินเกี่ยวเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับปีก่อน กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานเหลือเท่ากับ 177.40 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นจากธุรกิจไฟฟ้า ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทยังไม่ได้มีรับชำระเงินจากการจำหน่ายน้ำตาลปริมาณมากในช่วงไตรมาสสิ้นสุด

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นจากธุรกิจไฟฟ้าแห่งที่ 2 และธุรกิจปุ๋ย

### กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 บริษัทใช้เงินไปในการลงทุนประมาณ 747 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำตาลจาก 14,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 17,000 ตันอ้อยต่อวัน เพื่อก่อสร้างโรงงานปุ๋ยเพิ่มเติม และก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลกำลังการผลิต 9.9 เมกกะวัตต์โรงที่ 2 และในปี 2557 บริษัทใช้เงินไปในการลงทุนประมาณ 1,300 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโครงการต่อเนื่องจากสิ้นปี 2556 และลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตน้ำตาลจาก 17,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 20,000 ตันอ้อยต่อวัน และก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลแห่งที่ 2 ในปี 2558 บริษัทใช้เงินไปในการลงทุนประมาณ 1,300 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโครงการต่อเนื่องจากสิ้นปี 2557 และลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตน้ำตาลจาก 17,000 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 20,000 ตันอ้อยต่อวัน และก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลแห่งที่ 3

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 692 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้ออ้อยและผลิตน้ำตาลของกลุ่มบริษัท และมีการกู้ยืมเงินระยะยาว 36 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตปุ๋ย

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 694.36 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้ออ้อยและผลิตน้ำตาลของกลุ่มบริษัท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป 1,112.34 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 1,056.73 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมระยะยาวใช้เพื่อขยายการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำตาลของกลุ่มบริษัท



## อัตราส่วนสภาพคล่อง

|                            | หน่วย  | สำหรับปีสิ้นสุด |                 |                 |
|----------------------------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                            |        | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2557 | 31 ธันวาคม 2558 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง         | (เท่า) | 0.74            | 0.73            | 0.90            |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | (เท่า) | 0.46            | 0.49            | 0.57            |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย     | (วัน)  | 7               | 12              | 6               |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย    | (วัน)  | 72              | 72              | 72              |
| ระยะเวลาชำระหนี้           | (วัน)  | 58              | 52              | 71              |
| Cash Cycle                 | (วัน)  | -22             | -33             | -7              |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก เนื่องจากไม่มีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจตามปกติ สำหรับปี 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้น จากการออกหุ้นกู้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น

## อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 2557 และ 2558 อัตรากำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็นผลจากสัดส่วนของธุรกิจไฟฟ้าที่มีอัตรากำไรสูง เพิ่มมากขึ้น

## อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 และ 2557 และปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ เท่ากับ 1.15 เท่า 0.85 เท่า และ 0.69 เท่า ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ในปี 2556 และ 2557 เกิดจากการที่บริษัทมีการลงทุนขยายกำลังการผลิตน้ำตาลและการลงทุนสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล ทำให้มูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ของบริษัทไม่เพิ่มขึ้นมากนัก เนื่องจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกลดลง

นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ในปี 2556 และ 2557 ลดลงจากปี 2555 โดยมีเหตุผลเช่นเดียวกับการลดลงของอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 5.93 เท่า และ 5.14 เท่า ตามลำดับ ทั้งนี้หนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับสูงเนื่องจากก่อนหน้าปี 2555 บริษัทมีการตั้งนโยบายการประมาณการอายุการใช้งานของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตน้ำตาลเท่ากับ 10 ปี ซึ่งสั้นกว่าอายุการใช้งานจริงที่เท่ากับประมาณ 30 ปี ดังนั้นค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรก่อนหน้าปี 2555 จึงมีมูลค่าสูงทำให้กำไรของบริษัทก่อนปี 2555 ต่ำกว่าที่ควร และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำไปด้วย แต่หลังจากที่มีการประมาณการอายุของเครื่องจักรตามอายุการใช้งานที่คงเหลืออยู่อีกประมาณ 20 ปีทำให้กำไรของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนทยอยลดลง แม้ว่าจะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นเดิม 180.80 ล้านบาท และต่อกรรมการและพนักงาน 18.27 ล้านบาท แต่ก็มีกำไรจ่ายปันผล 200.89 ล้านบาท ทำให้การขายหุ้นเพิ่มทุนไม่มีผลต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1,988.40 ล้านบาท เนื่องจาก 1) การเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป โดยได้รับเงินจากการขายหุ้นเท่ากับ 1,112.34 ล้านบาท และ 2) ผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงเหลือ 1.71 เท่า ณ สิ้นปี 2557

สำหรับปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 2,126.17 ล้านบาท เนื่องจาก ผลการดำเนินงานของบริษัท และจากการเสนอขายหุ้นกู้ต่อประชาชนทั่วไป เพื่อใช้ในการผลิต ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 2.18 เท่า ณ สิ้นปี 2558

### หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้หนังสือรับรองธนาคารเพื่อการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4.60 ล้านบาท และมีภาวะผูกพันในการจำหน่ายส่งออกน้ำตาล 42 ล้านบาท

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

### ราคาน้ำตาลในตลาดโลก

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทประมาณร้อยละ 60 ของรายได้รวม เป็นรายได้จากการส่งออกน้ำตาลไปยังต่างประเทศ ราคาน้ำตาลในตลาดโลกจึงมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท ความผันผวนของราคาตลาดโลกขึ้นอยู่กับปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาด ถึงแม้ว่าราคาน้ำตาลจะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท การคำนวณราคาอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำตาล ในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยนั้น จะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ดังนั้นหากราคาน้ำตาลตลาดโลกต่ำ ราคาอ้อยก็จะต่ำตามไปด้วย หรือหากราคาน้ำตาลตลาดโลกสูง ราคาอ้อยก็จะสูงขึ้นตามไปด้วย

### ต้นทุนค่าอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทย ได้กำหนดระบบจัดสรรผลประโยชน์ระหว่างชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลทราย ที่อัตราส่วน 70:30 ซึ่งโรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายค่าอ้อยให้ชาวไร่ตามราคาที่คำนวณโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เพื่อแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตน้ำตาลทรายให้ชาวไร่ได้ผลประโยชน์ 70 ส่วนจาก 100 ส่วน

คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายคำนวณค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องจ่ายให้ชาวไร้อ้อยอ้างอิงจากราคาน้ำตาลเฉลี่ยที่ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัดขายได้จริงจากโควตา ข. ดังนั้น ต้นทุนวัตถุดิบจึงแปรผันกับราคาของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัดสามารถขายได้ และหากบริษัทขายน้ำตาลทรายในตลาดต่างประเทศได้ต่ำกว่าราคาของบริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัดขายได้จริงบริษัทต้องจ่ายค่าอ้อย ในราคาที่สูงเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัท ส่งผลให้อัตรากำไรของบริษัทลดลงแต่หากบริษัทขายได้ราคาสูงกว่าราคาเฉลี่ย ที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายได้จริง บริษัทก็จะมีผลกำไรและอัตรากำไรเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยติดตามช่วงเวลารวมถึงราคาขายที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด ขายอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนการขายและให้แน่ใจว่าราคาของบริษัทขายน้ำตาลใน โควตา ค. นั้น เป็นราคาที่เหมาะสมและเน้นให้ได้ ราคาไม่ต่ำกว่าราคาเฉลี่ยที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทยจำกัดขายได้

### การจัดหาวัตถุดิบ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อปริมาณอ้อย อาทิเช่น

- ก. ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อยที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรชาวไร้อ้อยเปลี่ยนไปปลูกพืชชนิดอื่นที่ ให้ผลตอบแทนสูงกว่า หรืออาจเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐผ่านนโยบายส่งเสริมการปลูกพืชพลังงานทดแทน อื่นๆ เช่น ส่งเสริมปาล์มน้ำมันและยางพารา เป็นต้น
- ข. สภาพภูมิอากาศ ปริมาณฝน ระบบชลประทาน ความสมบูรณ์ของดิน พันธุ์อ้อย และโรคของอ้อยอื่นๆ ต่างส่งผลต่อปริมาณอ้อยที่จะปลูกได้ต่อไร่ หากปัจจัยต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงอาจจะทำให้ปริมาณอ้อยต่อไร่ลดลงได้
- ค. การแย่งอ้อยในพื้นที่ หากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงเสนอราคาซื้ออ้อยจากชาวไร่ที่ราคาสูงกว่าที่ BSF เสนอให้ ชาวไร้อ้อยอาจนำอ้อยไปขายให้แก่โรงงานนั้นๆ แทนทำให้ BSF มีจำนวนอ้อยเข้าที่ลดลง

หากผลผลิตอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำตาลทรายมีปริมาณที่ลดลง บริษัทอาจไม่สามารถผลิตน้ำตาลทรายในปริมาณที่เพียงพอในการจัดจำหน่ายได้ อีกทั้งหากปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อกำลังการผลิต อาจทำให้ต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตของบริษัทสูงขึ้นและทำให้บริษัทมีกำไรต่อหน่วยและมีกำไรสุทธิลดลง ตามลำดับ

## การถูกควบคุมจากภาครัฐ

เนื่องจากอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่ถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งเป็นกฎหมายที่กำกับดูแลระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่การบริหารจัดการในไร้อ้อย การผลิตในโรงงานน้ำตาล และการส่งออก การจัดสรรปริมาณการขายน้ำตาลทรายตามโควตา (โควตา ก. ขายในประเทศ โควตา ข. และ โควตา ค. ขายต่างประเทศ) ราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายขายปลีกภายในประเทศ ตลอดจนการแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างชาวไร้อ้อยและโรงงานน้ำตาลในอัตราส่วน 70:30 ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามกฎหมาย ดังนั้น ในกรณีที่มีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกฎระเบียบหรือนโยบายของพระราชบัญญัติดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำตาลนี้ อย่างมีนัยสำคัญ

## อัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทรับรู้รายได้จากการส่งออกน้ำตาลเป็นสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลและกากน้ำตาลทั้งหมด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและรายได้ของบริษัท

## โครงการในอนาคต

บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเพิ่มอีก 1 แห่ง โดยใช้วัตถุดิบจากกากอ้อย เพื่อเป็นการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกระบวนการผลิตอ้อย ซึ่งหากโครงการดังกล่าวสำเร็จก็จะช่วยเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทในอนาคตได้

## ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -



---

สำนักงานใหญ่ / โรงงาน : 237 หมู่ที่ 2 ต.หินเหล็กไฟ อ.คูเมือง จ.บุรีรัมย์ 31190  
โทรศัพท์ 0-4465-9020-3 โทรสาร 0-4465-9020-3

สำนักงานกรุงเทพฯ : 128/77-78 ชั้น 7 อาคารพญาไทพลาซ่า ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท  
เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2216-5820-2 โทรสาร 0-2216-5823  
[www.buriramsugar.com](http://www.buriramsugar.com)



บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)  
“น้ำตาลสร้างในไร่”



บริษัท โรงงานน้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (BSF)  
บริษัท บุรีรัมย์วิจัยและพัฒนาอ้อย จำกัด (BRD)  
บริษัท ปุ๋ยตราคุณแจจ จำกัด (KBF)  
บริษัท บุรีรัมย์อะโกรเอ็นเนอร์ยี จำกัด (BAE)

บริษัท บุรีรัมย์พลังงาน จำกัด (BEC)  
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์ จำกัด (BPC)  
บริษัท บุรีรัมย์เพาเวอร์พลัส จำกัด (BPP)  
บริษัท บุรีรัมย์ซูเปอร์เพาเวอร์ จำกัด (BSP)

